



# **STRATEŠKI OKVIR ZA RAZVOJ INTERNACIONALIZACIJE HRVATSKIH SVEUČILIŠTA**

Radna skupina Rektorskog zbora Republike Hrvatske

Erasmus+ godišnja konferencija VO  
4. prosinac 2023. g.

MARTA ŽUVIĆ  
SVEUČILIŠTE U RIJECI

# Sadržaj



- ANALITIČKA PODLOGA
  - Analiza stanja u okruženju (nacionalni i globalni obrazovni kontekst)
  - Analiza stanja internacionalne dimenzije sveučilišta u RH
  - SWOT analiza
- STRATEŠKI OKVIR INTERNACIONALIZACIJE HRVATSKIH SVEUČILIŠTA
  - Vrijednosti, misija i vizija
  - Ciljevi, ključne strateške aktivnosti i odgovornosti
  - Ključni pokazatelji za praćenje ostvarenja strateškog okvira



**ANALIZA STANJA U OKRUŽENJU**  
**- NACIONALNI I GLOBALNI OBRAZOVNI KONTEKST**

# Učenička populacija u RH

↗ Ukupna razlika u broju učenika u razdoblju od 2013./2014. – 2022./2023. ↗ Ukupna razlika u broju učenika u razdoblju od 2013./2014. – 2022./2023.

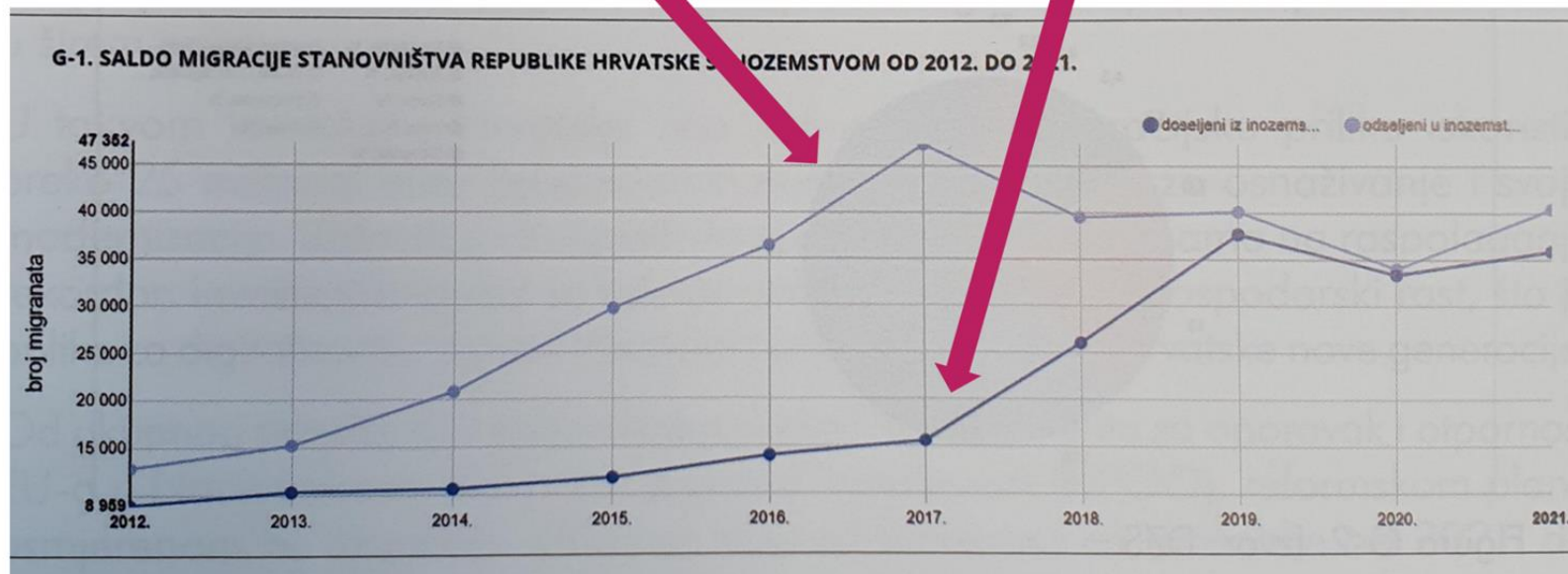
2013. – 2022.  
-54931  
učenika

<b>-21,379</b> učenika	<b>Županija</b>	<b>% razlike</b>	<b>učenika</b>
<b>-6.46 %</b> % razlike	+	<b>VUKOVARSKO-SRIJEMSKA</b>	-27,69 % -4.272
<b>-6.52 %</b> % muški	+	<b>BRODSKO-POSAVSKA</b>	-24,11 % -3.279
<b>-6.40 %</b> % ženski	+	<b>POŽEŠKO-SLAVONSKA</b>	-22,24 % -1.451
<b>Osnovna škola</b>	+	<b>SISAČKO-MOSLAVAČKA</b>	-20,32 % -2.588
	+	<b>VIROVITIČKO-PODRAVSKA</b>	-18,55 % -1.268
	+	<b>OSJEČKO-BARANJSKA</b>	-17,06 % -4.061
	+	<b>BJELOVARSKO-BILOGORSKA</b>	-14,25 % -1.338
	+	<b>LIČKO-SENJSKA</b>	-13,27 % -464
	+	<b>KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKA</b>	-12,17 % -1.136
	+	<b>VARAŽDINSKA</b>	-11,62 % -1.656
	+	<b>KARLOVAČKA</b>	-10,49 % -932
	+	<b>KRAPINSKO-ZAGORSKA</b>	-9,19 % -929
	+	<b>ŠIBENSKO-KNINSKA</b>	-8,88 % -688
	+	<b>SPLITSKO-DALMATINSKA</b>	-6,89 % -2.595
	+	<b>MEĐIMURSKA</b>	-5,82 % -575
<b>Redovna</b>	+	<b>ZAGREBAČKA</b>	-5,05 % -1.325
	+	<b>ZADARSKA</b>	-1,14 % -157
	+	<b>PRIMORSKO-GORANSKA</b>	0,86 % 164
	+	<b>DUBROVAČKO-NERETVANSKA</b>	3,69 % 347
<b>Redovno</b>	+	<b>ISTARSKA</b>	6,26 % 899
<b>Ponavljač</b>	+	<b>GRAD ZAGREB</b>	10,17 % 5.925

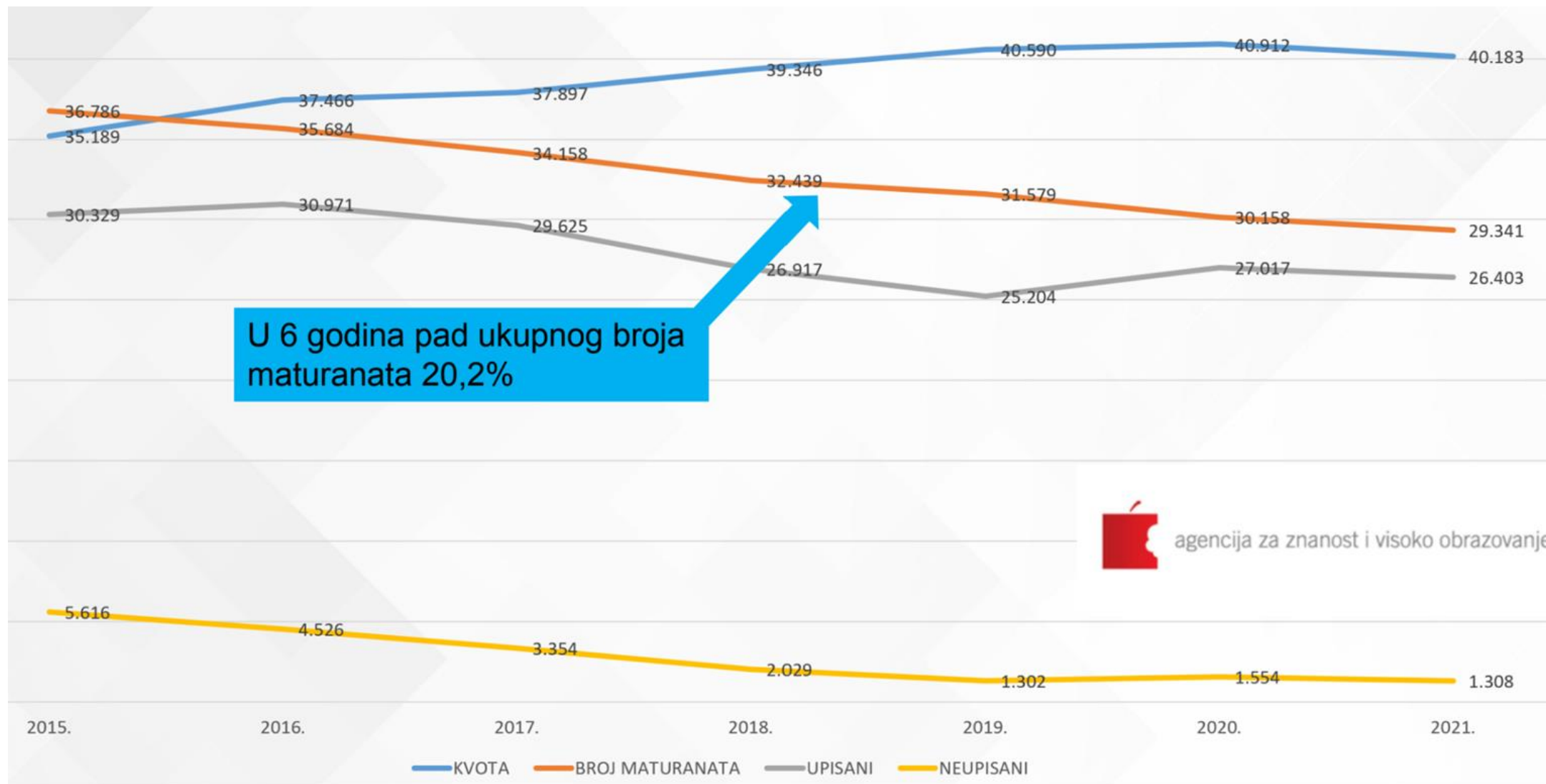
<b>-33,552</b> učenika	<b>Županija</b>	<b>% razlike</b>	<b>učenika</b>
<b>-18.80 %</b> % razlike	+	<b>POŽEŠKO-SLAVONSKA</b>	-37,24 % -1.421
<b>-19.34 %</b> % muški	+	<b>BRODSKO-POSAVSKA</b>	-35,02 % -2.489
<b>-18.26 %</b> % ženski	+	<b>LIČKO-SENJSKA</b>	-34,31 % -588
<b>Srednja škola</b>	+	<b>VIROVITIČKO-PODRAVSKA</b>	-31,85 % -1.190
	+	<b>SISAČKO-MOSLAVAČKA</b>	-31,83 % -1.832
	+	<b>VUKOVARSKO-SRIJEMSKA</b>	-31,34 % -2.546
	+	<b>ŠIBENSKO-KNINSKA</b>	-30,58 % -1.412
	+	<b>OSJEČKO-BARANJSKA</b>	-26,60 % -3.581
	+	<b>KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKA</b>	-23,28 % -1.083
	+	<b>KARLOVAČKA</b>	-21,74 % -1.034
	+	<b>BJELOVARSKO-BILOGORSKA</b>	-21,40 % -1.141
	+	<b>DUBROVAČKO-NERETVANSKA</b>	-20,99 % -1.168
	+	<b>KRAPINSKO-ZAGORSKA</b>	-20,82 % -1.116
	+	<b>MEĐIMURSKA</b>	-16,64 % -730
<b>Redovna</b>	+	<b>SPLITSKO-DALMATINSKA</b>	-16,23 % -3.418
	+	<b>ZADARSKA</b>	-15,93 % -1.226
<b>Glazbena/plesna</b>	+	<b>ZAGREBAČKA</b>	-15,81 % -1.167
	+	<b>VARAŽDINSKA</b>	-15,30 % -1.203
	+	<b>PRIMORSKO-GORANSKA</b>	-10,00 % -1.021
<b>Redovno</b>	+	<b>GRAD ZAGREB</b>	-9,85 % -3.834
<b>Ponavljač</b>	+	<b>ISTARSKA</b>	-5,07 % -352

# Prirodni prirast i migracije u RH

	Živorodeni	Umrli	Prirodni prirast	Stope na 1 000 stanovnika		
				živorodeni	umrli	prirodni prirast
2012.	41 771	51 710	-9 939	9,8	12,1	-2,3
2013.	39 939	50 386	-10 447	9,4	11,8	-2,5 <sup>1</sup>
2014.	39 566	50 839	-11 273	9,3	12,0	-2,7
2015.	37 503	54 205	-16 702	8,9	12,9	-4,0
2016.	37 537	51 542	-14 005	9,0	12,3	-3,4 <sup>1</sup>
2017.	36 556	53 477	-16 921	8,9	13,0	-4,1
2018.	36 945	52 706	-15 761	9,0	12,9	-3,9
2019.	36 135	51 794	-15 659	8,9	12,9	-4,0
2020.	35 845	57 023	-21 178	8,8	14,0	-5,2
2021.	36 508	62 712	-26 204	8,9	16,0	-7,1



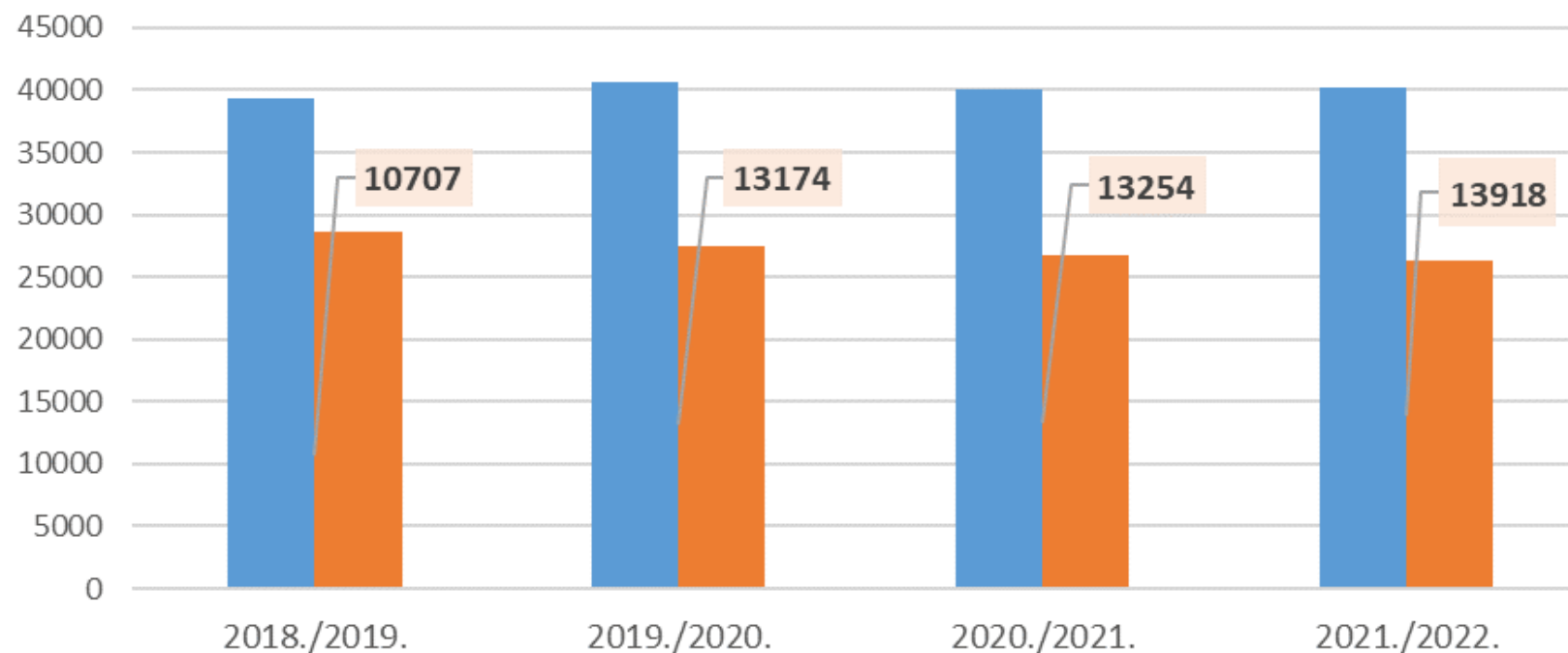
# Upisi na visoka učilišta u RH



# Upisne kvote na VU u RH



Upisne kvote (PDDS i INT) na VU u RH i broj maturiranih



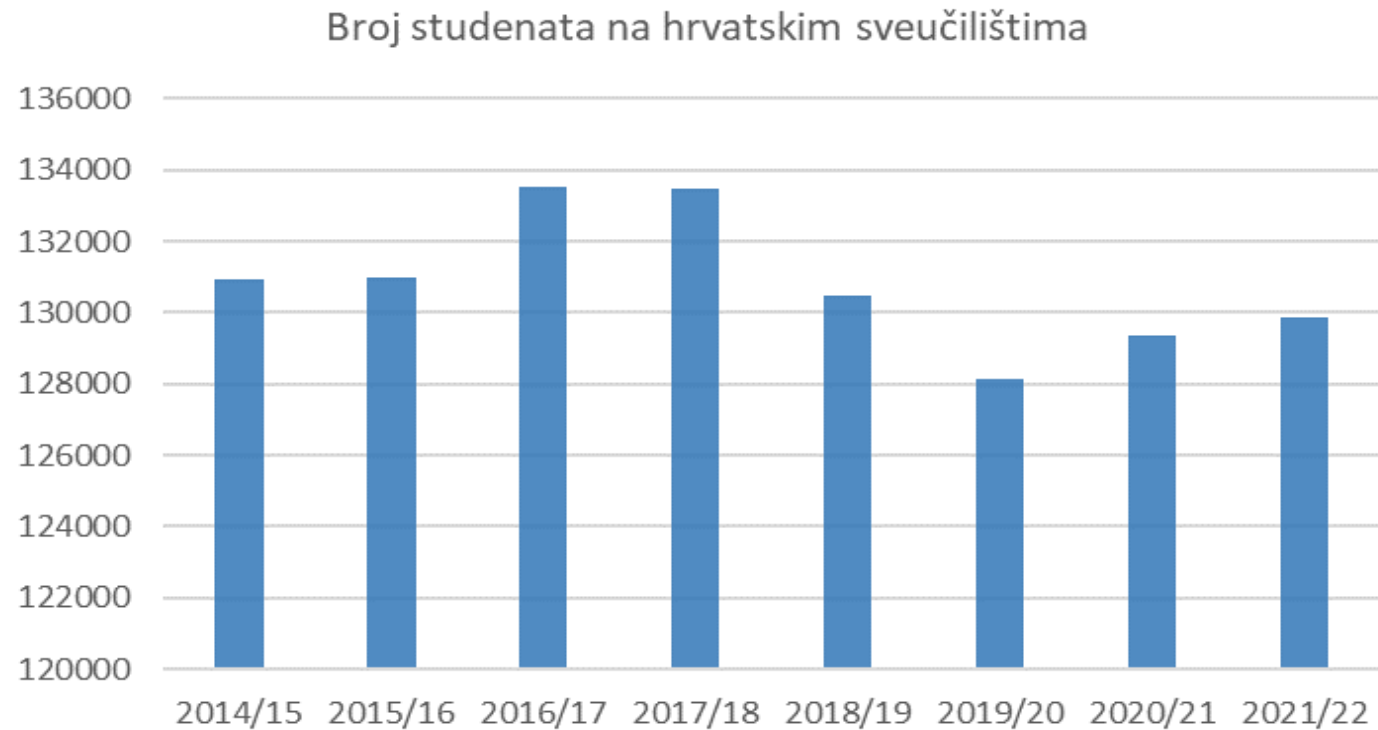
U razdoblju 2018. – 2021. višak upisnih mjesta na VU u RH narastao za 30%

- Ukupne upisne kvote PDDS i INT u RH
- Broj maturiranih učenika u RH
- Višak upisnih mjesta

# Broj studenata na hrvatskim sveučilištima



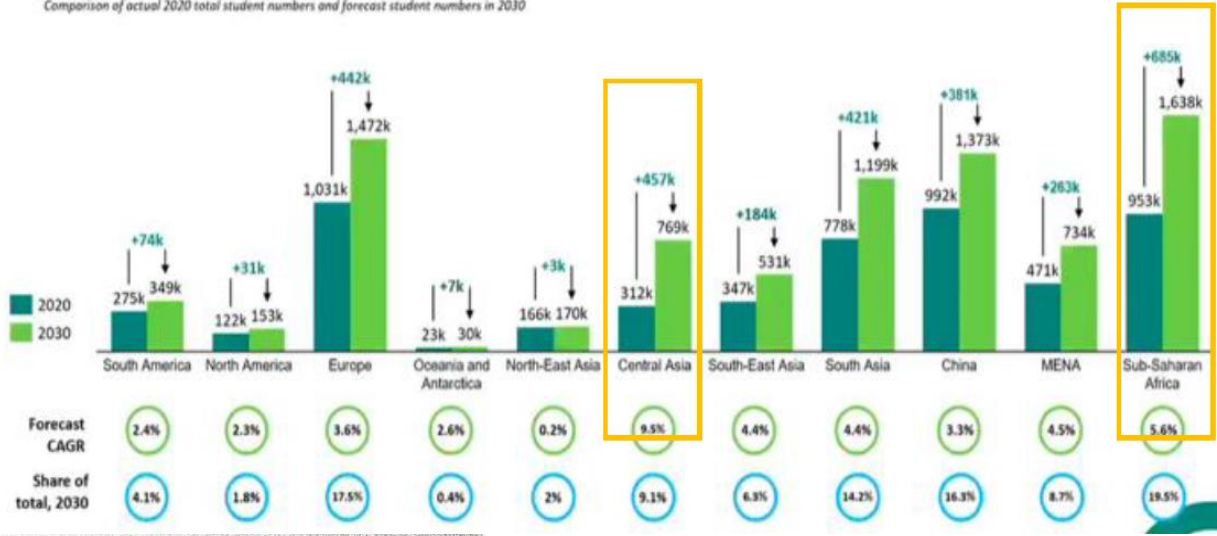
- Broj studenata u RH opada
- U 2019/20 **5382** studenata manje nego u 2016/17





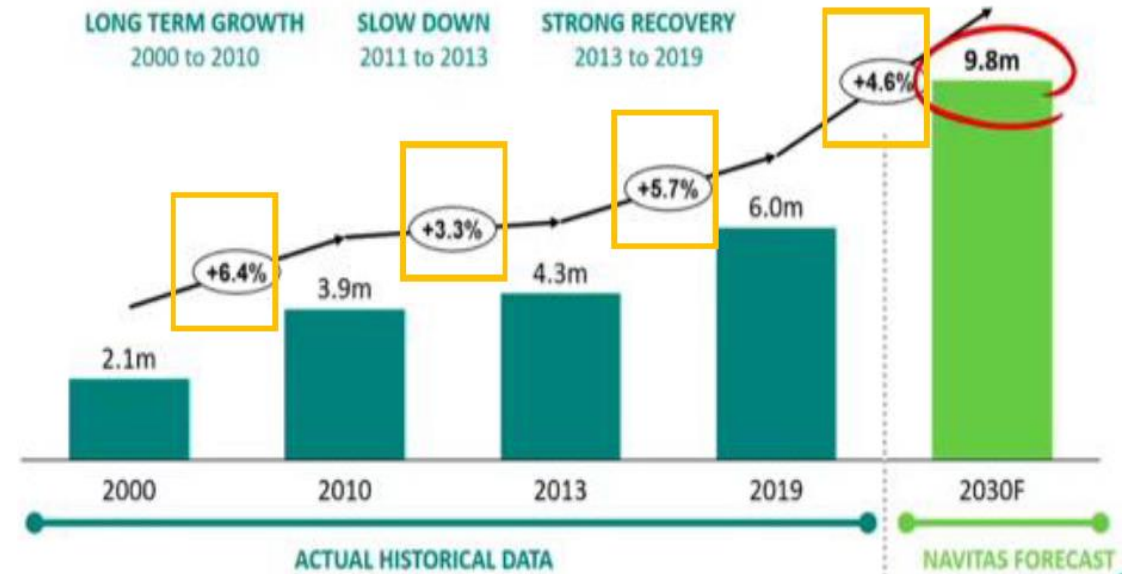
# Globalni trendovi u visokom obrazovanju

Estimated total global tertiary student numbers world regions  
Comparison of actual 2020 total student numbers and forecast student numbers in 2030



Broj studenata do 2030. globalno raste, najznačajnije u središnjoj Aziji i sub-saharskoj Africi

Broj studenata u mobilnosti do 2030. procjenjuje se na 10 milijuna



# Kako se odlučuje o studiranju u inozemstvu?



Interes i donošenje odluke o studiranju u inozemstvu kod kandidata temelji se na:

- međunarodnoj reputaciji sveučilišta
- kvaliteti obrazovanja
- mogućnostima stjecanja željene kvalifikacije
- zapošljivosti nakon studija i mogućnosti ostanka u zemlji studiranja
- sigurnosti zemlje
- geografskom položaju
- političkim uvjetima
- kvaliteti življenja
- mogućnosti stjecanja novih kulturalnih iskustava
- bogatstvu prirodne i kulturne baštine





**ANALIZA STANJA  
INTERNACIONALNE DIMENZIJE  
HRVATSKIH SVEUČILIŠTA**

# Međunarodni položaj hrvatskih sveučilišta

Europski i globalni akreditacijski sustavi



Međunarodna reputacija - sustavi rangiranja

ARWU	2023	2022	2021
Sveučilište u Zagrebu	401-500	401-500	601-700

THE WUR	2023	2022	2021
Sveučilište u Splitu	1001-1200	1001-1200	801-1000
Sveučilište u Zagrebu	1201-1500	1001-1200	1001+
Sveučilište u Rijeci	1501+	1201+	-

THE Impact rankings	2023	2022	2021
Sveučilište u Rijeci	301-400	301-400	-
Sveučilište u Splitu	401-600	401-600	801-1000
Sveučilište u Dubrovniku	1001+		

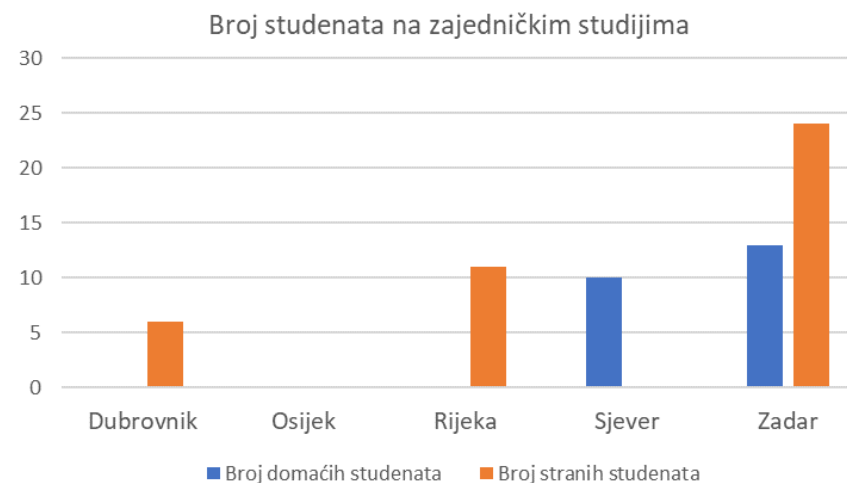
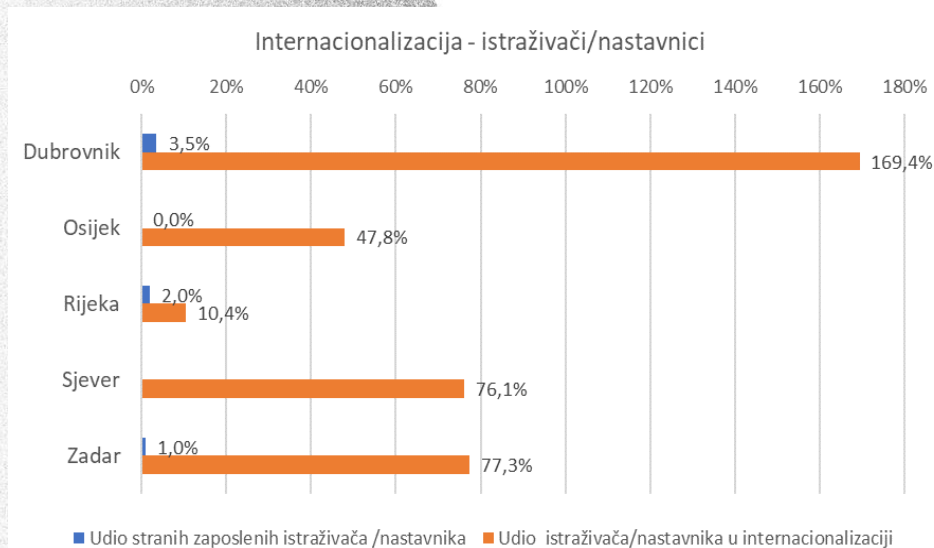
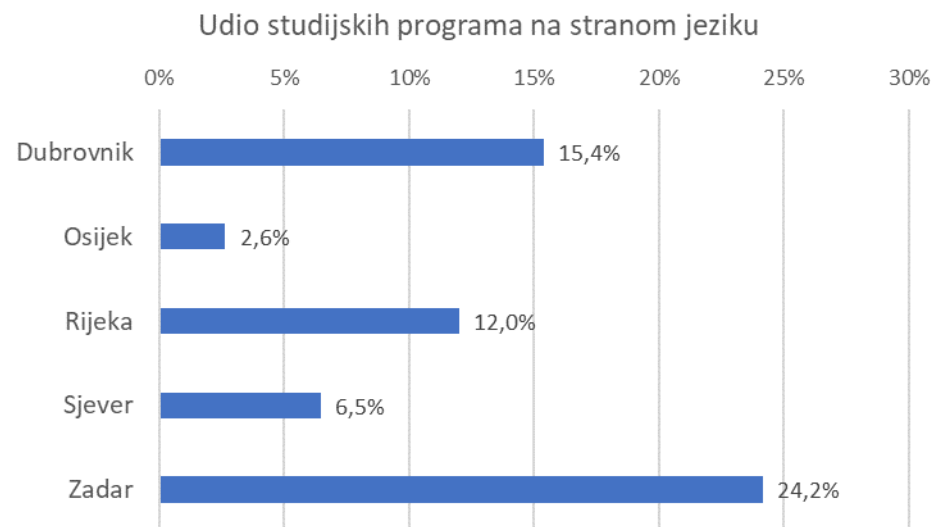
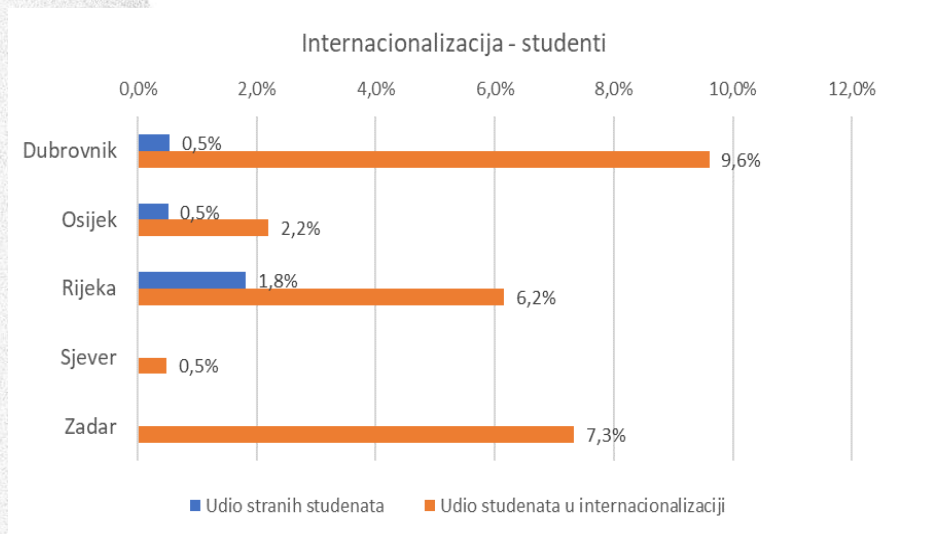
  

QS WUR	2023	2022	2021
Sveučilište u Zagrebu	801-1000	751-800	801-1000
Sveučilište u Rijeci	1001-1200	1001-1200	801-1000
Sveučilište u Splitu	-	-	1001+
Sveučilište u Osijeku	1001-1200	1001-1200	



Pokazatelji **internacionalizacije** (udio stranih studenata i stranog osoblja, citiranost radova i reputacijska ocjena) donose **visok udio u bodovima koji određuju rang**; kombinacija reputacije, citiranosti i internacionalnog osoblja i studenata donosi ukupno **70,5 % bodova na THE WUR** ljestvici, **80 % bodova na QS WUR** ljestvici i najmanje **70% na ARWU** ljestvici.

# Stanje internacionalne dimenzije hrvatskih sveučilišta



# SWOT analiza (1)

<b>S</b>	<b>SNAGE</b> – prednosti sustava, povoljni unutrašnji aspekti
<ul style="list-style-type: none"><li>• Velik broj slobodnih upisnih mjesta na sveučilištima</li><li>• Kvaliteta ljudskih potencijala</li><li>• Vidljivost natječaja za zapošljavanje (EURAXESS)</li><li>• Partnerstvo u europskim alijansama</li><li>• Brojna partnerstva sa stranim sveučilištima i institucijama</li><li>• Visoka razina korištenja engleskog jezika</li><li>• Kulturološki prijateljsko okruženje</li></ul>	

<b>W</b>	<b>SLABOSTI</b> – nedostaci u sustavu, nepovoljni unutrašnji aspekti
<ul style="list-style-type: none"><li>• Mali broj studijskih programa na stranom jeziku</li><li>• Vrlo slabi kapaciteti za organiziranu kvalitetnu administrativnu podršku stranim studentima i stranim znanstvenicima</li><li>• Mali smještajni kapaciteti u studentskim domovima</li><li>• Nedostajuća podrška u ostvarivanju smještaja za strane studente i znanstvenike (stanovi)</li><li>• Nedostajuća podrška pri dolasku u RH (MUP, banka, i dr.)</li><li>• Nedostajući poticaj nastavnicima za izvođenje nastave na stranom jeziku</li><li>• Izostanak sufinanciranja školarina za studiranje domaćih studenata na stranom jeziku</li><li>• Mali broj stranih državljana zaposlenih u znanstveno-nastavnim radnim mjestima</li><li>• Nepostojanje jedinstvenih upisnih procedura na hrvatskim sveučilištima za strane studente</li></ul>	

## SWOT analiza (2)

O	<b>PRILIKE</b> – <i>povoljne mogućnosti u okruženju</i>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• RH kao sigurno mjesto za boravak, studiranje i istraživanje</li><li>• Visoka kvaliteta studiranja - Europski sustav akreditacije i osiguravanja kvalitete studijskih programa</li><li>• Konkurentnost školarina i životnih troškova</li><li>• Profil hrvatskih sveučilišta u području ostvarivanja globalnih ciljeva održivog razvoja</li><li>• Hrvatska dijaspora - jedinstvena promocija studiranja i boravka na hrvatskim sveučilištima kroz veleposlanstva i Središnji ured za hrvate izvan RH</li><li>• Postojeći interes stranih studenata za studiranje u RH i dobar odabir ciljnih tržišta (non-EU: druge i treće zemlje)</li><li>• Jačanje suradnji u okviru europskih alijansi i priključivanje alijansama sveučilišta koja još nisu ostvarila partnerstva u EUI</li><li>• Visoka razina korištenja engleskog jezika u RH</li><li>• Kulturološki prijateljsko okruženje, način života i bogata kulturna baština, prirodne ljepote, različitost</li></ul>

T	<b>PRIJETNJE</b> – <i>nepovoljne prilike u okruženju</i>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Prepreke za ostvarivanje viza za dolazak studenata i znanstvenika iz trećih zemalja</li><li>• Prepreke za ostvarivanje boravišne dozvole i zdravstvenog osiguranja</li><li>• Nepostojanje studentskih viza</li><li>• Otežan pristup upisnim procedurama za prijediplomske i diplomatske studije (<i>NISpVU</i> sučelja na hrvatskom jeziku)</li><li>• Nepostojanje prijavnih obrazaca za priznavanje inozemnih kvalifikacija na engleskom jeziku</li><li>• Oporezivanje stranih stipendija</li><li>• Konkurencija sveučilišta u okruženju koja imaju tradiciju i organiziranu dobru podršku dolasku stranih studenata</li><li>• Prestanak stabilnog financiranja europskih alijansi sveučilišta</li></ul>



**STRATEŠKI OKVIR INTERNACIONALIZACIJE  
HRVATSKIH SVEUČILIŠTA**



## VRIJEDNOSTI

Kvaliteta  
Raznolikost i uključivost  
Globalna povezanost  
Društvena odgovornost  
Akademska sloboda i autonomija  
Transparentnost i poštovanje etičkih načela

## MISIJA

Hrvatska sveučilišta **razvijaju internacionalnu dimenziju** kroz stvaranje uključivog, globalno povezanog akademskog okruženja - **privlačenjem studenata, istraživača i nastavnika** iz cijelog svijeta, **poticanjem kulturne razmjene i suradnje** s međunarodnim partnerima te **izgradnjom interkulturalnog globalnog razumijevanja**

## VIZIJA

Hrvatska sveučilišta imaju snažnu **međunarodnu perspektivu i prepoznatljivost** u europskom i globalnom prostoru visokog obrazovanja i znanosti, ostvarenu **internacionalizacijom obrazovnog i istraživačkog rada** te razvojem **multikulturalizma i globalne osviještenosti** u zajednici.

# Ciljevi, ključne strateške aktivnosti i odgovornosti (1)



CILJ	KLJUČNE STRATEŠKE AKTIVNOSTI	ODGOVORNOST
<b>1. Povećanje broja i relevantnosti studijskih programa na stranom jeziku</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Razvoj novih studijskih programa na stranom jeziku</li><li>• Revizija postojećih programa za izvođenje nastave na stranom jeziku</li><li>• Integracija globalnih tema i tema održivog razvoja u studijske programe</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sveučilišta</li><li>• MZO potpora kroz projekte</li></ul>
<b>2. Osiguravanje visoke kvalitete nastave na stranim jezicima</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osiguravanje edukacije za nastavnike u području nastavničkih kompetencija i izvođenja nastave na stranim jezicima.</li><li>• Uvođenje sustava mentorstva za međunarodne studente.</li><li>• Poticanje izvrsnosti u izvođenju nastave na stranom jeziku</li><li>• Razvijanje sustava za procjenu kvalitete nastave na stranim jezicima.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sveučilišta</li><li>• MZO potpora kroz projekte</li></ul>

# Ciljevi, ključne strateške aktivnosti i odgovornosti (2)



CILJ	KLJUČNE STRATEŠKE AKTIVNOSTI	ODGOVORNOST
<b>3. Promocija studiranja na hrvatskim sveučilištima u inozemstvu</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Istraživanje globalnog tržišta visokog obrazovanja i odabir ciljnih tržišta</li><li>• Promoviranje studiranja u RH na ciljnim tržištima</li><li>• Promoviranje studiranja u RH studentima iz hrvatske dijaspore, uz potporu za godinu prilagodbe (učenje hrvatskog jezika, integracija)</li><li>• Privlačenje stranih studenata kroz akademski sport (na sveučilištima koja već imaju jaku infrastrukturu)</li><li>• Korištenje veleposlanstava kao <i>one-stop point</i> mjesta informiranja o mogućnostima studiranja na hrvatskim sveučilištima</li><li>• Aktivno sudjelovanje na međunarodnim sajmovima obrazovanja</li><li>• Razvoj nacionalnog sustava stipendiranja za međunarodne studente</li><li>• Razvoj ciljanih marketinških kampanja za privlačenje međunarodnih studenata</li><li>• Korištenje digitalnih platformi i društvenih medija za širenje informacija</li><li>• Razvoj sustava studenata ambasadora za promociju studiranja stranim studentima, u suradnji sa studentskim organizacijama</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• MZO</li><li>• AZVO</li><li>• AMPEU</li><li>• Središnji ured za hrvate izvan RH</li><li>• MVEP (veleposlanstva)</li><li>• Sveučilišta</li><li>• Studentske organizacije</li></ul>



## Ciljevi, ključne strateške aktivnosti i odgovornosti (3)

CILJ	KLJUČNE STRATEŠKE AKTIVNOSTI	ODGOVORNOST
<b>4. Jačanje međunarodnog profila akademske zajednice</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Privlačenje stranih izvrsnih istraživača/nastavnika za boravak na hrvatskim sveučilištima (na kraća i dulja razdoblja)</li><li>• Privlačenje izvrsnih istraživača/nastavnika iz dijaspore za boravak na hrvatskim sveučilištima (na kraća i dulja razdoblja)</li><li>• Osiguravanje potpore za boravak svih stranih istraživača/znanstvenika</li><li>• Zapošljavanje izvrsnih stranih istraživača/nastavnika na hrvatskim sveučilištima</li><li>• Zapošljavanje izvrsnih istraživača/nastavnika iz dijaspore Jačanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata, znanstveno nastavnog osoblja i administracije</li><li>• Unaprjeđenje procesa za prijavu i priznavanje ishoda stečenih u mobilnosti</li><li>• Snažnije korištenje mogućnosti financiranja boravka stranih istraživača iz EU programa</li><li>• Sudjelovanje međunarodno uglednih gostujućih profesora u nastavi (na studijima na hrvatskom i stranom jeziku)</li><li>• Uključivanje domaćih studenata u nastavu na stranom jeziku</li><li>• Stvaranje nacionalnog i/ili sveučilišnog sustava (su)financiranja boravka stranih istraživača/nastavnika</li><li>• Jačanje aktivnog sudjelovanja predstavnika hrvatskih sveučilišta u tijelima koja kreiraju politike u europskom prostoru visokog obrazovanja i znanosti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• MZO (potpore za boravak i zapošljavanje; sufinanciranje školarina za domaće studente koji studiraju na stranom jeziku)</li><li>• AMPEU</li><li>• Sveučilišta</li></ul>

# Ciljevi, ključne strateške aktivnosti i odgovornosti (4)



CILJ	KLJUČNE STRATEŠKE AKTIVNOSTI	ODGOVORNO ST
<p><b>5. Unaprjeđivanje podrške za dolazak i boravak međunarodnih članova akademske zajednice</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stvaranje koordinacijskog tijela MZO-MVEP-MUP-HZZO-RZ RH</li> <li>• Uvođenje viza studente i istraživače</li> <li>• Osnaživanje administrativnih timova za bržu obradu viza (MVEP) i boravišnih dozvola (MUP)</li> <li>• Izuzimanje stranih studenata i istraživača iz odredbe o ulaznoj naknadi za ostvarivanje zdravstvenog osiguranja kod HZZO</li> <li>• Unaprjeđenje institucijske podrške pri dolasku i integraciji stranih studenata i akademskog osoblja</li> <li>• Osnaživanje i kapacitiranje sveučilišnih ureda za međunarodnu suradnju za podršku međunarodnim članovima akademske zajednice</li> <li>• Uvođenje centraliziranog mjesta informiranja i podrške stranim studentima i akademskom osoblju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MZO</li> <li>• MVEP</li> <li>• MUP</li> <li>• HZZO</li> <li>• RZ RH</li> <li>• Sveučilišta</li> </ul>
<p><b>6. Jačanje/stvaranje jezičnih centara na hrvatskim sveučilištima</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizacija učenja stranih jezika za studente, nastavnike i ne-nastavno osoblje na sveučilištima u sklopu jezičnog centra</li> <li>• Poticanje učenja stranih jezika kod domaćih studenata, nastavnika i ne-nastavnog osoblja</li> <li>• Razvoj i izvođenje programa učenja hrvatskog jezika kao stranog jezika (stupnjevito) za strane studente i akademsko</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MZO</li> <li>• Sveučilišta</li> </ul>

# Ciljevi, ključne strateške aktivnosti i odgovornosti (5)



CILJ	KLJUČNE STRATEŠKE AKTIVNOSTI	ODGOVORNOST
<b>7. Jačanje suradnje hrvatskih sveučilišta s europskim i globalnim partnerima</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osiguravanje jače nacionalne podrške za uključivanje i rad u međunarodnim partnerskim mrežama, posebice europskim alijansama</li><li>• Aktivno sudjelovanje hrvatskih sveučilišta u radu europskih alijansi</li><li>• Razvijanje strategije za selektivna partnerstva s vodećim svjetskim sveučilištima</li><li>• Razvijanje centara za potporu prijavama međunarodnih kompetitivnih projekata (nacionalno i na sveučilištima)</li><li>• Poticanje stvaranja međunarodnih istraživačkih skupina</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• MZO</li><li>• Sveučilišta</li></ul>
<b>8. Razvijanje i provođenje kulturnih programa za predstavljanje hrvatske kulture i baštine</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Stvaranje nacionalnog programa predstavljanja hrvatske kulture i baštine</li><li>• Stvaranje sveučilišne podrške za lokalni razvoj i provođenje programa predstavljanja hrvatske kulture i baštine</li><li>• Poticanje studentskih organizacija za promociju međunarodne raznolikosti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• MZO</li><li>• Ministarstvo kulture i medija</li><li>• Ministarstvo turizma i sporta</li><li>• Studentske organizacije</li><li>• Sveučilišta</li></ul>

# Ključni pokazatelji za praćenje ostvarenja strateškog okvira



1. # studijskih programa na stranom jeziku
2. # stranih studenata (EU i non-EU)
3. promoviranje studiranja na stranom jeziku u na ciljanim tržištima (EU i non-EU)
4. # stranih istraživača/nastavnika koji privremeno ili trajno borave na hrvatskim sveučilištima
5. # domaćih izvrsnih istraživača/nastavnika koji trenutno rade na stranim institucijama, a privremeno borave na hrvatskim sveučilištima
6. # zaposlenih izvrsnih istraživača/nastavnika povratnika
7. # u dolaznoj i odlaznoj mobilnosti studenata te znanstvenika, nastavnika i administracije
8. # međunarodno uglednih gostujućih profesora koji sudjeluju u nastavi
9. # studijskih programa koji su orijentirani na globalne teme i teme održivog razvoja
10. # domaćih studenata koji su uključeni u nastavu na stranom jeziku
11. # jezičnih centara koji potiču učenje stranih jezika kod domaćih studenata i osiguravaju učenje hrvatskog jezika kao stranog jezika (stupnjevito) za strane studente i akademsko osoblje
12. # kulturnih programa za predstavljanje hrvatske kulture i baštine stranim studentima i akademskom osoblju
13. # međunarodnih istraživačkih skupina na hrvatskim sveučilištima
14. # aktivnih suradnji hrvatskih sveučilišta s europskim partnerima (postojanje zajedničkih projekta, združenih studijskih programa, ostvarenih razmjena istraživača i studenata i dr.)
15. # aktivnih suradnji hrvatskih sveučilišta s globalnim partnerima (postojanje zajedničkih projekta, združenih studijskih programa, ostvarenih razmjena istraživača i studenata i dr.)
16. # predstavnika hrvatskih sveučilišta u tijelima koja kreiraju politike u europskom prostoru visokog obrazovanja i znanosti

# HVALA na pažnji!



## RADNA SKUPINA

prof. dr. sc. **Jurica Pavičić**, prorektor Sveučilišta u Zagrebu

prof. dr. sc. **Zoran Đogaš**, prorektor Sveučilišta u Splitu

prof. dr. sc. **Sonja Vila**, prorektorica Sveučilišta J.J.Strossmayera u Osijeku

prof. dr. sc. **Slaven Zjalić**, prorektor Sveučilišta u Zadru

izv. prof. dr. sc. **Marijana Pećarević**, prorektorica Sveučilišta u Dubrovniku

prof. dr. sc. **Valter Boljunčić**, prorektor Sveučilišta u Puli

izv. prof. dr. sc. **Vlado Tropša**, prorektor Sveučilišta Sjever

prof. dr. sc. **Marta Žuvić**, prorektorica Sveučilišta u Rijeci, *predsjednica RS*

