



IZVJEŠTAJ O RADU

Agencije za mobilnost i
programe Europske unije

za 2025. godinu

www.ampeu.hr

Zagreb, ožujak 2026.

SADRŽAJ

1. UVOD	4
2. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI	6
Programi Europske unije	6
2.1. Program Erasmus+	6
2.1.1. Radna skupina za strukovno obrazovanje	13
2.1.2. SALTO resursni centar za uključivanje i raznolikost	14
2.1.3. Eurodesk	17
2.1.4. Europska nagrada za inovativno poučavanje (EITA)	19
2.2. Program Europske snage solidarnosti (ESS)	21
2.3. Program CEEPUS	24
2.4. Bilateralni program akademske mobilnosti	26
2.5. Mreže i inicijative u okviru programa Erasmus+	29
2.5.1. Europass i Euroguidance	29
2.5.2. eTwinning	32
2.5.3. Eurydice	35
2.6. <i>Study in Croatia</i>	38
2.7. Program Obzor Europa	40
2.8. EURAXESS	47
2.9. Suradnja s drugim tijelima državne i javne uprave te dionicima	49
3. UPRAVLJAČKE I ORGANIZACIJSKE AKTIVNOSTI	51
3.1. Integriran sustav nadzora	51
3.2. Upravljanje ljudskim potencijalima	52
3.3. Komunikacijske aktivnosti	54
3.4. Digitalizacija poslovanja	55



Privici:

1. [Komunikacijske, informativne i promotivne aktivnosti Agencije za mobilnost i programe Europske unije 2025. godine](#)
2. [Statistike – popis odobrenih i financiranih projekata u okviru programa Erasmus+ za 2025. godinu](#)
3. [Statistike – popis odobrenih i financiranih projekata u okviru programa Europske snage solidarnosti za 2025. godinu](#)

Izveštaj o radu Agencije za mobilnost i programe Europske unije za 2025. godinu usvojen je na 8. sjednici Upravnog vijeća održanoj 30. ožujka 2026.

Predsjednik Upravnog vijeća
Ivan Milanović-Litre



KLASA: 001-02/26-03/1

URBROJ: 359-01/7-26-1

Zagreb, 30. ožujka 2026.

1. UVOD

Agencija za mobilnost i programe Europske unije (u daljnjem tekstu: Agencija) i tijekom 2025. godine nastavila je svoje djelovanje središnje nacionalne točke za aktivnosti mobilnosti – s ciljem učenja i usavršavanja kao sredstva potpore jačanju kvalitete sustava znanosti, obrazovanja, osposobljavanja, mladih i sporta njihovom internacionalizacijom.

Vizija i misija Agencije, koje čine temelj njezina cjelokupnog djelovanja i djelovanja njezinih djelatnika, su:

VIZIJA

Što veći broj korisnika iz Hrvatske uključiti u europski prostor obrazovanja, znanosti, mladih i sporta radi jačanja ljudskog i demokratskog potencijala, socijalne kohezije i konkurentnosti hrvatskog društva.

MISIJA

Učinkovita provedba programa Europske unije u području znanosti, odgoja, obrazovanja i osposobljavanja te mladih i sporta u Hrvatskoj.

Agencija je tijekom 2025. godine unutar svojeg portfelja upravljala sa šest europskih i međunarodnih programa te osam povezanih europskih mreža i inicijativa.

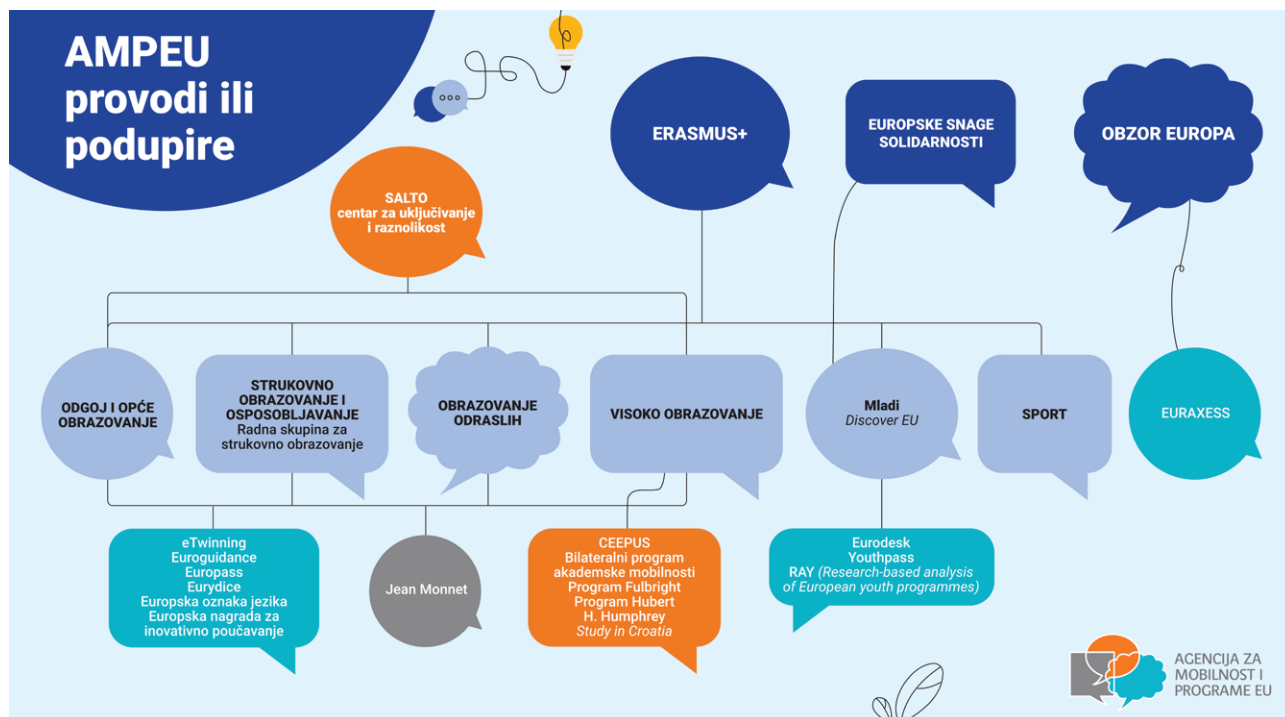
Među programima u nadležnosti najveća su tri programa Europske unije:

▶ **Program Erasmus+** (najveći program Europske unije na području obrazovanja, osposobljavanja, mladih i sporta za razdoblje 2021. – 2027.)

▶ **Program Europske snage solidarnosti (ESS)** (program Europske unije za razdoblje 2021. – 2027., kojim se stvaraju mogućnosti za volontiranje ili projekte solidarnosti)

▶ **Program Obzor Europa** (najveći program Europske unije u području istraživanja i inovacija za razdoblje 2021. – 2027.).

Provedbu programa Erasmus+ i ciljeve europskih politika koje teži ostvariti podupire više pripadajućih mreža i inicijativa:



Radna skupina za strukovno obrazovanje (projekt koji financira Europska komisija, a kojim se potiče prikupljanje, prijenos i priznavanje ishoda učenja učenika iz srednjih strukovnih škola, stečenih tijekom međunarodne mobilnosti).

SALTO (resursni centar koji nacionalnim agencijama i korisnicima programa diljem Europe pruža podršku u adresiranju uključivanja i raznolikosti kao jednog od prioriteta programa Erasmus+ u području obrazovanja i osposobljavanja).

Eurodesk (besplatni info-servis Europske komisije kojem je svrha mladima i svima koji s njima rade pružiti kvalitetne informacije o europskim programima i politikama za mlade).

Europass (inicijativa Europske unije za predstavljanje znanja, vještina i kvalifikacija stečenih tijekom razdoblja mobilnosti u inozemstvu i tijekom razdoblja formalnog obrazovanja u matičnoj državi).

Euroguidance (mreža Europske komisije osmišljena kao podrška stručnjacima u profesionalnom usmjeravanju).

eTwinning (europska digitalna platforma namijenjena međunarodnoj suradnji i usavršavanju odgojno-obrazovnih djelatnika).

Eurydice (mreža Europske unije koja nudi potporu i omogućava europsku suradnju u području obrazovanja pružanjem informacija o obrazovnim sustavima i politikama na svim razinama u 40 europskih država).

Provedbu programa Obzor Europa, u dijelu potpore mobilnim istraživačima, također podupire pripadajuća inicijativa:

EURAXESS (inicijativa Europske unije namijenjena olakšavanju mobilnosti znanstvenika/ istraživača).

U nadležnosti su Agencije i dva međunarodna programa te jedna inicijativa:

CEEPUS (*Central European Exchange Programme for University Studies* – Srednjoeuropski program razmjene za sveučilišne studije) (multilateralni program akademske mobilnosti među visokim učilištima srednje Europe).

Bilateralni program akademske mobilnosti (program stipendiranja državljana Republike Hrvatske i stranih državljana na temelju međunarodnih bilateralnih ugovora i programa suradnje koje je Republika Hrvatska sklopila s partnerskim zemljama).

Study in Croatia (inicijativa za promidžbu Hrvatske kao poželjne studijske destinacije za međunarodne studente).

Rezultati provedbe navedenih programa, mreža, inicijativa i projekata opisani su u tekstu izvještaja, kao i pripadajućim prilogima.

Cilj navedenog opisa poslova i zadataka je internacionalizacija sustava obrazovanja i znanosti te područja mladih i sporta radi povećanja kvalitete tih sustava omogućavanjem sudjelovanja u aktivnostima međunarodne suradnje, mobilnosti i učenja hrvatskim građanima, odgojno-obrazovnim ustanovama, organizacijama koje rade s mladima, znanstveno-istraživačkim ustanovama te udrugama i tvrtkama. Osiguravanje mogućnosti za mobilnost i međunarodnu suradnju te provedba navedenih programa, inicijativa i projekata pridonosi jačanju ljudskog i demokratskog potencijala, socijalnoj koheziji i konkurentnosti hrvatskog društva.

Tijekom 2025. godine u provedbi programa EU-a Agencija je blisko surađivala s mjerodavnim tijelima – Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih, Ministarstvom turizma i sporta i Europskom komisijom. Uz redovitu komunikaciju o različitim provedbenim pitanjima, mjerodavna su tijela obavljala i svoje sustavne nadzorne aktivnosti u vidu mjesečnih sastanaka, analiza polugodišnjih i godišnjih izvještaja, programskih posjeta, nadzornih posjeta i vanjske revizije.

U nastavku izvještaja nalazi se pregled aktivnosti i rezultata po svim programima, mrežama, inicijativama i projektima u djelokrugu Agencije.

2. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI

Programi Europske unije

2.1. Program Erasmus+

Ukratko o programu i ciljevima

Erasmus+ najveći je program Europske unije za obrazovanje, osposobljavanje, mlade i sport u razdoblju od 2021. do 2027. godine. Program uzima u obzir strukturu i svojevrsne potrebe različitih sektora država članica EU-a te pokriva sljedeća područja:

- (1) obrazovanje i osposobljavanje na svim razinama, uključujući opći odgoj i opće obrazovanje, visoko obrazovanje, strukovno obrazovanje i osposobljavanje te obrazovanje odraslih
- (2) mlade
- (3) sport (usmjereno na amaterski sport).

Proračun programa Erasmus+ za dijelove programa koje izravno provodi Agencija u 2025. godini iznosio je 51,411.246,00 eura.

Program treba pridonijeti postizanju:

- a) ciljeva Rezolucije Vijeća o strateškom okviru za europsku suradnju u području obrazovanja i osposobljavanja u smjeru europskog prostora obrazovanja i šire (2021. – 2030.)
- b) Akcijskog plana za digitalno obrazovanje (2021. – 2027.)
- c) održivog razvoja partnerskih zemalja u području visokog obrazovanja
- d) ukupnih ciljeva Europske strategije za mlade za razdoblje 2019. – 2027.
- e) Plana rada EU-a za sport za razdoblje 2024. – 2027.

- f) promocije europskih vrijednosti u skladu s člankom 2. Ugovora o Europskoj uniji (*Treaty on European Union*).

Ciljevi programa Erasmus+ u području obrazovanja i osposobljavanja i mladih trebaju se ostvariti trima ključnim aktivnostima:

- a) **Ključna aktivnost 1** (mobilnost u svrhu učenja za pojedince)
- b) **Ključna aktivnost 2** (suradnja organizacija i institucija)
- c) **Ključna aktivnost 3** (podrška razvoju politike i suradnji).

Aktivnosti programa Erasmus+ nude mogućnosti međunarodne mobilnosti za pojedince, među ostalim – provođenje razdoblja studija u inozemstvu, obavljanje stručne prakse, stručna usavršavanja i osposobljavanja te razmjene mladih i rad na zajedničkim projektima. Program nudi i mogućnosti suradnje ustanovama iz cijelog svijeta određenim aktivnostima u području visokog obrazovanja.

Proračun programa Erasmus+
za 2025. godinu

51,411.246,00 eura

Program Erasmus+ također promiče ravnopravnost spolova i mjere za borbu protiv bilo koje vrste diskriminacije. Slijedom toga, postoji potreba za olakšavanjem pristupa osobama u nepovoljnom položaju (uključujući migrante) i aktivnim rješavanjem posebnih potreba osoba s invaliditetom u provedbi Programa.

U okviru Radnog programa za 2025. godinu nalaze se aktivnosti programa Erasmus+, Eurodeska, Radne skupine za strukovno obrazovanje, SALTO-resursnog centra za uključivanje i raznolikost te programa Europske snage solidarnosti.

Pravna osnova

Uredba (EU) br. 2021/817 Europskog parlamenta i Vijeća od 20. svibnja 2021. o uspostavi Erasmusa+: programa Unije za obrazovanje, osposobljavanje, mlade i sport te o stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 1288/2013.

Raspoloživa sredstva za projekte u 2025. godini

(status na dan 1. veljače 2026.):

51,411.246,00 EUR. te kamate iz 2024. godine u iznosu od 313.392,77 EUR, što čini ukupno 51,724.638,77 EUR.

Ugovorena sredstva: 51,457.510,80 EUR.

Ukupna ugovorenost sredstava u postocima: 99,48 %.

Broj raspisanih natječaja i rokovi za prijavu

Ključna aktivnost 1 (decentralizirane aktivnosti)

Erasmusove akreditacije u području odgoja i općeg obrazovanja, strukovnog obrazovanja i osposobljavanja i obrazovanja odraslih – 1. listopada 2025.

Erasmusove akreditacije u području mladih – otvoreni poziv s krajnjim rokom za prijavu 1. listopada 2025.

Mobilnost pojedinaca u području obrazovanja i osposobljavanja – 19. veljače 2025.

Mobilnost pojedinaca u području mladih – 12. veljače 2025. i 1. listopada 2025.

Ključna aktivnost 2 (decentralizirane aktivnosti)

Suradnička partnerstva u području obrazovanja, osposobljavanja i mladih – 5. ožujka 2025. i 1. listopada 2025. za područje mladih.

Broj zaprimljenih decentraliziranih prijava (ukupno): 1261

Broj odobrenih decentraliziranih prijava (ukupno): 642

Procjena ukupnog broja sudionika u decentraliziranim projektima: 22.542

Poduzete aktivnosti tijekom 2025. godine

Tijekom 2025. godine poduzete su brojne aktivnosti kako bi se osigurala uspješna provedba programa Erasmus+:

- ▶ Pripremljen je Radni program za 2026. godinu te predan Komisiji 14. listopada 2025.
- ▶ Izrađen je polugodišnji izvještaj o provedbi Programa prema mjerodavnim državnim tijelima, koji je predan 23. srpnja 2025.
- ▶ Izrađen je godišnji izvještaj za program Erasmus+ za 2024. godinu, koji je predan Komisiji 14. veljače 2025.
- ▶ Upotunjene su programske procedure i standardizirani obrasci koji se primjenjuju u projektnom ciklusu radi usklade s programskim pravilima i poslovnim potrebama Agencije.
- ▶ Održane su brojne interne edukacije za djelatnike Agencije (početno osposobljavanje za sve nove djelatnike, edukacija za primjenu umjetne inteligencije i sl.).
- ▶ Djelatnici Agencije sudjelovali su u tematskim radnim skupinama (RS) Europske komisije za pojedina funkcionalna i organizacijska provedbena pitanja (RS za rezultate, diseminaciju i učinak; RS za inkluziju; RS za IT-alate; RS za akreditacije u području općeg odgoja i obrazovanja, strukovnog obrazovanja i osposobljavanja i obrazovanja odraslih; RS nacionalnih agencija u području visokog obrazovanja: RS za mobilnost, RS za centralizirane aktivnosti s partnerskim zemljama, RS za projekte suradnje, Konzultativna skupina za područje mladih i dr.).

- ▶ Agencija je nastavila suradnju s ambasadorima čija je zadaća poticati i osnaživati prijavitelje i korisnike programa Erasmus+ i Europske snage solidarnosti
- ▶ Provedena je intenzivna nacionalna kampanja s ciljem informiranja i savjetovanja prijašnjih, ali i novih korisničkih skupina, posebno u području obrazovanja odraslih.
- ▶ Provedena je edukacija korisnika o novim načinima knjiženja EU-sredstava prema Uputama o računovodstvenom evidentiranju EU-sredstava koje je izdalo Ministarstvo financija. Održana je fizička edukacija te *webinar* u suradnji s Ministarstvom financija.
- ▶ Održan je nadzorni posjet Europske komisije (16. – 18. rujna 2025.) tijekom kojeg je petero djelatnika Europske komisije provelo nadzor nad provedbom programa Erasmus+ i Europske snage solidarnosti u Republici Hrvatskoj i radom Agencije. U sklopu nadzora održani su sastanci s nacionalnim tijelom (MZOM), revizorskom kućom koja je provela posljednju reviziju provedbe oba programa (UHY Rudan d.o.o.) te je ukupno posjećeno dvanaest (12) korisničkih organizacija. Predstavnicima Komisije završnog su dana pohvalili rad Agencije te usmeno izjavili da nemaju nalaza, što potvrđuje i formalno izvješće zaprimljeno 12. ožujka 2026., kojim je ocijenjeno da sustavi nadzora, financijskog izvještavanja i upravljanja programima u Agenciji funkcioniraju zadovoljavajuće.
- ▶ Djelatnici Agencije ugodili su 4. i 5. studenog privremenu ravnateljicu i najuži tim nacionalne agencije Sjeverne Makedonije. Za vrijeme posjeta AMPEU je podijelio dobre poslovne prakse usmjerene na primarne kontrole, praćenje i podršku korisnicima te organizaciju rada Agencije.
- ▶ Djelatnici Agencije u suradnji s kolegama iz Agencije za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih ugodili su izaslanstvo iz Ukrajine koje je u Hrvatskoj boravilo u studijskom posjetu. S kolegama su razmijenjena iskustva procesa osnivanja nacionalne agencije, kao i o Programu u području sektora strukovnog obrazovanja i osposobljavanja te drugim mrežama i inicijativama Programa.

Europska komisija, odnosno Agencija, 12. studenoga 2025. raspisala je Poziv za dostavu

projektnih prijedloga za 2026. godinu. U okviru Poziva otvoreni su rokovi za KA1, KA2, KA3 i zasebne centralizirane aktivnosti popisane u nastavku – Natječajni rokovi za 2026. godinu.

Agencija je u 2025. godini brojnim promotivnim, informativnim i potpornim aktivnostima nastavila sa snažnom promidžbom mogućnosti u programu Erasmus+. Aktivnosti su u daljnjem tekstu nabrojane u odjeljku „Promotivne, informativne i potporne aktivnosti“. Osim toga, djelatnici Agencije su tijekom cijele godine, individualno i u sklopu brojnih regionalnih radionica, savjetovali prijavitelje tijekom pisanja projektnih prijedloga. Agencija se također koristila mrežnim seminarima, kao alatom za pružanje podataka i savjeta prema područjima i ključnim aktivnostima.

U 2025. godini Agencija je provela i različite potporne i nadzorne aktivnosti za svoje korisnike, primjerice brojne inicijalne sastanke prema područjima i ključnim aktivnostima, *desk monitoring* projekata i posjeta korisničkim organizacijama radi praćenja projekata na licu mjesta, systemske provjere, uređivanje materijala za korisnike te mrežne seminare raznih tematika.

U odabiru aktivnosti na koje je Agencija slala sudionike u području mladih naglasak je stavljen na programske prioritete – uključivanje i raznolikost, aktivno sudjelovanje, kao i promicanje međusektorske suradnje i poboljšanje učinka i općenite kvalitete projekata u okviru programa Erasmus+. Poseban naglasak bio je usmjeren na rad s mladima (*youth work*) i suradničkim partnerstvima.

U aktivnostima koje su organizirale različite nacionalne agencije u području obrazovanja naglasak je bio na prioritetima programa Erasmus+ (uključivanje i raznolikost, građansko sudjelovanje i digitalna transformacija). Naglasak je stavljen i na teme projekata mobilnosti KA1, akreditacija i jačanje učinka u suradničkim partnerstvima.

U 2025. godini Agencija je u području **mladih** potpomogla 436 sudionika u okviru 54 aktivnosti transnacionalne suradnje (TCA), koje su organizirale različite nacionalne agencije, uključujući Agenciju za mobilnost i programe EU. Posebno je važno izdvojiti treninge u organizaciji Agencije. „Aktivnosti sudjelovanja mladih: Korak po korak do uspješnih KA154 projekata“

nacionalni je trening čiji je cilj bio povezati predstavnike jedinica lokalne i regionalne samouprave (JLP(R)S) i organizacija koje rade s mladima radi produbljivanja razumijevanja postojećih alata i mehanizama usmjerenih na razvoj učinkovitih politika za mlade. Agencija je organizirala dva izdanja ovog treninga na kojima je sudjelovao ukupno 51 sudionik.

Uz navedeni trening, Agencija je organizirala četverodnevno osposobljavanje pod nazivom „Razvoj kvalitetnih suradničkih partnerstava u području mladih“, usmjereno na jačanje kapaciteta za prijavu i provedbu projekata u okviru aktivnosti Partnerstva za suradnju (KA220) s ciljem povećanja kvalitete projekata. Trening je okupio 24 sudionika.

Agencija je također organizirala prvo izdanje programa „Studij za mlade“ koje je kombiniralo virtualnu i rezidencijalnu komponentu s ciljem osnaživanja budućih osoba koje rade s mladima, unaprjeđenja njihovih kompetencija i boljeg razumijevanja mogućnosti u sklopu programa Erasmus+ i Europske snage solidarnosti.

U 2025. godini Agencija je u području **obrazovanja i osposobljavanja** potpomogla 53 sudionika koji su sudjelovali na 20 *sending*-aktivnosti u organizaciji različitih nacionalnih agencija. Uz *sending*-aktivnosti, održano je šest aktivnosti u organizaciji Agencije: nacionalna sektorska i međusektorska događanja. Uz organizaciju događanja, Agencija je sudjelovala kao partner u tri međunarodna istraživanja vezana uz sektore visokog obrazovanja i obrazovanja odraslih. Na *hosting*-aktivnostima Agencije sudjelovalo je ukupno 427 osoba.

Agencija je tijekom 2025. godine nastavila provoditi aktivnosti vezane uz prioritet uključivanja i raznolikosti u sklopu dugoročne aktivnosti transnacionalne suradnje (LTA-Long-term activity) *Embrace Inclusion and Diversity in Your Erasmus+ Projects*. U Zagrebu je održan nacionalni seminar *Sajam uključivanja* namijenjen organizacijama koje imaju iskustvo provedbe projekata Erasmus+, koji pridonose prioritetu uključivanja i raznolikosti, ali i onima koji su zainteresirani prijaviti projekt koji tematizira ovaj programski prioritet. Seminar je okupio 19 sudionika.

U sklopu LTA održano je i međunarodno događanje na kojem su sudjelovali sudionici iz partnerskih zemalja – Estonije, Belgije,

Rumunjske, Malte, Finske, Austrije, Latvije, Mađarske i Hrvatske. Događanje koje je održano u Belgiji organizirala je belgijska nacionalna agencija. Okupilo je oko 60 sudionika koji su iskusni korisnici programa Erasmus+.

U listopadu i prosincu održane su dvije regionalne jednodnevne radionice namijenjene novim prijaviteljima projekata za sektor obrazovanja odraslih.

Dvodnevni međusektorski seminar „Akreditacija – akcija – uspjeh“, održan u Svetom Martinu na Muri, na kojem je sudjelovalo više od 80 akreditiranih korisnika iz područja odgoja i općeg obrazovanja, strukovnog obrazovanja i obrazovanja odraslih, sudionike je educirao o kvalitetnoj provedbi projektnog ciklusa i o upravljanju financijama.

Za sektor visokog obrazovanja održana je Godišnja konferencija na kojoj je sudjelovalo 90 predstavnika visokoškolskih ustanova koji se bave programom Erasmus+.

Predstavnici četiriju sveučilišta kroz godinu su sudjelovali u *webinarima* čiji je cilj bio unaprijediti stratešku važnost mobilnosti zaposlenika za uspjeh visokih učilišta. Ovu aktivnost koordinirala je slovenska nacionalna agencija CMEPIUS, a Agencija je sudjelovala kao partner.

Agencija je također sudjelovala u studiji *European Universities Initiative (EUI)* i u istraživačkoj mreži LTA RIA-AE u području obrazovanja odraslih, s aktivnim doprinosom tijekom provedbe istraživanja.

Tijekom izvještajnog razdoblja Agencija je koordinirala istraživanje „Procjena ekonomskog utjecaja dolaznih Erasmus+ studenata u različitim europskim zemljama“ koje je provodila organizacija ACA zajedno s četiri partnerske nacionalne agencije (Mađarska, Njemačka, Portugal, Srbija). Istraživanje je ispitalo socioekonomski utjecaj dolaznih studenata Erasmus+, a glavni rezultat je komparativna studija kojom je dokazano da međunarodni studenti koji dolaze u Hrvatsku kroz program Erasmus+ stvaraju mjerljiv pozitivan gospodarski učinak, ponajviše kroz potrošnju tijekom boravka u zemlji. Procjenjuje se da njihova potrošnja generira oko 7 milijuna eura godišnje, što se kroz multiplikativne učinke prelijeva u 6,86 milijuna eura bruto dodane vrijednosti i više od 3 milijuna eura

javnih prihoda. Studija zaključuje da studentske mobilnosti imaju pozitivan neto učinak na gospodarstvo pa Erasmus+ osim obrazovne i društvene ima i važnu ekonomsku dimenziju za zemlje domaćine poput Republike Hrvatske.

Agencija je uspješno organizirala prvu od ukupno tri planirane međusektorske radionice pod nazivom „Radionica za potencijalne prijavitelje projekata u okviru Ključne aktivnosti 2: Mala partnerstva (KA210) i Suradnička partnerstva (KA220)“. Radionica se sastojala od virtualne pripreme faze te rezidencijalnog dijela, a bila je usmjerena na pružanje podrške sudionicima u kvalitetnijoj pripremi i razradi projektnih prijava, s posebnim naglaskom na učinke i promjene koje projekti mogu ostvariti u zajednici i unutar svojih sektora. Radionici je nazočilo ukupno 50 sudionika. U okviru međusektorske suradnje Agencija je organizirala seminar „Participacija u praksi: kroz Shierov model do kvalitetnijih Erasmus+ i ESS projekata“. Cilj seminara bio je istražiti načine na koje sudionički modeli mogu unaprijediti kvalitetu projekata, pridonijeti razvoju inkluzivnijih praksi te osnažiti aktivno uključivanje korisnika u svim fazama provedbe. Seminar je okupio više od 130 sudionika.

Strateško partnerstvo nacionalnih agencija u području mladih, *Europe Goes Local*

Projekt *Europe Goes Local* (u daljnjem tekstu: EGL) rezultat je suradnje i strateškog partnerstva nacionalnih agencija zaduženih za provedbu programa Erasmus+ na području mladih s ciljem unaprjeđenja kvalitete na području rada s mladima. Projekt je formalno počeo u lipnju 2016. godine, a slijedom uspješnih rezultata i učinka koji je postigao u području lokalnog rada s mladima, nastavio je s provedbom i u okviru novog programskog razdoblja za Erasmus+ (2021. – 2027.).

Najveći dosadašnji doprinos projekta na europskoj razini je Europska povelja o lokalnom radu s mladima. Dokument je rezultat konzultacija i sporazuma niza europskih dionika i relevantnih subjekata na području rada s mladima i referentni je okvir za svakodnevni rad s mladima te poveznica između politike i prakse. Kao dodatna podrška praktičnoj primjeni načela Europske povelje o lokalnom radu s mladima, osiguran je *online*-alat *Changemaker's kit*, a u izradi je digitalna platforma koja će dodatno

poticati komunikaciju i umrežavanje dionika rada s mladima iz cijele Europe.

U 2025. godini održana je završna nacionalna konferencija četvrtog izdanja nacionalnih aktivnosti. Na konferenciji su predstavljeni rezultati i primjeri dobre prakse posljednjeg izdanja, ali i cjelokupnog projekta kako na hrvatskoj tako i na europskoj razini. Kao dio kontinuirane podrške jedinicama lokalne samouprave u okviru EGL-projekta, Agencija za mobilnost i programe Europske unije je tijekom 2025. godine provela međunarodno osposobljavanje *Small steps, big impact: developing KA153 projects for municipalities* za predstavnike gradova iz četiriju zemalja. Cilj osposobljavanja koje je okupilo gradske službenike zadužene za politike mladih bilo je međusobno umrežavanje i osnaživanje gradova kroz prijavu projekata u okviru Ključne aktivnosti 153 – Mobilnost osoba koje rade s mladima.

Aktivno partnerstvo u EGL-projektu Agencija za mobilnost i programe Europske unije zaključila je ugošćavanjem godišnjeg sastanka savjetodavnog odbora EGL-projekta potkraj 2025. godine u Šibeniku.

Mreža RAY – istraživanje i vrednovanje programa Erasmus+ i Europske snage solidarnosti

Mreža RAY skraćeni je naziv za *RAY – Research-based Analysis and Monitoring of European Youth Programmes*, europsku mrežu koja okuplja nacionalne agencije mjerodavne za provedbu programa Erasmus+ i ESS u području mladih. Mreža je osnovana s ciljem istraživanja i vrednovanja programa, okuplja 36 partnera iz 34 zemlje, a Agencija se u nju uključila 2015. godine. Trenutni koordinatori su EDUFI (finska nacionalna agencija za obrazovanje i mlade) i Institut Genesis (*Generation and Educational Science Institute*).

U 2025. godini održane su sljedeće aktivnosti:

Agencija je nastavila svoje sudjelovanje u radu RAY Strategy group, koja pridonosi radu na koordinaciji i usmjeravanju istraživačke mreže, te je potkraj godine ušla u radnu skupinu Future of RAY, koja radi na načinu djelovanja RAY-mreže u budućem programskom razdoblju.

▶ U siječnju 2025. objavljeno je i promovirano izvješće za RAY SOC-istraživanje (usmjereno na Europske snage solidarnosti) za razdoblje 2021. – 2023. godine.

▶ Na sastanku mreže RAY u rujnu 2025. predstavljen je prototip otvorenog portala za podatke u okviru projekta RAY OPEN. Tom su prilikom poslani i prve ankete u okviru idućeg istraživačkog razdoblja za projekte RAY MON i SOC.

▶ Agencija je sudjelovala u radu mreže RAY financijskim doprinosom za razvoj metodologije istraživanja u istraživačkim projektima RAY MON (istraživanje usmjereno na Erasmus+ za mlade), RAY SOC (istraživanje usmjereno na Europske snage solidarnosti) i Open data portal (portal za slobodan pristup istraživačkim podacima).

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

Tijekom 2025. godine Agencija je provela brojne aktivnosti radi informiranja građana o mogućnostima u okviru programa Erasmus+ te vezanih mreža i inicijativa. Posebno se ističe nekoliko velikih i iznimno važnih projekata kao što su:

- ▶ Promocija objave poziva za 2026. godinu za prijavu projekata u okviru programa Erasmus+.
- ▶ Promotivne aktivnosti programa Erasmus+ u 2025. godini bile su usmjerene na podzastupljene skupine i mogućnosti za mlade, diseminaciju rezultata projekata i isticanje primjera dobre prakse te su obuhvatile promociju poziva za sudjelovanje u javnom savjetovanju o proračunu programa, obilježavanje 20. obljetnice eTwinninga, Dane Erasmusa i foto-natječaj „Moj Erasmus+ uspjeh“, kao i promociju Europske nagrade za inovativno poučavanje (EITA) putem različitih komunikacijskih kanala.
- ▶ Tematski monitoring-sastanci bili su usmjereni na prioritet uključivanja sudionika s manje mogućnosti u projekte Erasmus+ te na diseminaciju rezultata, s ciljem povećanja vidljivosti i učinka projekata. Održani su u *online* formatu, a ukupno je u sedam sastanaka sudjelovalo približno 384 korisnika.

- ▶ Predstavnici Agencije informirali su mlade o mogućnostima koje im nude europski programi na brojnim gostujućim događanjima, među kojima se ističu Dubrovnik EXPO u Dubrovniku, jubilarna 30. smotra Sveučilišta u Zagrebu te EduFest u Zagrebu. U sklopu EduFesta održana je i prva Smotra hrvatskih veleučilišta, na kojoj je 19 veleučilišta predstavilo ponudu stručnih studija. Navedena događanja privukla su više od 35.500 sudionika.
- ▶ U organizaciji Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije 11. studenoga 2025. u Zagrebu je održana konferencija „Centralizirani instrumenti i programi Europske unije i sinergija s kohezijskom politikom“, a 12. prosinca 2025. održan je i nacionalni *webinar* s nizom izlaganja djelatnika Agencije o mogućnostima u programima Erasmus+. Navedena događanja ukupno je pratilo 1960 sudionika.
- ▶ Medijskom suradnjom s portalom *Srednja.hr* promovirane su mogućnosti za mlade, konkretno inicijativa DiscoverEU i obilježavanje obljetnica Eurodeska. U suradnji s portalom snimljena je te promovirana video-priča mlade osobe koja je uz putnu propusnicu proputovala šest europskih zemalja, kao i video u povodu 35. obljetnice Eurodeska i 15. obljetnice Eurodeska Hrvatska u kojem je djelatnica Agencije informirala mlade o dostupnim mogućnostima i uslugama Eurodesk-servisa. Videosadržaji korišteni su u kampanji na kanalima *Srednje.hr* (Facebook, TikTok, Instagram i YouTube), uz objavu dvaju promotivnih članaka na portalu, čime je dodatno povećana javna vidljivost mogućnosti za mlade.
- ▶ Tijekom 2025. godine Agencija je izradila ukupno 26 informativnih publikacija od kojih je čak 17 povezano s programom Erasmus+ te 53 vrste promotivnih materijala (17.105 komada), uz primjenu ekoloških standarda gdje god je to bilo moguće. Elektronički Vjesnik Agencije objavljen je četiri puta i poslan na više od 12.000 primatelja po izdanju. Također je izrađeno i objavljeno 30 videa na temu programa Erasmus+ i s njim povezanih mreža i inicijativa. Pri izradi informativnih materijala, osobito videosadržaja, posebna se pažnja posvećivala načelima pristupačnosti.

Uz navedene aktivnosti proveden je i niz drugih promotivnih kampanja. Na primjer, promotivne aktivnosti u povodu Dana Erasmusa, koji su održani od 13. do 18. listopada 2025., rezultirale su rekordnim 321 događanjem uz podršku Agencije. Od ukupno 10.324 događanja u 59 zemalja, Hrvatska je zauzela 7. mjesto prema broju organiziranih događanja.

rekordno **321** Erasmus Days
događanje uz podršku Agencije

I tijekom 2025. godine nastavljena je odlična suradnja s medijima. Slijedom svih informativno-promotivnih aktivnosti Agencije, zabilježena su 4125 medijska priloga u odabranim praćenim medijima, gdje je program Erasmus+ najzastupljenija tema s 2150 objava.

4125 medijskih priloga
2150 objava s temom Erasmus+

Agencija upravlja s ukupno 16 profila na društvenim mrežama Facebook, Instagram, LinkedIn i YouTube, od kojih je devet povezano s programom Erasmus+ te pripadajućim mrežama i inicijativama. Objave su prilagođene pojedinim platformama i ciljanim skupinama, uz naglasak na primjere dobre prakse i tematske prioritete programa Erasmus+. Potkraj 2025. godine društvene mreže posvećene temama Erasmus+ imale su ukupno 46.157 pratitelja, dok su sadržaji vezani uz Erasmus+ ostvarili 3,381.128 prikaza i angažman 43.467 korisnika.

Program Erasmus+ promoviran je putem mrežnih stranica posvećenih tom programu te pripadajućim mrežama i inicijativama, koje su u 2025. godini zabilježile oko 670.000 pregleda i više od 145.000 jedinstvenih posjetitelja. Tijekom godine unaprijeđena je središnja mrežna stranica ampeu.hr (koja ujedno predstavlja glavno *online*-komunikacijsko mjesto za informiranje hrvatskih korisnika programa Erasmus+) uključujući redizajn naslovnice, unaprijeđenje tražilice, veću vidljivost rubrike „Događanja“, kao i uvođenje podstranica s primjerima dobre prakse te najčešćim pitanjima i odgovorima za korisnike.

Mogućnosti i rezultate svih programa u svojoj nadležnosti Agencija je promovirala na ukupno 328 događanja, pred 94.454 sudionika, kroz raznolike informativne, promotivne i edukativne aktivnosti diljem Hrvatske. Program Erasmus+ predstavljen je na ukupno 251 događanju: 78 je organizirala Agencija samostalno, 153 u suradnji s partnerima, a 20 su bila gostujuća događanja, koja su ukupno okupila 47.925 sudionika.

Nadzorne aktivnosti nad korisnicima

Korisnici, koji su predmet nadzornih posjeta tijekom provedbe aktivnosti, biraju se metodom slučajnog odabira, metodom procjene rizika uzimajući u obzir više parametara i na temelju tablice Komisije za odabir korisnika. U 2025. godini djelatnici Agencije su tijekom aktivnosti proveli 40 nadzornih posjeta – 25 za područje obrazovanja i osposobljavanja, 14 za područje mladih te jedan za područje sporta. Proveden je jedan nadzorni posjet nakon završetka projekta, 31 nadzorni posjet tijekom trajanja aktivnosti i osam sustavnih provjera korisnika.

Poteškoće u provedbi

U 2025. godini najveća poteškoća korisnika odnosila se na nefunkcionalnost IT-alata Komisije pri izradi ugovora jer tehnički list (*Data sheet*) kao dio ugovorne dokumentacije nije bio u potpunosti pripremljen za sve aktivnosti eksportom iz IT-alata. Kašnjenja u izdavanju određenih ugovora za dio aktivnosti prouzročila je pogreška u IT-alatu u prilogu 1 ugovorne dokumentacije zbog pogrešnog proračuna. Najveća poteškoća za korisnike i dalje je bila što tijekom predaje završnih izvještaja u nekim projektnim formatima finaliziranima u 2025. nisu mogli biti predani ili su predani uz poteškoće. Uvođenje višestruke autentifikacije za pristup alatima EK-a od korisnika zahtijevalo je različite načine podrške korisnicima. Ujedno, prelazak velikog dijela proračunskih korisnika na sustav državne riznice tijekom 2025. godine, kao i dodavanje organizacija za potporu tijekom projekta u aktivnostima odgoja i općeg obrazovanja, strukovnog obrazovanja i osposobljavanja i obrazovanja odraslih (SCH, VET i ADU), prouzročilo je velike količine dodataka ugovora.

2.1.1. Radna skupina za strukovno obrazovanje

Ukratko o projektu i ciljevima

Kao nastavak rada Radne skupina stručnjaka za Europski kreditni sustav u strukovnom obrazovanju i osposobljavanju (ECVET) u razdoblju 2012. – 2020., u trenutnom programskom razdoblju uspostavljene su radne skupine za strukovno obrazovanje, a hrvatska skupina s radom je krenula 1. siječnja 2021.

Pravna osnova

Ključna načela ECVET-a (upotreba i dokumentiranje jedinica ishoda učenja, alati, fleksibilnost i dr.) uvrštena su u novi Prijedlog preporuke Vijeća o strukovnom obrazovanju i osposobljavanju za održivu konkurentnost, socijalnu pravednost i otpornost čiji je cilj pojednostavljenje europskih politika u području strukovnog obrazovanja i osposobljavanja. Agencija je u tom smislu zadržala kontinuitet pružanjem administrativne, tehničke i programske podrške novoj radnoj skupini za strukovno obrazovanje, koja je nastavila promovirati ključne europske alate i načela u području strukovnog obrazovanja i osposobljavanja i u trenutnom programskom razdoblju.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025. godine

U sastavu Radne skupine su članovi odabrani 2023. godine, s iskustvom u radu s temama poput alata za međunarodnu mobilnost, osiguranja kvalitete, priznavanja i potvrđivanja ishoda učenja te praćenja učenja i naukovanja. Članovi su tijekom godine održali tri koordinacijska sastanka (travanj, srpanj i studeni) u svrhu planiranja godišnjih aktivnosti.

Tijekom 2025. održano je ukupno sedam radionica/događanja od kojih su neka bila integrirana u aktivnosti Odjela za strukovno obrazovanje i osposobljavanje, a neka su provedena u sinergiji s drugim sektorima ili aktivnostima, poput TCA za akreditirane organizacije u području strukovnog obrazovanja i osposobljavanja (SOO), odgoja i općeg

obrazovanja i obrazovanja odraslih. Aktivnosti su bile usmjerene na podršku SOO-korisnicima u Programu na teme kao što su pronalazak izravnih partnera (pružatelja SOO-a), podizanje kvalitete provedbe projekata (s naglaskom na Erasmusove standarde kvalitete), podrška pri izradi izvješća o napretku akreditacije i slično. Također, jedna od ciljanih skupina ovih aktivnosti bili su dionici iz Regionalnih centara kompetentnosti u strukovnom obrazovanju. Na radionicama/događanjima sudjelovalo je oko 230 sudionika, u prvom redu strukovnih nastavnika, ravnatelja i projektnih koordinatora, koji provode međunarodne mobilnosti učenika u području strukovnog obrazovanja i osposobljavanja u sklopu programa Erasmus+ ili su zainteresirani za provedbu. Sudionici su u evaluacijama izrazili zadovoljstvo održanim radionicama. Četiri događanja održana su uživo, a tri virtualno (platforma Zoom i sustav EMA).

Održano je 25 pojedinačnih savjetovanja korisnika ili potencijalnih prijavitelja (inicijalno ih je planirano 6), a tijekom godine redovito su se objavljivale važne informacije vezane uz djelovanje Radne skupine i korisni materijali za provedbu projekata koje su izradili članovi.

Od međunarodnih događanja potrebno je istaknuti virtualni međunarodni kontaktni seminar – iako ova aktivnost inicijalno nije bila planirana, imala je značajan pozitivan učinak na korisnike programa Erasmus+ u području SOO-a. Inicijativa za organizaciju ovakvog događaja potekla je od koordinatora radnih skupina SOO-a iz šest zemalja (Francuske, Finske, Sjeverne Makedonije, Estonije, Irske i Hrvatske). Seminaru je nazočilo oko 160 sudionika, uključujući 34 iz Hrvatske. Ciljnu skupinu seminara činili su akreditirani korisnici u području SOO-a koji su se putem specijalizirane platforme mogli povezati s ostalim sudionicima i dogovoriti bilateralne sastanke, sve s ciljem umrežavanja i uspostave izravne suradnje među pružateljima strukovnog obrazovanja. Ovakav oblik suradnje nastaviti će se i 2026. godine, uz mogućnost uključivanja još većeg broja zemalja sudionica.

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

Promotivne i informativne aktivnosti uključivale su sljedeće:

▶ Na mrežnoj stranici Agencije je podstranica Radne skupine namijenjena sustavnoj objavi informacija i materijala vezanih uz rad članova.

▶ Objavljeni su materijali kojima se koristi velik broj korisnika Erasmusa+ i potencijalnih prijavitelja.

Ukupna iskorištenost sredstava

Potrošnja u 2025. godini iznosila je 50 % unatoč svim odrađenim aktivnostima iz Plana rada i premašenom broju obuhvaćenih sudionika. Sva inozemna putovanja budžetirana su, naime, kroz TCA-aktivnosti u području obrazovanja i osposobljavanja, a nije bilo troškova reprezentacije.

PROGRAM	IZVOR FINANCIRANJA	PLANIRANI IZNOS 2025.	POTROŠNJA 2025.	POSTOTAK IZVRŠENOSTI
RADNA SKUPINA ZA STRUKOVNO OBRAZOVANJE	Izvor 12	3.866,00 EUR	3.866,00 EUR	50,34 %
	Izvor 51	37.378,00 EUR	16.897,01 EUR	
	UKUPNO	41.244,00 EUR	20.763,01 EUR	

2.1.2. SALTO-resursni centar za uključivanje i raznolikost

Ukratko o projektu i ciljevima

SALTO, resursni centar za uključivanje i raznolikost, agencijama u 33 zemlje koje provode program Erasmus+ u području obrazovanja i osposobljavanja i drugim dionicima na europskoj razini pruža podršku na teme uključivanja i raznolikosti.

Vizija centra je izgradnja učinkovitog resursnog centra koji integrira strateška partnerstva i aktivnosti, izgradnju partnerstava te podršku i istraživanja u svrhu poboljšanja kvalitete i učinka programa Erasmus+.

Centar SALTO nacionalnim agencijama nudi podršku izobrazbom i osposobljavanjem s ciljem jačanja dimenzije uključivanja i raznolikosti na sljedeće načine:

▶ analizom okruženja i potreba nacionalnih agencija i ciljanih skupina, s ciljem njihove uspješne integracije u programske aktivnosti

▶ poticanjem komunikacije i razmjene znanja među nacionalnim agencijama (službenicima za uključivanje i raznolikost)

▶ pružanjem podrške nacionalnim agencijama u osmišljavanju, provedbi i praćenju strategija i akcijskih planova za uključivanje i raznolikost

▶ pružanjem podrške u komunikaciji, promociji i doseg u prema ciljanim skupinama.

Europska komisija je Agenciju za mobilnost i programe EU imenovala SALTO-centrom u travnju 2022. godine te je Centar tada počeo s prvim aktivnostima.

Pravna osnova

Uredba (EU) br. 2021/817 Europskog parlamenta i Vijeća od 20. svibnja 2021. o uspostavi Erasmusa+: programa Unije za obrazovanje, osposobljavanje, mlade i sport te o stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 1288/2013.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025. godine

SALTO-centar je i 2025. godine aktivnosti podijelio u radne pakete:

Sastanci službenika za uključivanje i raznolikost

Ovaj paket uključivao je redovito organiziranje sastanaka za službenike za uključivanje i raznolikost. Ukupno su održana tri sastanka – prvi i treći *online* u ožujku i studenom, a drugi *onsite* u Zagrebu u lipnju, s više od 100 sudionika iz područja obrazovanja, osposobljavanja i mladih. Također su održana i dva neformalna sastanka za službenike za uključivanje i raznolikost iz svih područja, u suradnji sa SALTO-resursnim centrom za uključivanje i raznolikost u području mladih (SALTO I&D YOUTH), kako bi se dodatno potaknula međusektorska suradnja među službenicima.

Mentoriranje nacionalnih agencija

U 2025. godini imenovani vanjski stručnjaci nastavili su pružati usluge mentorstva pri izradi ili prilagođavanju strategija ili akcijskih planova za uključivanje i raznolikost. Odrađena su ukupno tri sastanka djelatnika jedne nacionalne agencije i vanjskog stručnjaka. Osim sastanaka, SALTO-centar je organizirao i *online*-trening u svibnju za djelatnike nacionalnih agencija tijekom kojeg je fokus bio na ažuriranju, provedbi i praćenju strategija i akcijskih planova za uključivanje i raznolikost.

Savjetovanje visokoškolskih ustanova

U svrhu jačanja inkluzije na visokoškolskim ustanovama, SALTO-centar u suradnji s nizozemskom nacionalnom agencijom radi na promicanju njihova alata *Erasmus+ Inclusion Scan* s pomoću kojeg ustanove, putem povratnih informacija na ispunjenu anketu, mogu procijeniti razinu svoje uključivosti. U

sklopu ovog paketa 2024. godine uspostavljena je baza stručnjaka koji sa zainteresiranim ustanovama, na temelju ispunjene ankete, održavaju konzultacije kako bi im pomogli kreirati i poboljšati njihove akcijske planove za uključivost i raznolikost, a šest mjeseci nakon prvog sastanka prati se napredak ustanove. U 2025. godini za konzultacije sa stručnjakom prijavilo se pet ustanova. SALTO-centar planira i u 2026. godini nastaviti provoditi i promovirati ovaj paket te ga proširiti i na visokoškolske ustanove u trećim zemljama koje nisu pridružene Programu.

Treninzi

U travnju je SALTO-centar organizirao *online*-sastanak namijenjen Nacionalnim Erasmus+ uredima (NEO) u trećim zemljama koje nisu pridružene Programu. Sastanak je okupio više od 30 kolega iz regija Mediterana, jugoistočne Europe, istočne Europe i Kavkaza, s ciljem predstavljanja resursa SALTO-centra, poticanja međunarodne suradnje među nacionalnim uredima te boljeg korištenja mogućnosti programa Erasmus+. U lipnju je održan trodnevni trening u Zagrebu za više od 20 službenika za uključivanje i raznolikost u području obrazovanja i osposobljavanja iz nacionalnih agencija diljem Europe, na kojem su sudionici imali priliku naučiti vještine vođenja radionica. SALTO-centar je u Zagrebu u listopadu organizirao i dvodnevni trening s ciljem upoznavanja djelatnika nacionalnih agencija iz različitih sektora obrazovanja i osposobljavanja s resursima Centra. Događanje je okupilo više od 20 sudionika iz cijele Europe. U suradnji s Academic Cooperation Association (ACA), organiziran je i dvodjelni *webinar* za djelatnike visokih učilišta, koji je bio otvoren i za nacionalne agencije. Cilj *webinara* bio je promovirati praktični vodič za imenovanje službenika za uključivost na visokim učilištima te pružiti prostor za raspravu i razmjenu iskustava. Više od 210 sudionika sudjelovalo je na *webinaru* koji je održan u studenom.

Publikacije i alati

U suradnji sa slovenskom nacionalnom agencijom 2024. godine razvijen je alat *CLUE-Inclusive Erasmus+ tool* namijenjen školama kako bi kroz Erasmus+ ojačale svoje inkluzivne

pedagoške prakse. Početkom 2025. godine objavljen je i na mrežnoj stranici te se kroz godinu nastavio koristiti i aktivno promovirati na različitim događanjima i drugim promotivnim aktivnostima.

E-tečaj za vanjske ocjenjivače, izrađen tijekom 2024. godine u suradnji s CARNET-om, aktivno je promoviran na različitim događanjima i drugim promotivnim aktivnostima. Na SALTO-ovoj mrežnoj stranici ažurirani su kriteriji za 2025. godinu za dodjelu dodatnih financijskih sredstava studentima koji sudjeluju u mobilnostima u visokom obrazovanju kao osobe s manje mogućnosti za ukupno 33 zemlje. U tijeku je rad na Paketu za početnike (*Starters' Pack*) za novoimenovane službenike za uključivost i raznolikost u nacionalnim agencijama. U sklopu nove serije *Inclusion Insights* na mrežnoj su stranici objavljena tri članka stručnjaka za uključivost iz akademske zajednice. Uz članke, organizirane su i tri prateće *online*-sesije dijaloga uživo s autorima, održane u studenom i prosincu za oko 60 djelatnika nacionalnih agencija. Nacrt publikacije o uključivom procesu odabira sudionika u mobilnostima Erasmus+ je u pripremi, a temelji se na materijalima prikupljenima od vanjskih stručnjaka, nacionalnih agencija i korisnika Programa.

Promocija, vidljivost i međunarodna suradnja

U svrhu promocije uključivosti u programu Erasmus+ dio mrežne stranice SALTO-centra s inspirativnim pričama o uspješnim projektima sa snažnom inkluzivnom komponentom dopunjen je s četiri nove priče: jedna je predstavljena u formatu videa, a tri u formatu članka. Aktivnosti ovog radnog paketa uključivale su i sustavno uređivanje uspostavljene internetske stranice SALTO-centra i nadopunu važnim podacima i resursima koje su razvili SALTO-ovi ili drugi dionici. Među njima je i video koji predstavlja misiju SALTO-centra, aktivnosti i resurse. Za potrebe promidžbe i informiranja, osim mrežne stranice, upotrijebljeni su i postojeći kanali mreže SALTO-centara (LinkedIn i Vjesnik), kao i same Agencije (YouTube-kanal). Facebook-stranica SALTO-centra pokrenuta je u lipnju 2024., a tijekom 2025. godine nastavila je s redovitim objavama. Predstavnici SALTO-centra sudjelovali su i u raznim aktivnostima koje su organizirali Europska komisija, nacionalne agencije, SALTO i drugi relevantni dionici diljem Europe (npr. konferencija u organizaciji Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih; sastanak mreže MEDNET; sastanci mreže SALTO-a; Tjedan TCA-službenika; *ID Kitchen*; TCA-ovi; LTA-ovi; redoviti sastanci s Europskom komisijom, SALTO-centrom za uključivanje i raznolikost u području mladih, ACA-om, itd.). SALTO je također sudjelovao u pripremi sadržaja za zajedničku mrežnu stranicu svih SALTO-centara, koja je trenutačno u pripremi.

Ukupna iskorištenost sredstava

PROGRAM	IZVOR FINANCIRANJA	PLANIRANI IZNOS 2025.	POTROŠNJA 2025.	POSTOTAK IZVRŠENOSTI
SALTO	Izvor 12	15.619,00 EUR	15.619,00 EUR	84,23 %
	Izvor 51	319.999,00 EUR	267.064,09 EUR	
	UKUPNO	335.618,00 EUR	282.683,09 EUR	

2.1.3. Eurodesk

Ukratko o programu i ciljevima

Eurodesk je besplatni info-servis Europske komisije kojem je svrha mladima i svima koji s njima rade pružiti kvalitetne informacije o europskim programima i politikama za mlade s ciljem promicanja mobilnosti u svrhu učenja i usavršavanja. Mrežu Eurodeska čine nacionalni centri iz 36 europskih zemalja i više od 3000 lokalnih i regionalnih partnera – multiplikatora i ambasadora.

Pravna osnova

Uredba (EU) br. 2021/817 Europskog parlamenta od 20. svibnja 2021. o uspostavi programa Unije za obrazovanje i osposobljavanje, mlade i sport Erasmus+ te o stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 1288/2013.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025. godine

U 2025. godini Eurodesk je postigao odlične rezultate. Glavni razlog za uspjeh bila je visoka razina motiviranosti Eurodeskova centra i mreže multiplikatora.

Hrvatska mreža multiplikatora sastoji se od 16 organizacija koje djeluju u 35 gradova i 16 županija. Suradnja je uključivala organizaciju informativnih događaja za mlade, promidžbu programa Erasmus+ (s naglaskom na *DiscoverEU* i Aktivnost sudjelovanja mladih) i Europske snage solidarnosti, diseminaciju informacija vezanih uz mlade i stvaranje sadržaja za Europski portal za mlade. S ciljem osiguranja kvalitetne suradnje i jačanja kapaciteta mreže multiplikatora, organizirani su nacionalni sastanci uživo i *online* te nacionalni trening u skladu s Eurodeskovim modulima osposobljavanja. Eurodeskovi multiplikatori sudjelovali su na međunarodnom seminaru za multiplikatore, na međunarodnom tematskom treningu i na tjednim međunarodnim *webinarima* za multiplikatore.

Glavni alat za informiranje mladih je Europski portal za mlade, pokrenut 2004. godine, koji sadrži članke, novosti i događaje koji su

mladima važni. Sadržaj je dostupan na 28 jezika, a uključuje, kroz četiri glavna sadržaja (uključivanje, putovanje, inicijative i strategije), podatke za 36 europskih zemalja, portal za Europske snage solidarnosti, portal za Europski tjedan mladih, Mlade EU-novinare te Dijalog s mladima, kao i platformu za *DiscoverEU*. Eurodeskova mreža zadužena je za upravljanje sadržajem i odgovaranje na upite mladih, a svaki Eurodeskov nacionalni centar – za uređivanje podataka vezanih uz matičnu zemlju. U 2025. godini hrvatska mreža Eurodeska pridonijela je sadržaju kroz 6 svjedočanstava, odnosno priča o iskustvima mladih sudionika obaju programa te s pomoću pet objavljenih događanja u Hrvatskoj, kao i s 35 objavljenih članaka na hrvatskom jeziku. Uz Europski portal za mlade, mreža Eurodeska redovito promovira i mrežne stranice europske mreže Eurodeska, Eurodeskovu bazu mogućnosti europskih programa, mrežu mladih EU-novinara te mrežne stranice *Time to Move* tijekom kampanje.

Hrvatska Eurodeskova mreža informirala je i savjetovala mlade, osobe koje rade s mladima i organizacije mladih o europskim mogućnostima te odgovarala na njihove upite zaprimljene putem Europskog portala za mlade, elektroničke pošte, telefonski i izravno kada je to bilo moguće. Mreža je organizirala gotovo 150 događanja ili na njima sudjelovala. Na tim je događanjima izravno dosegla više od 16.000 osoba. Na društvenim je mrežama mreža Eurodesk dosegla više od 98.000 pratitelja.

Vrlo dobro je primijenjen međunarodni sustav vrednovanja i promocije multiplikatora *Eurodesk*

98.000
pratitelja

na svim društvenim mrežama
hrvatske Eurodesk mreže

Awards na europskoj razini – pet hrvatskih multiplikatora prijavilo je svoje projekte na natječaj *Eurodesk Awards* te su istaknuti u katalogu *Eurodesk Awardsa*, što je pridonijelo vidljivosti hrvatske mreže Eurodeska u Europi i širenju primjera dobre prakse.

Središnje godišnje događanje Eurodeskove mreže je provođenje međunarodne Eurodeskove kampanje *Time to Move* s osnovnim ciljem obavještavanja mladih o korisnim izvorima informacija i mogućnostima za međunarodnu mobilnost te poboljšanja vidljivosti multiplikatora. Kampanja se 2025. godine provodila tijekom listopada, a u Hrvatskoj je organizirano 70 *online*-događanja te događanja uživo.

Vežano uz aktivnost *DiscoverEU*, u okviru koje se osamnaestogodišnjacima dijele besplatne karte za putovanje vlakom po Europi, Eurodeskova uloga bila je važna u promociji aktivnosti, što je dovelo do 689 dodijeljenih putnih propusnica za sudionike iz Hrvatske. Interes za prijavama za sudjelovanje u ovoj aktivnosti bio je više nego tri puta veći od dostupnih propusnica.

Aktivnosti Eurodeska predstavljene su i na EduFestu u organizaciji Instituta za razvoj obrazovanja, Sajmu mobilnosti Mobilnost&Ja u organizaciji ESN-a Zagreb i na EXPO Dubrovnik 2025 u organizaciji Centra za karijere mladih. Nastavljen je partnerski odnos i suradnja s mrežama EUDirect, EURES, ERYICA, EYCA, Youth Wiki, SALTO *Participation and Information*, Erasmus Student Network Croatia itd.

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

Ukupno je provedeno više od 150 informativnih aktivnosti ili se na njima sudjelovalo. U tim je aktivnostima više od 16.000 osoba informirano o programima i mogućnostima za međunarodnu mobilnost mladih.

Uz informativne aktivnosti koje su u lokalnim zajednicama provodili Eurodeskovi multiplikatori, Eurodeskova je mreža u 2025. godini sudjelovala u kampanji *Time to Move*, promociji aktivnosti *DiscoverEU*, promociji mreže multiplikatora, *promociji Euroskog događanja za mlade* te promociji oba programa – Erasmus+ i Europske snage solidarnosti.

Za što bolju vidljivost te promociju programa i aktivnosti diseminirane su platnene vrećice *Eurodesk Time to Move* te letci *DiscoverEU* u formi razglednica. Također, izdane su dvije *online*-publikacije *Bez obzira odakle dolaziš, tvoja europska pustolovina počinje ovdje* i letak *Youthpass i revidirane ključne kompetencije*. Dodatno, provedena je *online*-kampanja u suradnji s portalom *Srednja.hr* u svrhu obilježavanja 35. godišnjice Eurodeska u okviru koje su promovirani Eurodesk kao info-servis, europski programi za mlade te inicijativa *DiscoverEU*.

Kao rezultat svih promotivnih aktivnosti, broj pratitelja na Facebooku Eurodeska Hrvatska iznosi oko 3400. Broj pratitelja na svim Facebook te Instagram-stranicama hrvatske Eurodeskove mreže veći je od 98.000. Dodatno, dio promotivnih informacija diseminiran je i putem mreža LinkedIn i TikTok, koje bilježe oko 6000 pratitelja.

Ukupna iskorištenost sredstava

PROGRAM	IZVOR FINANCIRANJA	PLANIRANI IZNOS 2025.	POTROŠNJA 2025.	POSTOTAK IZVRŠENOSTI
EURODESK	Izvor 12	10.923,00 EUR	10.923,00 EUR	99,11 %
	Izvor 51	53.562,00 EUR	52.986,68 EUR	
	UKUPNO	64.485,00 EUR	63.909,68 EUR	

Napomena:

Prema ugovoru s Europskom komisijom, Eurodesk je dodatno sufinanciran od strane MZOM-a u sveukupnom iznosu od 10.923,00 EUR koji je planiran na izvoru 12 aktivnosti, A818061. Kada bi se uključila potrošnja s ove aktivnosti cjelokupan iznos potrošnje (A818023 i A818061) bi iznosio 73.932,68 EUR, što čini postotak od 98,04%.

2.1.4. Europska nagrada za inovativno poučavanje (EITA)

Ukratko o inicijativi i ciljevima

Europska nagrada za inovativno poučavanje (EITA) inicijativa je Europske komisije pokrenuta 2021. godine s ciljem promicanja najkvalitetnijih i najinovativnijih projekata programa Erasmus+ u području poučavanja i učenja, usklađenih s europskim prioritetima u obrazovanju. Na nacionalnoj razini postupak odabira i promociju nagrade provodi Agencija, u skladu sa smjernicama Europske komisije.

EITA se dodjeljuje završenim projektima Erasmus+, odnosno organizacijama koje su provele projekte mobilnosti (Ključna aktivnost 1) ili projekte partnerstava (Ključna aktivnost 2) te ostvarile izvrsne rezultate u jednoj od pet kategorija: rani i predškolski odgoj i obrazovanje, školsko obrazovanje (osnovnoškolsko i srednjoškolsko), strukovno obrazovanje i osposobljavanje, obrazovanje odraslih te Europska jezična oznaka (ELL).

Od 2025. godine nekad samostalna inicijativa Europska jezična oznaka (ELL) postala je peta kategorija u sklopu EITA-e, s ciljem nagrađivanja projekata koji promiču višejezičnost i interkulturalno razumijevanje. Uključivanjem ELL-a u EITA-u povećana je koherentnost nagradnog okvira te vidljivost i prepoznatljivost obiju inicijativa.

Europska komisija svake godine definira tematsko područje koje projekti trebaju obuhvatiti kako bi se mogli razmatrati za dodjelu nagrade. Kriteriji za ocjenjivanje obuhvaćaju inovativnost metodološkog pristupa, povezivanje formalnog i neformalnog učenja, inovativno učenje u različitim okružjima, ulogu nastavnika kao nositelja inovacija te učinak i rezultate projekta, uključujući sudjelovanje učenika i doprinos široj zajednici.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025. godine

Agencija je 2025. godine provela nacionalni postupak odabira završenih projekata Erasmus+ za dodjelu Europske nagrade za inovativno poučavanje (EITA) u svih pet kategorija, uključujući Europsku jezičnu oznaku (ELL). Odabrani projekti odnosili su

se na tematsko područje građanskog odgoja, demokracije i europskih vrijednosti te su predloženi Europskoj komisiji, koja je prijedlog u cijelosti prihvatila.

Za iznimne rezultate u provedbi projekata Erasmus+ [nagrađeno je ukupno pet hrvatskih ustanova](#):

- ▶ **Dječji vrtić „Dječji koraci“** iz Zagreba (rani i predškolski odgoj i obrazovanje)
- ▶ **Forum za slobodu odgoja** (školsko obrazovanje)
- ▶ **Ekonomska škola Šibenik** (strukovno obrazovanje i osposobljavanje)
- ▶ **Ministarstvo pravosuđa, uprave i digitalne transformacije RH** (obrazovanje odraslih)
- ▶ **Srednja škola Ban Josip Jelačić iz Zaprešića**, nagrađena u okviru kategorije Europske jezične oznake (ELL) za projekt usmjeren na razvoj višejezičnih kompetencija i jačanje interkulturalne osjetljivosti učenika i nastavnika.

S ciljem promocije EITA-e i diseminacije nagrađenih inovativnih praksi poučavanja, Agencija je provela ciljane komunikacijske i promotivne aktivnosti. Informacije o inicijativi i dobitnicima objavljene su putem agencijskog Vjesnika, službenih mrežnih stranica i društvenih mreža, uključujući plaćenu kampanju na Facebooku (36.435 korisnika, 88.553 prikaza, 1455 klikova i 10.957 interakcija), kao i kroz plaćene i neplaćene medijske objave te komunikacijske kanale partnerskih institucija. Informacije o dobitnicima EITA-e predstavljene su u 61 *online*-objavi, u Vjesniku s više od 12.000 primatelja te kroz tri videozapisa objavljena na YouTubeu Agencije.

Vidljivost nagrađenih projekata dodatno je ojačana svečanom dodjelom nagrada na nacionalnoj konferenciji eTwinning održanoj uz sudjelovanje oko 200 sudionika, kao i uključivanjem dobitnika u manifestaciju Dani Erasmusa tijekom koje je diljem Hrvatske

organizirano 321 događanje. U publikaciju [Impact Report on Erasmus Days 2025](#) uvršteno je događanje „Probacija u novoj dimenziji“ Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije, na kojem je predstavljen projekt Erasmus+ „Virtualna realnost u kontekstu tretmanskih vještina“, dobitnik Europske nagrade za inovativno poučavanje (EITA) u području obrazovanja odraslih.

U kontekstu integracije Europske jezične oznake u EITA-u, Agencija je dodatno promicala vrijednosti višejezičnosti i interkulturalnog dijaloga kroz suradnju s Predstavništvom Europske komisije u Hrvatskoj u povodu obilježavanja Europskog dana jezika pod motom „Jezici otvaraju srca i umove!“. U sklopu Festivala jezika 2025., održanog na Filozofskom fakultetu u Zagrebu, predstavljene su aktivnosti korisnika programa Erasmus+ i članova hrvatske eTwinning-zajednice usmjerene na razvoj jezičnih i komunikacijskih

kompetencija, jačanje međukulturne suradnje te povezivanje škola diljem Europe, čime je dodatno naglašena strateška uloga ELL-kategorije unutar EITA-e.

Inicijativa nema zasebna sredstva financiranja, nego se financira sredstvima Agencije za provedbu programa Erasmus+.

rezultati EITA Facebook kampanje:

36.435 korisnika

88.553 prikaza

1455 klikova

10.957 interakcija

2.2. Program Europske snage solidarnosti (ESS)

Ukratko o programu i ciljevima

Program Europske snage solidarnosti usvojen je za razdoblje od 2021. do 2027. godine s ciljem ostvarivanja pozitivnih društvenih promjena davanjem potpore zajednicama pojedinaca i pojedincima koji jačaju solidarnost diljem Europe. Aktivnostima Europskih snaga solidarnosti podupiru se ciljevi Strategije EU-a za mlade, za razdoblje 2019. – 2027., u kojoj se mlade potiče da postanu aktivni građani, nositelji solidarnosti i pozitivnih promjena u zajednicama u cijeloj Europi, koji se vode vrijednostima EU-a i europskim identitetom.

Osnovni je cilj Europskih snaga solidarnosti povećati sudjelovanje mladih i organizacija u pristupačnim i visokokvalitetnim aktivnostima solidarnosti, ponajprije u volontiranju – kao sredstvu za jačanje kohezije, solidarnosti, demokracije, europskog identiteta i aktivnoga građanstva u Uniji i izvan nje – istodobno odgovarajući na društvene i humanitarne izazove na terenu, s posebnim naglaskom na promicanje održivog razvoja, socijalne uključenosti i jednakih mogućnosti.

Specifični je cilj Programa pružiti mladima, a posebno onima s manje mogućnosti, lako dostupne mogućnosti za sudjelovanje u aktivnostima solidarnosti, kojima se pokreću pozitivne društvene promjene u Uniji i izvan nje, uz istodobno unaprjeđivanje i odgovarajuće vrednovanje njihovih kompetencija i olakšavanje njihova trajnog angažmana kao aktivnih građana.

Proračun Programa za sve dijelove programa koje Agencija izravno provodi u 2025. godini, uključujući i potporne aktivnosti – Ciklus osposobljavanja i vrednovanja, Oznaka kvalitete i Aktivnosti umrežavanja – iznosio je 2,269.237,00 eura. Europska komisija je 29. studenoga 2024. raspisala Poziv na dostavu projektnih prijedloga za 2025. godinu.

Proračun za 2025. godinu
2,269.237,00 eura

U okviru Europskih snaga solidarnosti provode se sljedeće aktivnosti:

a)	volontiranje
b)	projekti solidarnosti
c)	oznaka kvalitete – preduvjet za prijavu projekata u području volontiranja.

Pravna osnova

Uredba (EU) 2021/888 Europskog parlamenta i Vijeća od 20. svibnja 2021. o uspostavi programa Europske snage solidarnosti i stavljanju izvan snage uredbi (EU) 2018/1475 i (EU) br. 375/2014.

Raspoloživa sredstva za projekte u 2025. godini

(stanje na dan 1. 2. 2026.): 2,269.237,00 EUR te kamate iz 2024. godine u iznosu od 12.799,10 EUR, što ukupno čini 2,282.036,10 EUR

Ugovorena sredstva: 2,269.304,86 EUR

Ukupna ugovorenost sredstava u postocima: 99,44 %

U 2025. godini Agencija je zaprimila 117 projektnih prijedloga, od čega je za njih 68 dodijeljena potpora (ukupna ugovorenost projekata s obzirom na broj prijavljenih i financiranih projekata je 58,11 %). Od prijavljena 44 projektna prijedloga u području volontiranja financirana su 42 projekta; od prijavljena 73 projektna prijedloga u području projekata solidarnosti, financirano je 26 projekata.

Ukupno su dodijeljene četiri oznake kvalitete od ukupno 10 zaprimljenih prijava.

Broj raspisanih natječaja i rokovi za prijavu

Volontiranje – 20. veljače 2025.

Projekti solidarnosti – 20. veljače 2025. i 1. listopada 2025.

Oznaka kvalitete – 31. listopada 2025.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025.

Tijekom 2025. godine poduzete su brojne aktivnosti kako bi se osigurala uspješna provedba programa Europske snage solidarnosti:

- ▶ Pripremljen je Radni program za 2026. godinu i predan Komisiji 14. listopada 2025.
- ▶ Izrađen je polugodišnji izvještaj o provedbi Programa prema mjerodavnim državnim tijelima, koji je predan 23. srpnja 2025.
- ▶ Izrađen je godišnji izvještaj za 2024. godinu, koji je predan Komisiji 14. veljače 2025.
- ▶ U potpunosti su programске procedure i standardizirani obrasci koji se primjenjuju u projektnom ciklusu radi usklade s programskim pravilima i poslovnim potrebama Agencije.
- ▶ Održane su brojne interne edukacije za djelatnike Agencije (početno osposobljavanje za sve nove radnike, edukacija za primjenu umjetne inteligencije, edukaciju o zelenim praksama i sl.).
- ▶ Agencija je nastavila suradnju s ambasadorima čija je zadaća poticati i osnaživati prijavitelje i korisnike programa Erasmus+ i Europske snage solidarnosti
- ▶ Održan je nadzorni posjet Europske komisije (16. – 18. rujna 2025.) tijekom kojeg je petero djelatnika Komisije provelo nadzor nad provedbom programa Erasmus+ i Europske snage solidarnosti u Republici Hrvatskoj. U sklopu nadzora održani su sastanci s nacionalnim tijelom (MZOM), revizorskom kućom koja je provela posljednju reviziju provedbe oba programa (UHY Rudan d.o.o.) te su posjećene tri (3) korisničke organizacije za program Europske snage solidarnosti. Predstavnici Komisije završnog su dana pohvalili rad Agencije te usmeno izjavili da nemaju nalaza, što potvrđuje i formalno izvješće zaprimljeno 12. ožujka 2026., kojim je ocijenjeno da sustavi nadzora, financijskog izvještavanja i upravljanja programima u Agenciji funkcioniraju zadovoljavajuće.

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

Program Europske snage solidarnosti predstavljen je na ukupno 59 gostovanja i događanja u organizaciji Agencije, s dosegom

od 39.121 sudionika.

Redovito se održavala mrežna stranica programa Europske snage solidarnosti, na kojoj su se isticali primjeri dobre prakse, priče sudionika, mjere podrške i slično, a osigurana je i usklađenost sa Zakonom o pristupačnosti mrežnih stranica i programskih rješenja za pokretne uređaje tijela javnog sektora Republike Hrvatske (NN 17/19). Mrežne stranice ostvarile su 6556 pregleda i 3185 jedinstvenog korisnika. Pad posjeta i smanjenje broja korisnika posljedica je, s jedne strane, promjene algoritma umjetne inteligencije u Googleovoj tražilici zbog koje su i mnoge velike mrežne stranice, kao i brojni manji portali poput www.europkesnagesolidarnosti, zabilježili znatan pad posjećenosti koju je ranije generirala tražilica. S druge strane, u srpnju 2023. godine došlo je do potpune tranzicije alata za mjerenje podataka sa stare generacije *Google Analyticsa – Universal* na novu generaciju – *Google Analytics 4*. Aspekti mjerenja i definiranja pojedinih metrika razlikuju se među generacijama pa se podaci ne mogu uspoređivati ni zbrajati s onima iz proteklog razdoblja.

Visoka medijska prisutnost programa postignuta je s pomoću 211 članaka u raznim medijima. Redovito su se nadopunjavale i stranice društvenih mreža. *Online*-statistički podaci pokazuju da su informacije o programu Europske snage solidarnosti prikazane na društvenim mrežama dosegnule oko 127.848 korisnika te potaknule više od 56.220 interakcija s objavljenim sadržajem.

Program Europske snage solidarnosti promoviran je i tijekom brojnih aktivnosti koje su organizirali različiti partneri i dionici, poput Predstavništva Europske komisije u Hrvatskoj i Ureda za udruge Vlade Republike Hrvatske.

Potporne aktivnosti za korisnike uključuju: mogućnost savjetovanja, objavljivanje korisnih alata i publikacija, redovite početne sastanke za korisnike nakon svakog prijavnog roka za sve aktivnosti, razmjenu znanja i stručnog iskustva između iskusnih i novih korisnika te rasprave i predstavljanja najboljih praksi. Korisnici su više puta istaknuli da iznimno cijene podršku koju dobivaju od Agencije kao ugovornog tijela. Osim toga, Agencija je nastavila pratiti provedbu projekta u svim njegovim fazama

– i to putem redovne komunikacije, upitnika i posjeta po potrebi.

U 2025. godini Agencija je podržala sudjelovanje 28 sudionika u 16 aktivnosti umrežavanja (*Networking activities – NET*) koje su organizirale različite nacionalne agencije, dok je Agencija za mobilnost bila domaćin jedne međunarodne i tri nacionalne aktivnosti s ukupno 57 sudionika.

Prva nacionalna aktivnost održana je početkom godine i okupila je vanjske stručnjake iz baze voditelja osposobljavanja. Aktivnost je bila usmjerena na razmjenu iskustava i dobre prakse, umrežavanje sudionika te poticanje suradnje i konstruktivne povratne informacije.

Nacionalni trening „Povećanje kvalitete u ESS projektima 3.0“ održan je u ožujku te je okupio 13 iskusnih predstavnika organizacija nositelja oznake kvalitete. Trening je bio usmjeren na jačanje kapaciteta organizacija u provedbi ESS-projekata, s posebnim naglaskom na izvještavanje o napretku i daljnje unaprjeđenje kvalitete projekata.

Nacionalni trening „Volonterski timovi – Povećanje kvalitete“ održan je u svibnju u rezidencijalnom formatu te je bio usmjeren na unaprjeđenje kvalitete pripreme i provedbe projekata timskog volontiranja u okviru ESS-programa. Na treningu je sudjelovalo 18 predstavnika organizacija s oznakom kvalitete za timsko volontiranje, a kroz interaktivne radionice i razmjenu iskustava jačane su ključne kompetencije za uspješnu koordinaciju i vođenje međunarodnih volonterskih timova.

Međunarodni trening „*How to Prioritize Solidarity*“ okupio je 18 sudionika iz Češke, Finske, Luksemburga, Malte, Nizozemske, Poljske, Turske i Hrvatske. Trening je bio namijenjen mladima uključenima u provedbu

Projekata solidarnosti u okviru ESS-programa, s ciljem jačanja kvalitete i učinka njihovih aktivnosti kroz integraciju horizontalnih prioriteta programa.

Redovito su se provodile aktivnosti u sklopu ciklusa osposobljavanja i vrednovanja za volontere i organizacije (*Training and Evaluation Cycle – TEC*), uključujući osposobljavanja po dolasku, vrednovanja na sredini aktivnosti te godišnji susret za volontere, a održan je i trening za nove organizacije s oznakom kvalitete. Tijekom godine održano je ukupno 11 takvih aktivnosti koje su uključivale 195 sudionika. Također, nastavljena je suradnja s resursnim centrom SALTO za jugoistočnu Europu.

Nadzorne aktivnosti nad korisnicima

Korisnici koji su predmet nadzornih posjeta tijekom provedbe aktivnosti biraju se metodom slučajnog odabira, u IT-alatu Europske komisije i metodom procjene rizika, uzimajući u obzir više parametara. U 2025. godini djelatnici Agencije proveli su pet nadzornih posjeta tijekom trajanja aktivnosti i jednu sustavnu provjeru nad korisnikom.

Poteškoće u provedbi

Kašnjenje Europske komisije u razvoju IT-alata i brojne tehničke poteškoće opteretili su djelatnike i korisnike te znatno otežali praćenje projekata i podnošenje završnih izvješća i izvješća o napretku.

2.3. Program CEEPUS

Ukratko o programu i ciljevima

Srednjoeuropski program razmjene za sveučilišne i stručne studije (CEEPUS) regionalni je program mobilnosti studenata, doktoranda i osoblja visokih učilišta. Osnovni su ciljevi programa: promicanje međunarodne suradnje visokih učilišta, poticanje akademske mobilnosti dionika visokog obrazovanja i promicanje regionalne i europske dimenzije u studijskim programima.

Pravna osnova

- ▶ Zakon o Agenciji za mobilnost i programe EU (NN 121/17, 30/23)
- ▶ Ugovor CEEPUS IV, potpisan u Varšavi, Poljska, 20. rujna 2023. Za Republiku Hrvatsku potpisnik je Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih
- ▶ *CEEPUS IV Work Programme 2025. – 2027.*

Raspoloživa sredstva za stipendije u 2025. godini

Unutar financijskog plana Agencije raspoloživa sredstva za stipendije u okviru programa CEEPUS iznosila su 336.000,00 EUR. U programu CEEPUS sredstva se u obliku mjeseca stipendija dodjeljuju na osnovi akademske godine. Za akademsku godinu 2024./2025. u Hrvatskoj je dodijeljeno 500 mjeseci stipendija za dolaznu mobilnost.

Ugovorena sredstva

Ugovorena sredstava: 326.111,35 EUR (97 %). Prema statistici iz sustava CEEPUS, u navedenoj je akademskoj godini realizacija/iskorištenost sredstava dodijeljenih u obliku mjeseci stipendija za dolazne mobilnosti u akademskoj godini 2024./2025. sljedeća:

Mrežne mobilnosti: 381 mjesec stipendija
Mobilnosti *Freemover*: 105 mjeseci stipendija
Neiskorišteno: 14 mjeseci stipendija.

Broj raspisanih natječaja i rokovi za prijavu

Natječaj za Nagradu ministara CEEPUS mreža za ak. god. 2023./2024.: 31. ožujka 2025.

Natječaj za mrežne mobilnosti – zimski semestar: 1. lipnja 2025.

Natječaj za kratkoročne grupne mobilnosti i koordinacijske sastanke: 1. lipnja 2025.

Natječaj za mrežne mobilnosti – ljetni semestar: 1. studenog 2025.

Natječaj za mobilnosti *Freemover* – ljetni semestar, kratke grupne mobilnosti i koordinacijske sastanke: 1. studenog 2025.

Natječaj za CEEPUS mreže u ak. god. 2026./2027.: 30. studenoga 2025.

Broj CEEPUS-mreža u kojima su 2025. godine sudjelovala hrvatska visoka učilišta

Broj CEEPUS-mreža u ak. god. 2024./2025.: 79

Broj CEEPUS mreža u ak. god. 2025./2026.: 81

Broj CEEPUS-mreža s hrvatskim koordinatorom u ak. god. 2023./2024.: 10

Broj CEEPUS-mreža s hrvatskim koordinatorom u ak. god. 2024./2025.: 8 mreža i 5 uvjetno odobrenih mreža

Broj odobrenih stipendija (ukupno i po kategorijama stipendista)

Budući da se u programu CEEPUS kvote u obliku mjeseca stipendije dodjeljuju za akademsku godinu, podaci koji slijede odnose se na provedbenu akademsku godinu 2024./2025.

Broj ostvarenih dolaznih mobilnosti: 706

Broj ostvarenih odlaznih mobilnosti: 449

Ukupan broj pojedinačnih korisnika

S obzirom na provedbu CEEPUS-a koja se

temelji na akademskim godinama, podaci koji slijede odnose se na provedbenu akademsku godinu 2024./ 2025.

Broj pojedinačnih korisnika – dolazne mobilnosti:

408 studentskih mobilnosti
298 mobilnosti nastavnog osoblja.

Broj pojedinačnih korisnika – odlazne mobilnosti:

224 studentske mobilnosti
226 mobilnosti nastavnog osoblja.

Novosti u provedbi

Tijekom 2025. godine u CEEPUS-u je nastavljen trend rasta broja dolaznih mobilnosti, ponajprije u kategorijama kratkoročnih grupnih mobilnosti (stručnih posjeta, intenzivnih tečajeva i koordinacijskih sastanaka mreža CEEPUS) te je u ak. god. 2024./ 2025. godine odobreno 15 kratkih grupnih programa za više od 275 dolaznih stipendista.

Kratkoročne grupne mobilnosti, uz združene studije i komentorstva doktorskih radova, u fokusu su novog programskog razdoblja CEEPUS IV sporazuma (2025. – 2032.): da bi ostvarile uspjeh na natječaju, CEEPUS-mreže u prijavama moraju planirati i ostvariti grupne mobilnosti. Takva promjena utjecala je na porast broja dolaznih mobilnosti, posljedično i na porast potrošnje. Budući da precizno planiranje potrošnje zbog velikog broja natječaja za dolazne mobilnosti (u nadležnosti Agencije) i činjenice da odobravanje odlaznih mobilnosti u nadležnosti drugih zemalja nije u potpunosti moguće, za sve stavke koje čine ukupnu potrošnju definirani su limiti sukladno kojima se odobravaju prijave za dolazne mobilnosti na budućim natječajima.

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

Tijekom 2025. godine Agencija je nastavila promotivne aktivnosti informiranjem koordinatora CEEPUS-mreža i potencijalnih prijavi-

telja o mogućnostima sudjelovanja. Agencija je redovito objavljivala natječaje na mrežnim stranicama. Zbog brojnih novosti u provedbi CEEPUS-a IV za koordinateure su izrađene detaljne upute, a 9. svibnja i 25. rujna 2025. organizirane su *online*-skupne konzultacije. Za nove CEEPUS-koordinateure organizirana je zasebna *online*-radionica 23. svibnja 2025. Središnje informativno događanje namijenjeno CEEPUS-koordinateurima, Nacionalni sastanak, održan je 6. studenog u Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih. Koordinateurima je ponudio širok spektar tema, od strateških do provedbeno-operativnih, s naglaskom na predstavljanje uspješnih aktivnosti CEEPUS-mreža u Hrvatskoj, što je otvorilo prostor za diskusiju, razmjenu mišljenja i praksi koordinateura, kao i za brojna pitanja koordinateura djelatnicima Agencije.

Zbog izmijenjenog natječaja za mreže i slabijeg uspjeha dijela mreža s hrvatskim i stranim nositeljima tijekom 2025. godine značajno je uvećan broj individualnih savjetovanja CEEPUS-koordinateura.

Uz navedene aktivnosti usmjerene na koordinateure, u 2025. godini nastavljena je praksa intenzivne promocije rezultata sa svrhom povećanja vidljivosti CEEPUS-a. Agencija je na svojim mrežnim stranicama redovito objavljivala vijesti o održanim kratkim grupnim mobilnostima, intervju s odlaznim stipendistima i koordinateurima te je dio tih vijesti prenesen na službeni portal CEEPUS-a. CEEPUS je predstavljen na sajmu stipendija EduFest 25. studenog 2025. u Nacionalnoj sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu te na Hrvatskom katoličkom sveučilištu 26. studenog 2025.

U veljači 2025. djelatnice Agencije sudjelovale su u dvodnevnom sastanku *International Commission* u Beču, a u svibnju u jednodnevnom EVAL i SOM-sastanku u Budimpešti u organizaciji Središnjeg CEEPUS-ova ureda. Uz navedeno, predstavnice Agencije sudjelovale su na mjesečnim *online*-sastancima Središnjeg ureda za CEEPUS i nacionalnih ureda.

2.4. Bilateralni program akademske mobilnosti

Ukratko o programu i ciljevima

Bilateralni program akademske mobilnosti (Bilateralne stipendije) program je stipendiranja državljana Republike Hrvatske i stranih državljana na temelju međunarodnih bilateralnih ugovora i programa suradnje koje je Hrvatska sklopila s partnerskim zemljama.

Bilateralne stipendije temelje se na međudržavnim bilateralnim ugovorima/sporazumima, programima, protokolima i drugim provedbenim pravnim aktima, pri čemu oblik suradnje te broj i kategorija stipendija nisu jednaki za sve programe suradnje, odnosno razlikuju se od države do države. Bilateralna suradnja prije svega podrazumijeva akademsku razmjenu, odnosno dodjelu stipendija domaćim studentima, doktorandima, postdoktorandima i istraživačima za studij, istraživanje i usavršavanje u inozemstvu te stranim studentima, doktorandima, postdoktorandima i istraživačima za studij, istraživanje i usavršavanje u Republici Hrvatskoj.

Visokoškolska i znanstvena bilateralna suradnja obuhvaća razmjenu stipendija i provedbu međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata, a karakteristično za razmjenu stipendija u bilateralnim programima je načelo reciprociteta. Stoga postoje dva oblika dodjele stipendija:

- stipendije za odlazne mobilnosti, odnosno stipendije koje partnerske zemlje dodjeljuju hrvatskim državljanima za boravak u inozemstvu
- stipendije za dolazne mobilnosti, odnosno stipendije koje Republika Hrvatska dodjeljuje stranim državljanima za boravak u RH.

U okviru provedbe Bilateralnih stipendija, u 2025. godini bio je otvoren dolazni Natječaj za stipendije Vlade RH u akademskoj godini 2025./ 2026., kojim je Agencija u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih te uz pomoć svojih partnera ponudila državljanima tridesetak zemalja stipendije

za studij, istraživački boravak i stručno usavršavanje na hrvatskim visokim učilištima i znanstveno-istraživačkim institutima.

Osim natječaja za dolazne mobilnosti namijenjenog stranim državljanima, otvoreno je dvadesetak odlaznih natječaja za stipendije namijenjene hrvatskim državljanima za studij, istraživanje i stručno usavršavanje u zemljama s kojima postoji ugovorena bilateralna suradnja u područjima znanosti i obrazovanja. Natječaji su objavljeni na mrežnim stranicama obaju tijela odgovornih za provedbu natječaja (Ministarstvo i Agencija) u skladu s brojem i vrstom stipendija utvrđenih u pojedinom bilateralnom sporazumu. Većina je natječaja objavljena u prvoj polovici kalendarske godine za akademsku godinu koja slijedi, osim nekoliko iznimaka kao što su stipendije programa *Fulbright* i programa *Hubert H. Humphrey*, za koje se natječaj raspisuje dvije akademske godine unaprijed.

Redoviti poslovi uključivali su pripremu i provedbu spomenutih natječaja u svim dijelovima projektnog ciklusa, što podrazumijeva pripremu i objavu poziva, podršku potencijalnim prijaviteljima, formalno i kvalitativno vrednovanje zaprimljenih prijava, odabir kandidata za stipendije i dodjelu stipendija dolaznim i odlaznim studentima, doktorandima, postdoktorandima i istraživačima.

Na temelju obaveza preuzetih iz bilateralnih sporazuma, Agencija je u ime države pošiljateljice (Republike Hrvatske) pokrila troškove putovanja na mobilnost u zemlju primateljicu svim odlaznim stipendistima koje su Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih i Agencija zajednički predložili za pojedinu stipendiju, odnosno čije su prijave bile odobrene.

Pravna osnova

Zakon o Agenciji za mobilnost i programe EU (NN 121/17, 30/23)

Raspoloživa sredstva u 2025. godini

Na temelju financijskog plana Agencije, raspoloživa sredstva za provedbu Bilateralnog programa akademske mobilnosti u 2025. godini iznosila su 206.000,00 EUR.

Ugovorena sredstva

Ukupno: 147.302,55 EUR (71,50 % od ukupno raspoloživih sredstava).

U 2025. godini je zabilježena nešto niža potrošnja proračunskih sredstava do koje je došlo zbog nekoliko čimbenika. Tijekom prethodne je godine, naime, zbog promjena u vrhu te u prioritetima nove američke vlade dio dolaznih i odlaznih mobilnosti u okviru programa *Fulbright* otkazan ili odgođen za 2026. godinu. Osim toga, u 2025. je za dio stipendija koje su bile ponuđene hrvatskim državljanima za boravak u inozemstvu zabilježen nešto niži interes u odnosu na prijašnje natječaje, a nije bilo stranih državljana za koje bi Agencija, na temelju preuzetih obaveza iz važećih bilateralnih ugovora, imala obavezu ugovaranja i plaćanja zdravstvene zaštite tijekom njihova boravka u RH.

Objavljeni natječaji u okviru Bilateralnih stipendija za dolazne i odlazne mobilnosti u 2025. godini:

Natječaj za dolazne mobilnosti, odnosno za stipendije namijenjene stranim državljanima za studij, istraživanje i usavršavanje u RH:

- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Vlade Republike Hrvatske u akademskoj godini 2025./2026. namijenjene stranim studentima, profesorima i istraživačima na hrvatskim visokim učilištima i znanstvenim institutima (rok za prijavu: 4. travnja 2025.)

Natječaji za odlazne mobilnosti, odnosno za stipendije namijenjene hrvatskim državljanima za studij, istraživanje i stručno usavršavanje u inozemstvu:

- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Vlade Francuske Republike za studij i stručno usavršavanje u akademskoj godini 2025./2026. (rok za prijavu: 11. travnja 2025.)

- ▶ Natječaj za jezične stipendije Vlade Francuske Republike u 2025. godini (rok za prijavu: 11. travnja 2025.)
- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Vlade Narodne Republike Kine u akademskoj godini 2026./2027. (rok za prijavu: 30. siječnja 2026.)
- ▶ Natječaj za stipendije *Youth of Excellence Scheme of China* za diplomski studij u Kini u akademskoj godini 2026./2027. (rok za prijavu: 31. ožujka 2025.)
- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Vlade Mađarske u akademskoj godini 2025./2026. (rok za prijavu: 20. veljače 2025. za stipendije za semestralan/ djelomičan studij, cjeloviti poslijediplomski doktorski studij i istraživački boravak; 28. veljače 2025. za stipendije za ljetne škole mađarskog jezika i književnosti)
- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Slobodne Države Bavarske za ljetne tečajeve njemačkog jezika u Bavarskoj u 2025. godini (rok za prijavu: 23. ožujka 2025.)
- ▶ Natječaj za stipendije Slobodne Države Bavarske za diplomatske i poslijediplomske studije u akademskoj godini 2025./2026. (rok za prijavu: 1. prosinca 2025.)
- ▶ Natječaj za stipendije MZOM-a, AMPEU-a i Vlade SAD-a: program *Fulbright* u akademskoj godini 2026./2027. (rok za prijavu za prijedoktorska istraživanja: 31. svibnja 2025.; rok za prijavu za poslijedoktorska istraživanja: 1. rujna 2025.)
- ▶ Natječaj za stipendije Švicarske Konfederacije u akademskoj godini 2026./2027. (rok za prijavu: 10. studenog 2025.)
- ▶ Natječaj za stipendije zaklade *British Scholarship Trust* za znanstveno istraživanje u Velikoj Britaniji u akademskoj godini 2026./2027. (rok za prijavu: 27. veljače 2026.)
- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Vlade Češke Republike za ljetne škole češkog jezika i književnosti u 2025. godini (rok za prijavu: 21. ožujka 2025.)
- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Vlade Slovačke Republike u akademskoj godini 2025./2026. (rok za prijavu: 14. ožujka 2025.)
- ▶ Natječaj za jezične stipendije Vlade Slovačke Republike za ljetne škole slovačkog jezika i

književnosti u 2025. godini (rok za prijavu: 25. travnja 2025.)

- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Vlade Republike Poljske za semestralni studij u akademskoj godini 2025./ 2026. (rok za prijavu: 11. travnja 2025.)
- ▶ Natječaj za jezične stipendije Vlade Republike Poljske za ljetne škole poljskog jezika, književnosti i kulture u 2025. godini (rok za prijavu: 31. siječnja 2025.)
- ▶ Natječaj za bilateralne stipendije Vlade Rumunjske u akademskoj godini 2025./ 2026. (rok za prijavu: 9. svibnja 2025.)

Napomena: za većinu natječajeva za stipendije objavljenih u 2025. godini rok je bio u istoj godini. Iznimke su natječajevi za stipendije NR Kine, zaklade *British Scholarship Trust* i programa *Fulbright* i *Humphrey* čiji su rokovi za prijavu u 2026. godini.

Broj zaprimljenih prijava: 218

120 prijava kandidata za dolazne mobilnosti i
108 prijava kandidata na natječaje za odlazne
mobilnosti

Broj odobrenih prijava (dodijeljenih stipendija): 157

107 za dolazne mobilnosti i 60 za odlazne
mobilnosti

Napomena: u broj odobrenih dolaznih stipendija/ mobilnosti korisnika uključene su sve stipendije koje su navedene u Odluci o dodjeli stipendija i subvencija stranim državljanima na temelju bilateralne suradnje te dolazni stipendisti programa *Fulbright* i *Fulbright Specialist*.

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

Tijekom 2025. godine nastavilo se s promoviranjem Bilateralnih stipendija i obavještavanjem potencijalnih prijavitelja i hrvatskih visokih učilišta o natječajima koje provodi Agencija, odnosno mogućnostima koje se nude hrvatskim državljanima u okviru Bilateralnih stipendija. Natječajevi za različite stipendije bili su objavljeni na mrežnoj stranici Agencije (<https://www.ampeu.hr/>) i Ministarstva, znanosti, obrazovanja i mladih (<https://mzom.gov.hr/>), društvenim mrežama Agencije te promovirani u suradnji s hrvatskim visokim učilištima. Bilateralne stipendije bile su predstavljene na *EduFestu*, odnosno Sajmu visokog obrazovanja i stipendija u Nacionalnoj sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu (25. 11. 2025.), te na Hrvatskom katoličkom sveučilištu (26. 11. 2025.).

2.5. Mreže i inicijative u okviru programa Erasmus+

2.5.1. Europass i Euroguidance

U ugovornom razdoblju 2024. – 2026. nacionalni centri Europassa i Euroguidancea podnijeli su zajednički plan rada prema Europskoj komisiji i EACEA-i, čime su njihove aktivnosti i proračun objedinjeni.

Ukratko o inicijativi i ciljevima: Europass

Europass je inicijativa Europske unije za predstavljanje znanja, vještina i kvalifikacija stečenih tijekom razdoblja mobilnosti u inozemstvu i tijekom razdoblja formalnog obrazovanja u matičnoj državi. Sastoji se od dokumenata navedenih u nastavku, a od srpnja 2020. godine dostupan je kao internetski portal, odnosno besplatni *online*-alat za predstavljanje vještina i planiranje učenja ili karijere u Europi.

- ▶ Europassov životopis i motivacijsko pismo (dostupni kao dio portala)
- ▶ Europassova mobilnost
- ▶ Europassova dopunska isprava o studiju
- ▶ Europassov prilog svjedodžbi.

Ciljevi Nacionalnog Europassova centra (NEC) u 2025. godini bili su sljedeći:

- ▶ nastavak promocije novih funkcionalnosti Europassova portala, Europassovih dokumenata
- ▶ informiranje i savjetovanje ključnih dionika te suradnja s relevantnim nacionalnim partnerima radi osiguranja veće dostupnosti, odnosno vidljivosti Europassovih dokumenata
- ▶ sinergija između Europassa i ostalih alata EU-a za transparentnost i priznavanje vještina i kvalifikacija
- ▶ sinergija i umrežavanje s drugim nacionalnim Europassovim centrima.

Ukratko o mreži i ciljevima: Euroguidance

Euroguidance je europska mreža nacionalnih centara za podršku profesionalnom usmjeravanju. Glavni ciljevi mreže su: promicanje europske dimenzije u profesionalnom usmjeravanju, potpora razvoju kompetencija i mobilnosti savjetnika u profesionalnom usmjeravanju i pružanje informacija o europskoj dimenziji u cjeloživotnom profesionalnom usmjeravanju (CPU). Euroguidance centar Hrvatska svoje aktivnosti ponajprije posvećuje poticanju razvoja profesionalnog usmjeravanja unutar obrazovnog sustava.

Pravna osnova: Europass

Pravnu osnovu za provedbu i promidžbu inicijative Europass čini Odluka br. 2018/646 Europskog parlamenta i Vijeća Europske unije od 18. travnja 2018. o zajedničkom okviru za pružanje boljih usluga za vještine i kvalifikacije (Europass) te o stavljanju izvan snage Odluke br. 2241/2004/EZ.

Pravna osnova: Euroguidance

Pravnu osnovu za provedbu i promidžbu inicijative Euroguidance čini Uredba (EU) 2021/817 Europskog parlamenta i Vijeća od 20. svibnja 2021. o uspostavi programa Unije za obrazovanje i osposobljavanje, mlade i sport Erasmus+ te o stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 1288/2013, točnije članka 7.(b), kojim je definirano da Ključna aktivnost 3 – Potpora razvoju politika i suradnji – mora uključiti aktivnosti vezane uz mrežu Euroguidance.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025. godine: Europass

U 2025. godini Nacionalni Europassov Centar (NEC) Hrvatska posvetio je posebnu pažnju:

▶ promociji Europassova portala www.europass.eu i na njemu dostupnih mrežnih alata (životopis, motivacijsko pismo, prilike za učenje i rad u Europi)

▶ promociji Europassovih dokumenata na različitim medijima i komunikacijskim kanalima (Europassova mrežna stranica, mrežna stranica Agencije, Facebook-stranica Agencije, LinkedIn-profil Agencije, pružanje informacija na različitim događanjima).

Početak godine izrađen je dvojezični promotivni letak (hrvatski i engleski) s korisnim savjetima za izradu motivacijskog pisma. Letak je digitaliziran i objavljen na hrvatskoj Europassovoj mrežnoj stranici, a ubrzo nakon toga promoviran putem dviju kampanja na društvenim mrežama Facebook i LinkedIn. U povodu 20. obljetnice mreže Europass, na nacionalnoj mrežnoj stranici objavljena je prigodna obavijest te je pokrenuta popratna Facebook-kampanja. Europassov centar također je nastavio s administriranjem i razvojem nacionalne mrežne stranice www.europass.hr, koja je primarni kanal komunikacije vezan uz Europassove dokumente na nacionalnoj razini.

Među informativno-promotivnim aktivnostima ističe se nekoliko predstavljanja Europassovih alata uživo, primjerice na sajmu EXPO Dubrovnik u ožujku 2025., Psihofestu – Festivalu popularne znanosti u svibnju 2025., EduFestu – Festivalu studiranja i studentskog života u studenome 2025. te na nacionalnoj konferenciji eTwinning-a u studenome 2025. U suradnji s Filozofskim fakultetom u Rijeci, Europassovi alati predstavljeni su na okruglom stolu za studente sveučilišnih diplomskih studija pedagogije u okviru kolegija „Pedagogija i profesionalno usmjeravanje“.

U 2025. godini izrađeni su Europassovi prilozi svjedodžbi za 38 strukovnih kvalifikacija (u suradnji s MZOM-om, Agencijom za odgoj i obrazovanje i Agencijom za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih). Korisnici

su putem *online*-aplikacije proizveli ukupno 3605 dokumenata Europass-mobilnosti na hrvatskom i engleskom jeziku.

Osim na nacionalnoj razini, Europassov centar surađivao je s relevantnim dionicima i na europskoj razini, od čega ističemo sudjelovanje na *online*-sastanku savjetodavne skupine za Europass, sastanku mreže Europass u Haarlemu (Nizozemska) te sudjelovanje na *online*-informativnim i aktivnostima stručnog usavršavanja Europske komisije namijenjenim nacionalnim centrima Europass *webinara*.

U 2025. godini NEC je u suradnji s Euroguidanceovim centrom Hrvatska i međunarodnom radnom skupinom mreže Euroguidance nastavio rad na *online*-alatu „Europass za karijerno savjetovanje“ (*eCourse on Europass for Career Guidance*) kroz prilagodbu sadržaja i prijevod na hrvatski jezik. Razvoj *online*-alata započeo je 2022. godine, namijenjen je karijernim savjetnicima koji se žele koristiti Europassom radi profesionalnog savjetovanja različitih skupina korisnika, a pokrenut u lipnju 2023.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025. godine: Euroguidance

U skladu s dosadašnjom praksom i u suradnji s Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu, Institutom društvenih znanosti „Ivo Pilar“ i Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Euroguidanceov centar nastavio je s organizacijom edukacija o profesionalnom usmjeravanju namijenjenih stručnim suradnicima psiholozima i pedagozima u osnovnim i srednjim školama, koje organizira od 2013. godine. U 2025. godini organizirane su tri dvodnevne edukacije uživo. Dva seminara, jedan za srednje i jedan za osnovne škole, održana su u rujnu i prosincu, u Splitu i Zagrebu. Osim toga, tijekom studenog 2025. u Zagrebu je održan pilot-seminar uživo posebno osmišljen za psihologe i pedagoge u srednjim strukovnim školama. Edukacije su bile dio promotivne kampanje na Facebooku, koja je prikazana 61.750 puta prema 24.895 ljudi. Na edukacijama je ukupno sudjelovalo 40 stručnih suradnika.

Na međunarodnoj razini Euroguidance je sudjelovao na dvama godišnjim sastancima mreže koji su se u održali uživo u svibnju i

listopadu 2025. godine u organizaciji poljskog i danskog Euroguidanceova centra.

Euroguidanceov centar Hrvatska je u 2025. godini bio domaćin Euroguidanceova prekograničnog seminara na temu profesionalnog usmjeravanja u strukovnom obrazovanju i osposobljavanju. Seminar je okupio 74 stručnjaka iz područja profesionalnog usmjeravanja i karijernog savjetovanja iz 13 europskih zemalja s ciljem poticanja suradnje i umrežavanja te razmjene inovativnih pristupa. Uz međunarodne i nacionalne sudionike, seminar su obogatili stručnjaci iz Europskog centra za razvoj strukovnog osposobljavanja (CEDEFOP), Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM), Agencije za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih (ASOO), Hrvatske obrtničke komore (HOK), Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, kao i predstavnici Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike. U prosincu 2025. godine digitalno je objavljen „Zbornik članaka Euroguidance prekograničnog seminara 2025.“, koji donosi ključne rezultate i primjere dobre prakse s Prekograničnog seminara održanog u Zagrebu.

U lipnju 2025. godine centri Europass i Euroguidance izradili su i predali EACEA-i izvješće o napretku za ugovorno razdoblje 2024. – 2026., koji je odobren i finaliziran.

Tijekom 2025. Euroguidanceov centar nastavio je suradnju s nacionalnim Forumom za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje, koji okuplja relevantne dionike iz ovog područja u Hrvatskoj (ministarstva, agencije, udruge, sindikati, ustanove visokog obrazovanja i dr.).

Odobreni proračun s omjerima financiranja

300.861,00 EUR za trogodišnje razdoblje 2024. – 2026. (25 % nacionalno sufinanciranje: 75.215,25 EUR, 75 % sredstva Europske komisije: 226.645,75 EUR); Ugovor za trogodišnje razdoblje na snazi je od 1. siječnja 2024. i traje do 31. prosinca 2026. Proračun je izrađen za trogodišnje razdoblje, trenutačno se nalazi na ukupno 52,66 % potrošnje, sa zaključnim datumom 31. prosinca 2025.

Ukupna iskorištenost sredstava (na dan 31. 12. 2025.)

53,34 % za trogodišnje razdoblje (1. 1. 2024. – 31. 12. 2026.; potrošnja u 2024. 56.534,03 EUR + potrošnja u 2025. 103.955,38 EUR)

72,38 % za jednogodišnje razdoblje, prema jednogodišnjem financijskom planu (1. 1. – 31. 12. 2025.)

PROGRAM	IZVOR FINANCIRANJA	PLANIRANI IZNOS 2025.	POTROŠNJA 2025.	POSTOTAK IZVRŠENOSTI
EUROPASS/ EUROGUIDANCE (ugovor sklopljen na 36 mjeseci financiranja 1. 1. 2024. – 31. 12. 2026. Podaci obuhvaćaju razdoblje 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025.)	Izvor 12	20.130,00 EUR	20.130,00 EUR	72,38%
	Izvor 51	123.500,00 EUR	83.825,38 EUR	
	UKUPNO	143.630,00 EUR	103.955,38 EUR	

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

Budući da je promocija, posebno Europassova portfelja, među važnijim zadacima ovih dviju mreža i inicijativa, u tom su smislu provedene brojne informativno-promotivne aktivnosti opisane u prethodnom poglavlju. Ukratko, riječ je o sljedećim aktivnostima i kanalima promocije te potpornim aktivnostima:

Izrađen je promotivni letak na hrvatskom i engleskom jeziku sa savjetima za izradu motivacijskog pisma te, u digitalnom obliku, objavljen na Europassovoj nacionalnoj mrežnoj stranici.

Provedene su četiri digitalne kampanje u svrhu promocije Europassovih i Euroguidanceovih aktivnosti i alata, a tijekom godine izrađeni su brojni promovizuali i prezentacije u aplikaciji Canva.

Sve su aktivnosti Euroguidanceova centra (poput seminara o profesionalnom usmjeravanju) redovito objavljivane na mrežnim stranicama Agencije za mobilnost i programe EU, kao i na pripadajućim društvenim mrežama.

U časopisu *Školske novine* objavljena su četiri članka na temu Euroguidanceova prekograničnog seminara u Zagrebu, pilot Euroguidanceova seminara za stručne suradnike u srednjim strukovnim školama, Europass priloga svjedodžbi za šk. g. 2024./ 2025. te objavljene publikacije „Zbornik članaka Euroguidance prekograničnog seminara 2025.“.

Pokrenuta je službena mrežna stranica Euroguidanceova prekograničnog seminara na kojoj su objavljivane novosti o seminaru, kao i informacije o govornicima i programu te povezane publikacije.

Uređivanje nacionalne mrežne stranice www.europass.hr.

2.5.2. eTwinning

Ukratko o platformi i ciljevima

eTwinning je od 2022. godine integrativni dio digitalne Europske platforme za školsko obrazovanje namijenjene međunarodnoj suradnji i usavršavanju odgojno-obrazovnih djelatnika. Najveća europska zajednica odgojno-obrazovnih djelatnika u 46 zemalja u Hrvatskoj uključuje više od 20.000 odgojno-obrazovnih djelatnika (31. prosinca 2025. zabilježeno je 24.597 odgojno-obrazovnih djelatnika aktivnih u eTwinningu).

Nacionalni ciljevi u 2025. godini bili su sljedeći: postići veću uključenost hrvatskih korisnika eTwinninga u projekte i općenito veću uključenost ravnatelja predškolskih ustanova, kao i broj ustanova u kojima su zaposleni; povećati dostupnost pedagoške

i tehničke podrške za aktivno sudjelovanje korisnika i osiguranje kvalitete u projektima eTwinninga putem aktivnosti mreže eTwinningovih ambasadora i Nacionalne organizacije za potporu eTwinningu; osigurati kvalitativno praćenje korisnika svih razina iskustva i učinkovito upravljati aktivnostima na nacionalnoj razini, a u bliskoj suradnji sa Središnjom službom za potporu eTwinningu te drugim nacionalnim organizacijama za

24.597

odgojno-obrazovna djelatnika
aktivna u eTwinningu

potporu eTwinningu. Dodatno, zbog tehničkih poteškoća s Europskom platformom za školsko obrazovanje, Nacionalna organizacija za potporu eTwinningu aktivno radi na vraćanju povjerenja korisnika u eTwinning, pruža podršku i odgovara na povećani broj upita korisnika.

Pravna osnova

Pravnu osnovu za provedbu i promidžbu inicijative eTwinning čini Uredba (EU) 2021/817 Europskog parlamenta i Vijeća od 20. svibnja 2021. o uspostavi programa Unije za obrazovanje i osposobljavanje, mlade i sport Erasmus+ te o stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 1288/2013, točnije članka 6., kojim je definirano da Ključna aktivnost 2 – Suradnja među organizacijama i ustanovama – uključuje inicijativu eTwinning.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025. godine

Nacionalna organizacija za potporu eTwinningu svakodnevno je bila na raspolaganju korisnicima putem e-pošte, telefona, društvenih mreža (Facebook i YouTube), mrežne stranice za hrvatske korisnike eTwinning.hr i Europske platforme za školsko obrazovanje. U 2025. godini nastavljena je potpora registriranim korisnicima u vezi s uočenim poteškoćama s prelaskom na novu platformu (sporst platforme zbog migracije velikog broja podataka, navikavanje na novi tehnički koncept nove platforme, nestajanje podataka o korisnicima, o njihovim projektima i sl.). Ove okolnosti zahtijevale su ulaganje velikih ljudskih kapaciteta u podršci korisnicima, što je otežalo provedbu drugih planiranih aktivnosti.

Agencija je nastavila suradnju s mrežom 15 iskusnih *eTwinners* (ambasadora eTwinninga) u statusu vanjskih suradnika u nastavi i projektima eTwinninga, što je dodatno povećalo doseg podrške korisnicima eTwinninga i promociju među potencijalnim korisnicima u geografskim područjima i u područjima obrazovanja u kojima je zastupljenost eTwinninga bila nešto manja.

Uz potporu mreže ambasadora eTwinninga 2025. godine organizirano je 88 usavršavanja za hrvatske i međunarodne korisnike iz zajednice eTwinninga, koja su okupila ukupno 2892

korisnika. S obzirom na mogućnost održavanja fizičkih događanja, 2025. godine primijenjeni su svi formati za organizaciju događanja: virtualna, hibridna i događanja uživo. Osim specijaliziranih *webinara* za odgojno-obrazovne djelatnike koji rade s učenicima s teškoćama (u skladu s programskim prioritetom Erasmusa+) i djelatnike u strukovnim školama i predškolskim ustanovama, realizirani su i tematski godišnji *webinari* eTwinninga na temu eTwinninga „Građansko obrazovanje: slavimo ono što nas ujedinjuje“. Hrvatski su ambasadori eTwinninga u 2025. godini nastavili informativno-promotivne aktivnosti namijenjene pojedinim skupinama korisnika eTwinninga, a posebno su organizirane i aktivnosti za ustanove koje sudjeluju u projektu cjelodnevnih škole.

Za eTwinningove ambasadore iz Republike Hrvatske i zemlje iz regije organiziran je regionalni trening za ambasadore “Regional Workshop for eTwinning Ambassadors” od 1. do 3. listopada 2025. na Brijunima. Na navedenom je događaju sudjelovalo 28 predstavnika nacionalnih organizacija za podršku eTwinningu i eTwinning ambasadora.

Ambasadori eTwinninga predstavili su eTwinning u okviru međunarodnih događanja – Dana Erasmusa, Dana eTwinninga i Dana Europe, Dana sigurnijeg interneta te u okviru Europskog tjedna vještina. eTwinning je predstavljen i na CARNET-ovoj godišnjoj konferenciji za korisnike i na međunarodnoj konferenciji za učitelje razredne nastave, obrazovne stručnjake i znanstvenike u osnovnom obrazovanju. Ambasadori eTwinninga predstavili su njegove mogućnosti na inozemnim radionicama profesionalnog usavršavanja za ambasadore.

Na Europskoj platformi za školsko obrazovanje tijekom 2025. godine, unatoč nastavku tehničkih poteškoća u njezinu funkcioniranju, uspješno je registrirano 765 novih hrvatskih korisnika i 607 projekata eTwinninga.

765

novih hrvatskih
korisnika

607

projekata
eTwinninga

Tijekom 2025. godine ukupno je 158 sudionika iz Republike Hrvatske – hrvatskih korisnika, eTwinningovih ambasadora i djelatnika Nacionalne organizacije za potporu eTwinningu – sudjelovalo na međunarodnim profesionalnim usavršavanjima odnosno eTwinningovim mobilnostima. Među njima su 44 sudionika sudjelovala na 13 međunarodnih događanja (seminara, konferencija i radionica) organiziranih uživo, 32 na pet *online*-događanja i 82 korisnika na šest hibridnih događanja. Jednodnevna godišnja Twinningova konferencija „Građansko obrazovanje: slavimo ono što nas ujedinjuje“ održana je 11. studenoga 2025. u Zagrebu, uz sudjelovanje odgojno-obrazovnih djelatnika dječjih vrtića, osnovnih i srednjih škola i drugih ustanova. Sudionici su tijekom dana pratili predavanja, sudjelovali u radionicama i prisustvovali dodjeli nacionalnih nagrada COMET te Europske nagrade za inovativno poučavanje (EITA), uz program oblikovan oko godišnje teme eTwinninga – važnosti građanskog odgoja i obrazovanja. U uvodnim predavanjima predstavljeni su učinci eTwinninga tijekom dvaju desetljeća postojanja, uključujući razvoj digitalnih kompetencija, unaprjeđenje suradničkog učenja, jačanje europskih vrijednosti i sve veću integraciju eTwinninga u obrazovanje budućih učitelja. Sudionici su imali priliku upoznati i mogućnosti povezivanja eTwinninga s drugim europskim inicijativama kroz predstavljanje sinergije europskih obrazovnih mreža eTwinning, Euroguidance, Europass i Eurydice, te pristupe unaprjeđenju kvalitete projektne nastave.

U 2025. godini nastavljen je rad na jačanju inicijative eTwinning namijenjene obrazovanju studenata učiteljskih i nastavničkih studija – *Initial Teacher Education – ITE*. U radu inicijative Nacionalna organizacija za potporu eTwinningu dobila je novu ambasadoricu ITE-a. Na europskoj godišnjoj konferenciji posvećenoj ovoj inicijativi sudjelovali su predstavnici Nacionalne organizacije za potporu eTwinningu, koordinatori iz ustanova visokog obrazovanja za buduće učitelje i studenti, budući učitelji.

U prvoj polovici 2025. godine proveden je natječaj za škole s oznakom eTwinning za 2025./2026. školsku godinu. Riječ je o oznaci koju dodjeljuje Središnja služba za potporu eTwinningu u Bruxellesu za doprinos

timskom radu odgojno-obrazovnih djelatnika u razvoju jezičnih, međukulturnih i digitalnih vještina učenika i učitelja. Od 16.152 odgojno-obrazovne ustanove koje su ispunjavale uvjete za prijavu, prijavilo se njih 126 te je 121 odgojno-obrazovna ustanova dobila ovu oznaku za razdoblje 2025. – 2026. Agencija je u suradnji sa Središnjom organizacijom izradila promotivne pakete koji su poslani školama s oznakom eTwinning.

U 2025. godini Nacionalna organizacija za potporu eTwinningu zaprimila je 1185 prijava za Nacionalnu oznaku kvalitete (NQL). Riječ je o nagradi za kvalitetu provedbe projekata eTwinninga te je 2025. godine oznaka kvalitete dodijeljena prijavama 892 korisnika eTwinninga iz Republike Hrvatske (u 2024. godini nagrađeno je njih 1066, a zaprimljena je 1151 prijava). Među njima je 360 korisnika nagrađeno Europskom oznakom kvalitete (EQL) za provedbu projekata eTwinning.

Nacionalna organizacija za podršku eTwinningu provela je tijekom 2025. natječaj za dodjelu nagrada COMET za najbolje eTwinningove projekte u školskoj godini 2024./2025. te je dodijelila nagrade pobjednicima u šest kategorija: predškolski odgoj i obrazovanje; niži razredi osnovne škole; viši razredi osnovne škole; gimnazije; strukovne i umjetničke škole te uključiva odgojno-obrazovna ustanova.

Odobreni proračun s omjerima financiranja

Novo programsko razdoblje u trajanju 26 mjeseci počelo je 1. siječnja 2024. i traje do 28. veljače 2026. godine. Za navedeno je razdoblje odobreno 330.095,00 eura.

Ukupna iskorištenost sredstava (na dan 31. 12. 2025.)

(Ugovor sklopljen na 26 mjeseci financiranja
1. 1. 2024. – 28. 2. 2026.)

Ukupni proračun za cjelokupni ugovor:
330.095,00 EUR

Iskorištenost cjelokupnog ugovora (za
trogodišnje razdoblje): 88,18 %

Iskorištenost za jednogodišnje razdoblje
(1. 1. 2025. - 31. 12. 2025.): 101,90 %

PROGRAM	IZVOR FINANCIRANJA	PLANIRANI IZNOS 2025.	POTROŠNJA 2025.	POSTOTAK IZVRŠENOSTI
ETWINNING (*ugovor sklopljen na 26 mjeseci financiranja 1.1.2024. – 28.2.2026.) Podaci obuhvaćaju razdoblje 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025.	Izvor 12	26.497,00 EUR	26.497,00 EUR	101,64 %
	Izvor 51	157.910,00 EUR	160.933,63 EUR	
	UKUPNO	184.407,00 EUR	187.430,63 EUR	

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

U 2025. godini mogućnosti eTwinninga predstavljene su na nekoliko događanja za potencijalne prijavitelje i korisnike Erasmusa+ u području odgoja i općeg obrazovanja u organizaciji Agencije za mobilnost i programe EU te na stručnim skupovima u organizaciji srodnih agencija i udruga ravnatelja.

Nacionalna organizacija za potporu eTwinningu proizvela je nekoliko Twinningovih projektnih kompleta, upute za korisnike eTwinninga i interaktivne materijale u skladu s godišnjom temom eTwinninga.

Osim eTwinningovih kampanja na društvenim mrežama Agencije i eTwinninga u okviru *Spring campaign* i *eTwinning weeks*, sustavno je uz eTwinning promovirana i Europska platforma za školsko obrazovanje te je u *Školskim novinama* objavljen članak „Dva desetljeća eTwinninga: vrijednosti koje povezuju europske obrazovne zajednice“.

Uz to, aktivnosti eTwinninga oglašavaju se putem specijaliziranih profila eTwinninga Hrvatske na društvenim mrežama (Facebook-profil eTwinning Hrvatske s 8026 pratitelja i YouTube-kanal eTwinning Hrvatska s 550 pratitelja), koje svake godine bilježe porast pratitelja.

2.5.3. Eurydice

Ukratko o programu i ciljevima

Eurydice je europska mreža namijenjena razmjeni i pružanju relevantnih podataka o obrazovnim sustavima i politikama u 40 zemalja, čime pruža podršku europskoj suradnji u području cjeloživotnog učenja i obrazovanja. Mreža Eurydice sastoji se od 42 nacionalne jedinice u 40 država koje sudjeluju u programu Erasmus+ te koordinacijskog ureda u Europskoj izvršnoj agenciji za obrazovanje i kulturu. Glavna je zadaća ove mreže pružati podršku europskoj suradnji u području obrazovanja temeljenoj na prikupljenim podacima. Ključna je uloga Nacionalne jedinice za Eurydice pružati informacije i provoditi analize o hrvatskom obrazovnom sustavu i politikama u području obrazovanja te sudjelovanjem u

komparativnim studijama pridonijeti usporedbi nacionalnih obrazovnih sustava s ciljem njihova poboljšanja i unaprjeđenja. Nacionalna jedinica za Eurydice u svojem radu uvelike surađuje s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih.

Pravna osnova

Pravnu osnovu za provedbu i promidžbu mreže Eurydice čine Rezolucija Vijeća i ministara obrazovanja sa sastanka unutar Vijeća od 6. prosinca 1990. godine, o mreži za informiranje o obrazovanju Eurydice u Europskoj zajednici te Uredba (EU) 2021/817 Europskog parlamenta i Vijeća od 20. svibnja 2021., o uspostavi programa Unije za

obrazovanje, osposobljavanje, mlade i sport Erasmus+ i stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 1288/2013, točnije članka 7., kojim je definirano da Ključna aktivnost 3 – Potpora razvoju politika i suradnji – uključuje aktivnosti vezane uz mrežu Eurydice.

Aktivnosti poduzete tijekom 2025. godine

Nacionalna jedinica za Eurydice u 2025. godini sudjelovala je u zajedničkim aktivnostima mreže Eurydice predviđenim njezinim Programom rada za razdoblje 2025. – 2027. od 1. travnja 2025. Zajedničke aktivnosti odnose se na sljedeće:

- ▶ uređivanje opisa nacionalnih obrazovnih sustava na mrežnoj stranici (*Eurypedia*), što uključuje ažuriranje 10 odabranih poglavlja godišnje, dva godišnja uređivanja poglavlja 13 o reformama u području obrazovanja i poglavlja 6.6. o organizaciji akademske godine te jednom godišnje uređivanje poglavlja 14 Zakonodavstvo te poglavlja 15 Rječnik (Glossary)
- ▶ praćenje strukturnih pokazatelja koji se upotrebljavaju s ciljem izrade Pregleda obrazovanja i osposobljavanja
- ▶ prikupljanje, uređivanje i dostava podataka radi izrade publikacija te izrade i ažuriranja web-alata o organizaciji školske i akademske godine u Europi, broju nastavnih sati godišnje u obaveznom obrazovanju u Europi, strukturi europskih obrazovnih sustava, plaćama i novčanim naknadama nastavnika i ravnatelja, građanskom odgoju i obrazovanju
- ▶ mreža Eurydice je u 2025. godini nastavila razvijati interaktivne web-alate i vizualizacije te se pojedina izdanja publikacija sada objavljuju u obliku web-alata. U 2025. godini objavljene su sljedeće publikacije i alati u čijoj je izradi sudjelovala Nacionalna jedinica za Eurydice:

Publikacije:

- ▶ *Ključni podaci o ranom i predškolskom odgoju i obrazovanju u Europi – 2025.*
- ▶ *Rješavanje problema slabijeg uspjeha u području pismenosti, matematike i prirodoslovlja – Promjene politika u europskom odgoju i obrazovanju od 2020. godine*

- ▶ *Poduzetničko obrazovanje u školama u Europi – 2025.*
- ▶ *Znanstveno-nastavno osoblje u Europi – 2025.*
- ▶ *Preporučeni godišnji broj nastavnih sati u redovnom obveznom obrazovanju u Europi 2024./ 2025.*

Interaktivni web-alati (vizualizacije):

- ▶ *Indikatori na razini sustava:*
 - ▶ *Rani i predškolski odgoj i obrazovanje (RPOO)*
 - ▶ *Rano napuštanje obrazovanja i osposobljavanja*
 - ▶ *Visoko obrazovanje*
 - ▶ *Pravičnost u školskom i visokom obrazovanju*
- ▶ *Organizacija školske godine u Europi – 2025./ 2026.*
- ▶ *Organizacija akademske godine u Europi – 2025./ 2026.*
- ▶ *Plaće i novčane naknade za nastavnike i ravnatelje škola u Europi – 2022./ 2023.*
- ▶ *Struktura europskih obrazovnih sustava – 2025./ 2026.*
- ▶ *Državni sustavi studentskih školarina i potpora u europskom visokom obrazovanju – 2023./2024.*
- ▶ pripremljeno je i predano izvješće za projektno razdoblje 2023. – 2025. godine
- ▶ sudjelovanje na sastanku mreže Eurydice 13. – 14. 10. 2025. u Bruxellesu
- ▶ u suradnji s drugim Nacionalnim jedinicama provedene su promotivne aktivnosti koje uključuju promociju objavljenih publikacija ciljanim skupinama putem mrežne stranice Eurydice i mrežne stranice Agencije, elektroničke pošte, društvenih mreža i Vjesnika.

Ukupna iskorištenost sredstava

*Provedena je većina aktivnosti planiranih u 2025. godini. S obzirom na to da Europska izvršna agencija za obrazovanje i kulturu prema državama propisuje iznose koji se dodjeljuju za sudjelovanje u aktivnostima – jednokratne iznose (lump sum), Nacionalna jedinica za Eurydice provela je sve planirane aktivnosti s manjim troškom u 2025. godini.

PROGRAM	IZVOR FINANCIRANJA	PLANIRANI IZNOS 2025.	POTROŠNJA 2025.	POSTOTAK IZVRŠENOSTI
EURYDICE (ugovor sklopljen na 24 mjeseca financiranja 1. 4. 2023. – 31. 3. 2025. te novi od 1. 4. 2025. – 31. 3. 2027.) Podaci obuhvaćaju razdoblje 1. 1. 2025. – 31. 12. 2025. za oba ugovora	Izvor 12	0,00 EUR	0,00 EUR	101,43 %
	Izvor 51	81.617,00 EUR	82.782,07 EUR	
	UKUPNO	81.617,00 EUR	82.782,07 EUR	

Promotivne, informativne i potporne aktivnosti

Nacionalna jedinica za Eurydice održava hrvatsku stranicu mreže Eurydice. Mrežna stranica sadrži općenite informacije o mreži Eurydice, komparativne studije i podatke o obrazovanju u Hrvatskoj s općenitim pregledom obrazovnog sustava. Publikacije i web-alati

objavljeni 2025. godine promovirani su i na mrežnoj stranici Agencije, na društvenim mrežama i putem specijaliziranog Eurydiceova vjesnika. Odabrane publikacije prevedene su na hrvatski jezik i dostupne su na stranicama mreže [Eurydice](#) i Eurydice [Hrvatska](#).

2.6. Study in Croatia

Pravna osnova

Zakon o Agenciji za mobilnost i programe EU (NN 121/17, 30/23)

Ukratko o inicijativi

Inicijativa *Study in Croatia* jedan je od alata kojim Republika Hrvatska radi na privlačenju većeg broja stranih studenata i internacionalizaciji hrvatskog sustava visokog obrazovanja. Sustavnim promicanjem visokog obrazovanja Republike Hrvatske u inozemstvu nastoji se povećati dolazna studentska mobilnost, odnosno broj stranih studenata koji su upisani u cjeloviti studij u Republici Hrvatskoj.

Aktivnosti koje se provode u okviru inicijative *Study in Croatia* uključuju: zajedničko sudjelovanje na međunarodnim sajmovima visokog obrazovanja, prisutnost na društvenim mrežama, izradu promotivnih materijala, planiranje zajedničke promocije hrvatskog visokog obrazovanja, ciljane kampanje na društvenim mrežama, pripremu brošura, prezentacija i *webinara* i, prije svega, informativno-promotivne aktivnosti kojima se želi povećati vidljivost Republike Hrvatske kao poželjnog odredišta za studij za strane studente.

Portal [Study in Croatia](#) sveobuhvatan je izvor podataka o hrvatskom sustavu visokog obrazovanja, a namijenjen je ponajprije stranim studentima, kojima nudi praktične informacije o studijskim programima, upisima, smještaju, viznom režimu, stipendijama i sličnom.

Aktivnosti tijekom 2025. godine

Tijekom 2025. godine provedene su mjere zadane Akcijskim planom Inicijative za razdoblje od 2025. do 2027. godine.

Jedna od važnijih aktivnosti koje su se provodile tijekom 2025. godine u okviru inicijative *Study in Croatia* je sudjelovanje na međunarodnim sajmovima visokog obrazovanja. Inicijativa *Study in Croatia* predstavila se na američkom tržištu – uz pet hrvatskih visokih učilišta te predstavnike Ministarstva znanosti,

obrazovanja i mladih. Studijski programi na stranom jeziku i mogućnosti studiranja u Hrvatskoj i učenja hrvatskog jezika predstavljani su na najvećem svjetskom sajmu posvećenom internacionalizaciji visokog obrazovanja – sajmu i konferenciji *NAFSA 2025 Annual Conference & Expo*, koji je održan od 27. do 30. svibnja 2025. u San Diegu, u SAD-u. U rujnu iste godine sedam hrvatskih visokih učilišta, u okviru Inicijative, uspješno se predstavilo na sajmu *EAIE Gothenburg 2025.*, najvećem europskom sajmu u području internacionalizacije visokog obrazovanja, koji je održan u Göteborgu, u Švedskoj, od 9. do 12. rujna 2025. Predstavnici Agencije, Ministarstva i visokih učilišta koji su sudjelovali na sajmu i konferenciji bili su vrlo zadovoljni posjećenosti štanda, koji je neprekidno tijekom sajma i konferencije izazivao veliko zanimanje posjetitelja. Na konferencijskom dijelu sajma predstavljena je studija „Procjena ekonomskog utjecaja dolaznih Erasmus+ studenata u različitim europskim zemljama“ čiju izradu je koordinirala Agencija. U sklopu priprema sudjelovanja na sajmovima Agencija je osigurala redovito informiranje visokih učilišta, pripremne sastanke i razmjenu dobrih praksi među sudjelujućim visokim učilištima.

Osim sudjelovanja na sajmovima i konferencijama u organizaciji udruženja *NAFSA (Association of International Educators)* i *EAIE (European centre for expertise, networking and resources in the internationalisation of higher education)*, tijekom 2025. godine u okviru Inicijative hrvatska visoka učilišta predstavila se i na sajmu obrazovanja i karijera *Informativa* u siječnju 2025. u Ljubljani, u Sloveniji te na sajmu *Studentarija* u SR Makedoniji u studenom 2025.

Tijekom 2025. ažuriran je i dotisnut letak Inicijative, koji sadrži najvažnije podatke o studiranju u Hrvatskoj, hrvatskim visokim učilištima, troškovima života, školarinama, mogućnostima rada uz studij i koracima do upisa na željeni studij te letak s popisom studijskih programa koji se izvode na engleskom jeziku u akademskoj godini 2025./2026.

Agencija je nastavila s održavanjem portala *Study in Croatia* te društvenih mreža Instagram i Facebook.

Jedna je od aktivnosti inicijative *Study in Croatia* i organizacija edukacija, radionica i treninga s ciljem izobrazbe djelatnika visokih učilišta u području marketinga i privlačenja stranih studenata. Zbog toga je Agencija, da bi pružila dodatnu podršku visokim učilištima, u posljednjem kvartalu 2025. godine krenula s pripremom *online*-edukacije i radionice o marketingu i promociji u visokom obrazovanju, u suradnji sa specijaliziranim pružateljem usluga *Academic Cooperation Association* (ACA). Edukacije je održana 26. siječnja 2026. i na njoj je sudjelovalo pedesetak predstavnika visokih učilišta iz Hrvatske.

Nastavljena je suradnja s konzorcijem *Study in Europe* na jačanju promocije nacionalnog

portala, kao i jačanju kapaciteta djelatnika uključenih u provedbu Inicijative kroz sudjelovanje na *online* i *offline*-sastancima s drugim nacionalnim agencijama. Djelatnici Agencije sudjelovali su i na *Study in Europe* sajmu organiziranom u Albaniji u listopadu (Tirana).

U tijeku je rad na analizi o stranim studentima koji su upisali cjeloviti studij u prethodnoj ak. god.

Raspoloživa sredstva u 2025. godini

Na temelju financijskog plana Agencije, raspoloživa sredstva za provedbu inicijative *Study in Croatia* u 2025. godini iznosila su 113.213 eura, a potrošeno je 112.604,30 eura, odnosno 99,46 posto sredstava.

2.7. Program Obzor Europa

Obzor Europa okvirni je program Europske unije za istraživanja i inovacije za razdoblje od 2021. do 2027. godine i najveći višegodišnji financijski instrument Europske unije koji služi ostvarivanju ključnih strateških ciljeva EU-a vezanih uz istraživanje, tehnološki razvoj i inovacije te provedbu Europskog istraživačkog prostora (ERA – *European Research Area*).

Obzor Europa jedan je od ključnih instrumenata Unije za jačanje Europskog istraživačkog prostora, osnaživanje europske konkurentnosti, usmjeravanje i ubrzanje digitalne i zelene tranzicije, europskog oporavka, pripravnosti i otpornosti.

Strukturu Programa čine sljedeći stupovi: Izvrsna znanost, Globalni izazovi i europska industrijska konkurentnost (sačinjeno od šest klastera) i Inovativna Europa. Horizontalni dio strukture čine dvije sastavnice: prva je Širenje sudjelovanja i izvrsnosti te Reforma i jačanje europskog sustava istraživanja i inovacija, a druga Zajednički istraživački centar.

Programom na strateškoj razini upravlja Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, koje koordinira nacionalni sustav podrške provedbi programa. Agencija u nacionalnom sustavu podrške sudjeluje posredstvom djelatnika imenovanih kao nacionalne osobe za kontakt za pojedina područja programa (*national contact points*, NCP-ovi) i kao članovi programskih odbora te ima i imenovanog delegata u Strateškom sastavu programa. U 2025. godini od 23 imenovana NCP-ova na nacionalnoj razini 16 ih je djelovalo pri Agenciji, što Agenciju čini ključnim partnerom Ministarstvu u provedbi ovog programa. Predmetni se poslovi odvijaju u okviru Službe za znanost.

U kolovozu 2025. godine Agencija je preuzela poslove nacionalne osobe za kontakt i člana programskog odbora za Europsko istraživačko vijeće, dijela programa Obzor Europa u okviru njegova prvog stupa – Izvrsna znanost.

Pravna osnova

1. Uredba (EU) 2021/695 Europskog parlamenta i Vijeća od 28. travnja 2021. o uspostavi Okvirnog programa za istraživanja i inovacije Obzor Europa, o utvrđivanju pravila za sudjelovanje i širenje rezultata te o stavljanju izvan snage uredbama (EU) br. 1290/2013 i br. 1291/2013
2. Odluka Vijeća (EU) 2021/764 od 10. svibnja 2021. o uspostavi posebnog programa za provedbu Okvirnog programa za istraživanja i inovacije Obzor Europa te o stavljanju izvan snage Odluke 2013/743/EU

Informativne i promotivne aktivnosti

Zadaća je Agencije i nacionalnih osoba za kontakt u uskoj suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih skrbiti o informiranju o programu Obzor Europa i njegovu promoviranju, s ciljem što uspješnijega i raznolikijeg uključivanja hrvatskih organizacija i pojedinaca u Program. Agencija ove poslove provodi putem svojih mrežnih stranica i društvenih mreža, informacijskim kampanjama te izradom promotivnih i informativnih materijala, kao i organizacijom brojnih događanja, odnosno gostujućim sadržajima na događanjima drugih nacionalnih i međunarodnih dionika i suradnika.

Nacionalni portal programa Obzor Europa www.obzoreuropa.hr pokrenut je 10. ožujka 2021. Od datuma pokretanja do kraja 2023. godine portal je imao 145.556 jedinstvenih posjeta korisnika i 698.966 pregleda stranice. U srpnju 2023. godine došlo je do potpune tranzicije alata za mjerenje podataka pa se noviji podaci ne mogu uspoređivati ni zbrajati s onima iz prethodnog razdoblja. U 2024. godini zabilježena su 14.553 jedinstvena posjeta i 97.299 pregleda stranice, dok je u 2025. godini zabilježeno 13.498 jedinstvenih posjeta i 38.291 pregled stranice. U 2025. godini na portalu Obzor Europa objavljeno je ukupno 213 obavijesti.

Facebook-stranica Obzora Europa tijekom 2025. godine dobila je 182 nova pratitelja te je na kraju godine ukupno imala njih 708. Potkraj 2024. pokrenut je LinkedIn-profil za koji je procijenjeno da će imati bolji doseg do ciljanih skupina. LinkedIn-profil, pokrenut potkraj 2024., na kraju 2025. godine imao je 155 pratitelja. Također, potkraj 2024. godine pokrenut je zaseban kanal Obzor Europa na YouTubeu te su na njega premještena videa prethodno prikazivana na agencijskome YouTube-kanalu. Tijekom 2025. godine nastavljeno je s uređivanjem i dodavanjem novih sadržaja te je na kanalu objavljeno 65 novih videomaterijala. U 2025. godini kanal je dobio novih 127 pretplatnika (ukupno 132 na kraju godine), ostvario 214.386 pregleda i ukupno 2065 sati gledanja. U prvoj polovici 2025. godine provedene su četiri promotivne kampanje putem Facebook-stranice i jedna kampanja putem YouTube-kanala Obzora Europa. Ovim kampanjama dosegnuto je 275.695 korisnika te ostvareno 1408 klikova i 143.980 pregleda. U drugoj polovici godine provedeno je pet kampanja (istodobno na Facebooku i LinkedInu) te četiri kampanje na YouTubeu, koje su ukupno dosegnule 249.557 korisnika i ostvarile 663 klika. Od toga su na Facebooku i LinkedInu tijekom kampanja ostvarene 144 reakcije i 562 klika, a ukupan angažman iznosio je 848.

Tijekom 2025. godine značajno je unaprijeđena prijašnja Baza korisnika pro-

grama Obzor Europa te su dodane brojne nove funkcionalnosti. Baza je pretvorena u Zajednicu korisnika programa Obzor Europa koja prijaviteljima i korisnicima omogućuje prijavu na praćenje obavijesti iz pojedinoga područja, a nacionalnim osobama za kontakt jednostavniju pripremu i slanje vjesnika i obavijesti. Za područja programa Obzor Europa u nadležnosti Agencije Zajednica korisnika broji 7710 registriranih korisnika. Budući da je dio korisnika prijavljen za obavijesti iz više područja, riječ je o 3700 pojedinačnih kontakata.

Nacionalne osobe za kontakt, u sklopu pružanja podrške i savjetovanja hrvatske istraživačko-inovacijske zajednice, obavještavaju korisnike o natječajima i drugim aktivnostima u sklopu Programa. Jedan od načina informiranja su i vjesnici s informacijama o otvorenim natječajima, partnerskim profilima i drugim novostima iz pojedinačnih područja koja se registriranim korisnicima prenose putem elektroničke pošte. Osim redovnih vjesnika, kontaktima su po potrebi upućivane i okružne obavijesti. Tijekom 2025. godine ciljanim je skupinama za 16 područja poslano ukupno 130 takvih vjesnika te 84 okružne obavijesti.

Događanja za korisnike i prijavitelje

U 2025. godini program Obzor Europa predstavljen je na ukupno 44 događanja na kojima je sudjelovalo gotovo 7000 sudionika. Od toga su u organizaciji ili značajnoj suorganizaciji Agencije priređena 29 događanja: 5 nacionalnih informativnih dana, 1 sveučilišni informativni dan, 2 konferencije, 18 *webinara* i 3 radi-onice – *online* i uživo. Program je predstavljen i u okviru 19 gostovanja na info-danima, nacionalnim konferencijama i stručnim događanjima diljem Hrvatske koja su organizirali drugi dionici.

213
obavijesti objavljeno
na portalu Obzor Europa

Youtube-kanal Obzor Europa

214.386
pregleda
2065
sati gledanja

program je predstavljen
na ukupno **44** događanja
na kojima je sudjelovalo gotovo
7000 sudionika

Od organiziranih događanja i gostovanja neka se posebno ističu jer prvi put predstavljaju neko područje ili na relevantan način dopiru do ciljanih skupina.

U organizaciji Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih te Agencije, uz suradnju Hrvatske zaklade za znanost, Sveučilišnog računskog centra Sveučilišta u Zagrebu (Srca) i HAMAG-BICRO-a, 20. svibnja 2025. održana je godišnja konferencija programa Obzor Europa posvećena otvorenoj znanosti. Tom je prigodom predstavljen Hrvatski plan za otvorenu znanost, usvojen 2025. godine, koji definira smjernice i preporuke za primjenu načela otvorene znanosti u Republici Hrvatskoj, u cilju povećanja transparentnosti, dostupnosti i ponovne upotrebe rezultata javno financiranih znanstvenih istraživanja. Sudionicima su također predstavljene mogućnosti financiranja u 15 područja programa Obzor Europa te dani savjeti za uspješnu prijavu projekata.

Dana 15. srpnja 2025. godine, u suradnji s Medicinskim fakultetom Sveučilišta u Splitu, organizirana je virtualna radionica „Umjetna inteligencija u istraživanju – prilike, etika i program Obzor Europa“, namijenjena potencijalnim prijaviteljima projektnih prijedloga koji razvijaju istraživačke ideje vezane uz primjenu umjetne inteligencije. Radionica je sudionike informirala o prioritnim područjima Europske komisije u vezi s UI-jem, etičkim pitanjima koja se pred prijavitelje postavljaju već u fazi podnošenja projektnog prijedloga te predstavila primjer dobre prakse.

Agencija za mobilnost i programe Europske unije i Sveučilište u Zadru, u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih, organizirali su „Sveučilišne informativne dane programa Obzor Europa“, koji su održani 28. i 29. listopada 2025. u Zadru. Tijekom događanja predstavljene su mogućnosti i koraci za sudjelovanje u programu Obzor Europa, dostupni oblici potpore za prijavitelje i korisnike, sudjelovanje Sveučilišta u Zadru u programu te mogućnosti sudjelovanja u različitim područjima programa unutar stupova Izvrsna znanost, Globalni izazovi i industrijska konkurentnost Europe te horizontalnog dijela Širenje sudjelovanja i jačanje Europskog istraživačkog prostora. Predstavljani su i program COST, aktivnosti Europskog instituta za inovacije i tehnologiju (EIT) i EIT Hubovi

unutar stupa Inovativna Europa.

Dana 10. prosinca 2025. održan je Nacionalni informativni dan Europskoga istraživačkog vijeća (ERC-a), ključnog europskog mehanizma za financiranje vrhunskih znanstvenih istraživanja temeljenih na znanstvenoj izvrsnosti. Događaj su zajednički organizirali Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, Agencija za mobilnost i programe Europske unije te Izvršna agencija Europskog istraživačkog vijeća (ERCEA).

U 2025. godini pokrenut je ciklus nacionalnih informativnih *webinara* u organizaciji Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih te Agencije za mobilnost i programe Europske unije, u suradnji sa Sveučilišnim računskim centrom (SRCE). Ciklus je namijenjen potencijalnim prijaviteljima – kako novima, tako i onima s iskustvom – s ciljem predstavljanja mogućnosti koje Program pruža. U studenome 2025. započeo je drugi ciklus, koji će trajati do kraja 2026. godine i uključivat će niz tematskih *webinara* i informativnih dana posvećenih pojedinim dijelovima Programa, kako bi pružio pregled ključnih mogućnosti i nadolazećih natječaja u 2026. godini. U 2025. godini ukupno je u sklopu oba ciklusa održano 18 nacionalnih *webinara*. Snimke svih do sada održanih *webinara* dostupne su trajno na YouTube-kanalu.

S ciljem pružanja temeljnih praktičnih znanja o pripremi projektnog prijedloga u programu Obzor Europa održane su tri radionice pisanja projektnih prijedloga (dvije uživo i jedna *online*). Radionice su bile ponajprije usmjerene na znanstveno-nastavno osoblje, znanstvene menadžere i stručno osoblje s prethodnim iskustvom sudjelovanja u projektima programa Obzor Europa u ulozi partnera, ali bez iskustva u ulozi koordinatora projekta, odnosno potencijalnim prijaviteljima projekata u II. stupu Obzora Europa. Snimka *online*-radionice trajno je dostupna na YouTube kanalu.

Uz već postojeću epizodu na temu evaluacije, snimljene su i na Youtube-kanalu objavljene dvije nove epizode *podcasta* u okviru ciklusa *Razgovori kroz Obzor – MSCA postdoktorske stipendije* i Dvije priče o uspjehu istraživačica u Obzoru Europa.

Aktivnosti potpore potencijalnim prijaviteljima i korisnicima

Jedna od zadaća nacionalnih osoba za kontakt je individualizirano savjetovanje prijavitelja o programu općenito, kao i o administrativnim procedurama i pravilima te načinima pripreme i prijave projektnog prijedloga te provedbe ugovorenih projekata. Nacionalne osobe za kontakt zaprimaju takve upite te na njih odgovaraju i savjetuju putem telefona, elektroničke pošte, ali i na pojedinačnim sastancima s potencijalnim prijaviteljima, *online* i uživo.

Za sva područja djelovanja u okviru programa Obzor 2020. (projekti iz prijašnjeg programskeg razdoblja koji su u završnim fazama provedbe ili izvješćivanja) i Obzor Europa zaprimljen je velik broj upita te su provedena brojna individualna savjetovanja. Ukupan broj upita i individualnih savjetovanja za 2025. godinu je 1509, što uključuje 82 osobna savjetovanja i 18 čitanja projektnih prijedloga. Značajan porast broja upita i savjetovanja odražava velike napore u promoviranju programa i izgradnji korisničkih zajednica za pojedina njegova područja, ali i rad na preuzetim novim područjima programa (COST, Istraživačke infrastrukture, Europsko istraživačko vijeće). Za usporedbu, ukupan broj upita i savjetovanja u 2024. godini bio je 1257, a godinu ranije 719.

Kao i prethodnih godina, najveći broj upita i savjetovanja bilježe teme vezane uz pravna i financijska pitanja, što uključuje pravne i financijske aspekte povezane s ravnoprav-

nošću spolova, otvorenim pristupom i otvorenom znanosti te integritetom i etikom istraživanja i inovacija (299). Slijede djelovanja Marie Skłodowska-Curie (288), Širenje sudjelovanja i jačanje Europskog istraživačkog prostora (233). Program COST je zabilježio najveći broj upita u 2025. godini (359).

U cilju povećanja uspješnosti hrvatskog sudjelovanja u djelovanjima Marie Skłodowska-Curie, u 2025. godini savjetovano je 15 projektnih prijedloga iz ovog programa: deset za postdoktorske stipendije, tri projektna prijedloga za razmjenu osoblja te po jedan projekt za doktorske mreže i djelovanje MSCA i građani (Noć istraživača).

Pokazatelji uspješnosti sudjelovanja Republike Hrvatske u programu Obzor Europa na kraju 2025. godine

Prema službenim podacima iz sustava Dashboard programa Obzor Europa (podaci preuzeti 22. siječnja 2026.), u 2025. godini ugovoreno je 69 projekata, od kojih je 11 s hrvatskim koordinatorom. Ukupno je u tim projektima 115 sudjelovanja hrvatskih partnera (od čega 89 jedinstvenih), a ugovoreno je oko 26,5 milijuna eura.

Najveći iznosi ugovoreni su za Europsko istraživačko vijeće (ERC) – 4,513.560 € (3 potpisana ugovora) i klaster 5 Klima, energija i mobilnost – 4,510.885 € (8 potpisanih ugovora). Slijede ih MSCA – 3,170.059 € (19 potpisanih ugovora) i klaster 4 – 3,105.582 € (10 potpisanih ugovora).

Ukupno su do kraja 2025. godine u ovom programu ugovorena 434 projekta uz 677 sudjelovanja hrvatskih organizacija (od čega je 299 jedinstvenih), a sufinanciranje EU-a iznosi 167,9 milijuna eura.

1509

upita

82

osobna
savjetovanja

18

čitanja projektnih
prijedloga

u 2025. godini
ugovoreno ukupno

26,5
milijuna eura

Suradnja s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih

Agencija blisko surađuje s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih u raznim procesima vezanima uz razvoj i unaprjeđenje nacionalnoga sustava podrške provedbi Obzora Europa. U okviru tih poslova nacionalne osobe za kontakt priredile su očitovanja te dale znatan doprinos na više nacrtu europskih i nacionalnih dokumenata:

Prijedlog Uredbe Europskog parlamenta i Vijeća o uspostavi Okvirnog programa za istraživanja i inovacije Obzor Europa za razdoblje 2028. – 2034., o utvrđivanju pravila za sudjelovanje i diseminaciju njegovih rezultata te o stavljanju izvan snage Uredbe (EU) 2021/695, Prijedlog Odluke Vijeća o uspostavi posebnog programa za provedbu Okvirnog programa za istraživanja i inovacije Obzor Europa za razdoblje 2028. – 2034., o utvrđivanju pravila za sudjelovanje i diseminaciju rezultata u okviru tog programa te o stavljanju izvan snage Odluke (EU) 2021/764 te na Horizon Europe 'main' work programme 2026 – 2027. Osim toga, tijekom godine izrađivali su se i dostavljali razni osvrti, zaključci, analize i podaci o sudjelovanju u programu Obzor Europa (ugovorena sredstva, statistika itd.).

Aktivnosti nacionalnih osoba za kontakt i članova programskih odbora u okviru suradnje s Europskom komisijom i ostali europski poslovi

Tijekom 2025. godine nacionalne osobe za kontakt i članovi programskih odbora (delegati) u Agenciji sudjelovali su u ukupno 303 informativna dana, stručna sastanka, radionice, *webinara* i ostalih događanja povezanih s programom Obzor Europa i njegovom provedbom, i to kako slijedi:

▶	38 sastanaka programskih odbora u organizaciji Europske komisije i 7 sastanaka Strateške konfiguracije Programa
▶	17 sastanaka za nacionalne osobe za kontakt u organizaciji Europske komisije, 8 sastanaka vezanih uz program COST te 20 sastanaka radnih skupina za Europske misije
▶	4 konferencije u organizaciji EK

▶ 72 događanja (treninzi, radionice, sastanci, webinar, konferencije i ostala događanja) vezanih uz aktivnosti u mrežnim projektima NCP-a: ERA Talent, MSCA-NET, RADIANCE, NCP_WIDERA.NET, NCP4HE i RM Roadmap

▶ 20 informativnih dana, 35 *webinara*, 27 treninga, radionica i edukacija, i pet sudjelovanja na drugim vrstama događanja (uključuje EK i COST).

U okviru suradnje s Europskom komisijom djelatnici Agencije su u svojstvu članova pojedinačnih sastava programskih odbora te nacionalnih osoba za kontakt sudjelovali u izradi brojnih hrvatskih stajališta i prijedloga očitovanja te priređivali komentare na radne programe i druge dokumente programa Obzor Europa u okviru područja programa iz nadležnosti Agencije.

Provedba projekata

U 2025. godini nacionalne osobe za kontakt sudjelovale su u provedbi pet projekata.

NCP_WIDERA.NET: Ciljevi projekta su trans-nacionalna suradnja nacionalnih osoba za kontakt u horizontalnom području. Širenje sudjelovanja i jačanje Europskog istraživačkog prostora Obzora Europa, jačanje njihovih kompetencija radi pružanja najbolje usluge projektnim prijaviteljima i u sklopu mjera *Advancing Europe Package* – slanje prijavitelja iz zemalja širenja na događaje umrežavanja iz cijelog II. stupa programa Obzor Europa, sudjelovanje menadžera i istraživača u studentskim posjetima te besplatna usluga pretpregleda projektnih prijedloga putem portala Wideraexperts.eu.

Projekt je počeo u travnju 2022. godine. Njegovo planirano trajanje od početnih 36 mjeseci produljeno je za još ukupno 24 mjeseca (do 31. ožujka 2027. godine). Ukupna financijska vrijednost projekta je osam milijuna eura, a financijski udio Agencije iznosi 269.812,50 eura. Koordinator projekta je poljska institucija *National Centre for Research and Development (NCBR)*.

Tijekom 2025. godine mjerodavne nacionalne osobe za kontakt koordinirale su aktivnosti na

društvenim mrežama projekta (LinkedIn i X) i mjere *Advancing Europe Package* namijenjene hrvatskim prijaviteljima u programu Obzor Europa. U skladu s tim raspisana su dva javna poziva: za dodjelu potpora za odlaske na fizička događanja umrežavanja te za uslugu pretpregleda projektnih prijedloga putem portala *Wideraexperts.eu*. Ukupno je u 2025. godini na fizičke događaje umrežavanja upućeno 36 korisnika. U pogledu događanja organiziranih u sklopu projekta, nacionalne osobe za kontakt za ovo područje sudjelovale su u pet fizičkih i virtualnih treninga i seminara.

MSCA-NET: Cilj je projekta olakšati transnacionalnu suradnju nacionalnih osoba za kontakt u području djelovanja Marie Skłodowska-Curie da bi se postigla dosljedna i usklađena razina podrške prijaviteljima. Uz razvoj podrške, projekt je usmjeren i na podršku novoimenovanim nacionalnim osobama za kontakt, pogotovo iz zemalja širenja i trećih zemalja. U sklopu projekta provode se sljedeće aktivnosti: potpora razvoju karijera nacionalnih osoba za kontakt u obliku treninga, twinninga (aktivnosti umrežavanja) i mentorstva, razvoj alata za nacionalne osobe za kontakt i znanstvenu zajednicu te strateški razvoj kapaciteta i stvaranje sinergije s relevantnim dionicima.

Projekt je počeo u ožujku 2022. godine, a završio 28. veljače 2025. Financijska je vrijednost projekta 1,870.375,00 eura, a financijski udio Agencije iznosio je 69.028,20 eura. Koordinator projekta je švicarska institucija *Verein Euresearch*.

U 2025. godini MSCA NCP-ovi sudjelovali su na završnoj konferenciji MSCA-NET projekta, treningu posvećenom umjetnoj inteligenciji te treningu za savjetovanje projektnih prijedloga za razmjenu osoblja u Thessalonikiju (22. – 23. siječnja 2025.) Uz završno financijsko i tehničko izvješće, MSCA NCP-ovi isporučili su završnu analizu evaluacija projektnih treninga te završnu verziju vodiča za novoimenovane MSCA NCP-ove (*Newcomers welcome package*).

RADIANCE: Cilj projekta RADIANCE je jačanje transnacionalne suradnje između nacionalnih osoba za kontakt za djelovanja Marie Skłodowska-Curie i jačanje kapaciteta nacionalnih struktura potpore prijaviteljima

diljem Europe. Poseban naglasak u projektu stavljen je na jačanje nacionalnih struktura potpore i podizanje kapaciteta MSCA NCP-jeva u zemljama širenja (*Widening countries*) i trećim zemljama. Projekt će unaprijediti usluge potpore MSCA prijaviteljima putem ciljanih alata, treninga i resursa čime će se osigurati ujednačenija potpora znanstveno-istraživačkim zajednicama u cijeloj Europi i izvan nje.

Projekt je započeo 1. ožujka 2025., a planirano trajanje projekta je 36 mjeseci. Financijska je vrijednost projekta 1,998.132,50 eura, a financijski udio Agencije iznosi 45.656,25 eura. Koordinator projekta je švicarska institucija *Verein Euresearch*.

U 2025. godini MSCA NCP-ovi sudjelovali su na početnom sastanku RADIANCE projekta te na treningu s evaluatorima u Bazelu (24. i 25. travnja 2025.). Također, MSCA NCP-ovi sudjelovali su u pripremi vodiča za pisanje projektnih prijedloga za postdoktorske stipendije, doktorske mreže, razmjenu osoblja, COFUND, MSCA i građani te sudjelovali su u izradi MSCA sažetaka relevantnih politika.

Projekt NCP4HE: Pun naziv projekta je *Horizon Academy: Connecting and Training NCPs Towards a Unified Support System*. Ciljevi projekta su povezivanje i jačanje suradnje između koordinatora nacionalnih sustava podrške i nacionalnih osoba za kontakt za pravna i financijska pitanja programa Obzor Europa, organizacija specijaliziranih treninga za nacionalne osobe za kontakt i poticanje bliže i učinkovitije koordinacije i suradnje među različitim konfiguracijama NCP-ova. To se ponajviše odnosi na NCP-ov portal (<https://horizoneuropencpportal.eu/>) i virtualni kampus s različitim temama namijenjenima NCP-ovima diljem Europe, koji će se uz pomoć projekta i dalje održavati i razvijati proširujući ga u sadržaju, funkcionalnosti i korisničkoj bazi.

Projekt je počeo 1. travnja 2023. i trajat će 60 mjeseci. Financijska vrijednost projekta je 3,999.999,00 eura, a financijski udio Agencije iznosi 17.625,00 eura. Koordinator projekta je španjolska institucija *La Fundación Española para la Ciencia y Tecnología*, FECYT.

U 2025. godini NCP-ovi za pravna i financijska pitanja sudjelovali su na ukupno 7 *online* i 2 *onsite*-treninga.

RM Roadmap: Puni naziv projekta je *Creating Framework Conditions for Research Management to Strengthen the European Research Area*. Cilj projekta je razvijanje sveobuhvatnog plana za priznavanje i budućnost profesije znanstvenih menadžera te formiranje zajednice znanstvenih menadžera koja će podržati njegovu provedbu. Provedbom projekta želi se podići ukupna kvaliteta znanstvenog menadžmenta u Europi, što će rezultirati brojnim prednostima za sustav istraživanja i inovacija kao što su povećana učinkovitost, bolja usklađenost istraživanja s ciljevima politika te kvalitetniji istraživački procesi. Projektom se želi postići konsenzus o budućnosti znanstvenog menadžmenta djelujući po načelu „odozdo prema gore“ te informirati zajednicu znanstvenih menadžera o mogućnostima usavršavanja, umrežavanja, financiranja i mobilnosti.

Projektne aktivnosti trajale su u razdoblju od rujna 2022. do lipnja 2025. godine. Projekt je rezultirao dokumentom *Research Management in Europe: a strategic opportunity for strengthening R&I systems*, koji je rezultat procesa sukreacije u kojem su veliki doprinos dali imenovani nacionalni ambasadori. Od četiri ambasadorice iz Republike Hrvatske, dvije su bile nacionalne osobe za kontakt za pravna i financijska pitanja programa Obzor Europa.

U 2025. godini hrvatske ambasadorice su privedle kraju treće nacionalne konzultacije, koje su rezultirale izvješćem za Okvir razvoja karijera znanstvenih menadžera (*Career Development Framework for Research Managers*) te programima i shemama mobilnosti za znanstvene menadžere.

2.8. EURAXESS

Ukratko o inicijativi i ciljevima

EURAXESS je inicijativa Europske unije namijenjena povećanju mobilnosti istraživača i znanstvenika. S tim je ciljem, kao i u svrhu potpore razvoju Europskog istraživačkog prostora te uklanjanja prepreka slobodnom kretanju znanja, uspostavljena 2004. godine. EURAXESS-ova mreža obuhvaća 43 partnerske zemlje u kojima djeluje 691 organizacija za potporu istraživačima. Hrvatska EURAXESS-ova mreža uspostavljena je 2008. godine i sastoji se od Krovne organizacije (Agencija) te devet Centara EURAXESS na većini javnih sveučilišta i većim istraživačkim institutima.

Inicijativa EURAXESS provodi se u neposrednoj suradnji s mrežom nacionalnih osoba za kontakt programa Obzor Europa koje djeluju pri Agenciji. Suradnja je posebno izražena u povezanim i komplementarnim područjima Obzora Europa kao što su pravna i financijska pitanja, djelovanja MSCA-e te širenje sudjelovanja i europski istraživački prostor.

Pravna osnova

Mreža EURAXESS u Hrvatskoj ustanovljena je 2008. godine. Slijedom potpisivanja dokumenta *Declaration of Commitment* s Europskom komisijom, Agencija postaje krovnom organizacijom za provedbu inicijative EURAXESS u Hrvatskoj te pri njoj do studenoga 2024. djeluje Centar EURAXESS. Slijedom izmjena u službenoj dokumentaciji mreže, a koje dopuštaju da krovna organizacija obavlja i poslove centra, Agencija od studenog 2024. godine djeluje samo kao krovna organizacija mreže EURAXESS, iako i dalje pruža savjetodavnu i stručnu pomoć mobilnim istraživačima i njihovim obiteljima.

Aktivnosti krovne organizacije

Tijekom 2025. godine krovna organizacija koordinirala je djelovanje hrvatske mreže EURAXESS. Redovni poslovi koordinacije mreže EURAXESS obuhvaćali su sastavljanje

Akcijskog plana za provedbu godišnjih aktivnosti mreže i njegovo polugodišnje vrednovanje, informiranje članova nacionalne mreže o dostupnim treninzima i edukacijama za osnaživanje znanja i vještina članova hrvatske mreže EURAXESS te organizaciju godišnjeg sastanka mreže održanog u mrežnom obliku, u prosincu 2025.

Savjetodavne aktivnosti

U 2025. godini krovna organizacija nastavila je svakodnevno pružati savjetodavnu administrativno-pravnu pomoć stranim istraživačima, članovima njihovih obitelji, hrvatskim znanstvenim organizacijama koje ugošćuju strane istraživače i hrvatskim istraživačima koji planiraju svoju istraživačku karijeru u inozemstvu, a koji dolaze na institucije koje nemaju svoj Centar EURAXESS. Savjetodavna je potpora pružana individualnim savjetovanjem te pisanim ili telefonskim odgovorima na upite. Tijekom 2025. godine odgovoreno je na 86 upita, pri čemu ih je najviše bilo vezano uz postupak ugošćivanja stranih istraživača (postupak izdavanja vize, uređivanje privremenog boravka), zatim za pitanja o plaćama istraživača, mogućnosti financiranja istraživanja i o karijernom razvoju. U okviru krovne organizacije djeluje kontaktna točka za Povelju za istraživače te za Strategiju ljudskih resursa za istraživače (HRS4R). Kontaktna točka distribuira materijale nacionalnim organizacijama koje su nositeljice Povelje, Kodeksa i Strategije te na nacionalnoj razini savjetuje pri pripremi dokumentacije za procese samovrednovanja i vrednovanja koju provodi Europska komisija.

Suradnja s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih, Europskom komisijom i ostalim nacionalnim tijelima i dionicima

U 2025. godini nastavljena je suradnja s Europskom komisijom i ostalim tijelima važnim za provođenje aktivnosti inicijative EURAXESS putem niza sastanaka i treninga:

- ▶ ERA Talent Platform *monthly update*, redoviti mjesečni mrežni sastanci
- ▶ mjesečni mrežni sastanci EURAXESS-ovih organizacija s Europskom komisijom (rujan, listopad, studeni)
- ▶ sastanak konzorcija projekta ERA TALENT, Rim, 28. – 30. 10. 2025.
- ▶ organizacija i sudjelovanje na četiri *webinara* u okviru rada na mrežnom projektu ERA TALENT
- ▶ *Conference on Research Careers 2025* i sastanak EURAXESS-ovih krovnih organizacija te sastanak radne skupine u okviru strukturne politike za razvoj karijera istraživača, uživo, 10. – 12. 12. 2025.
- ▶ sastanak nacionalne mreže EURAXESS, 17. 12. 2025.
- ▶ trening za administratore portala EURAXESS, mrežno, 1. 11. 2025.
- ▶ izrađen je i predan izvještaj *BHO PAT (Bridgehead Organisation Performance Assessment Tool)* za 2025. godinu.

Informativne i promotivne aktivnosti

Tijekom 2025. godine organizirano je i suorganizirano 14 nacionalnih i međunarodnih događanja s 1035 sudionika.

Informiranje o inicijativi EURAXESS provodi se i neposrednom suradnjom s nacionalnim osobama za kontakt programa Obzor Europa, mjerodavnim za djelovanja Marie Skłodowske-Curie (MSCA). Tako su EURAXESS-ove usluge, EURAXESS-ov portal predstavljene na 10 zajedničkih događanja te putem 9 elektroničkih vjesnika.

EURAXESS-ovi komunikacijski kanali

Djelatnici krovne organizacije redovito održavaju i nadopunjuju nacionalnu EURAXESS-ovu mrežnu stranicu i EURAXESS-ove društvene medije. EURAXESS-ov portal (www.euraxess.hr) je u 2025. godini imao 11.947 pregleda i 2355 posjetitelja.

Facebook-stranica *EURAXESS Croatia – Research in the heart of Europe* u 2025. je godini imala 1648 pratitelja, što je povećanje od oko jedan posto u odnosu na 2024. godinu.

LinkedIn-profil *EURAXESS Croatia – Research in the heart of Europe*, otvoren početkom listopada 2021. godine, u 2025. godini imao je 586 pratitelja i 76 posjetitelja.

EURAXESS-ov portal

11.947 pregleda

2355 posjetitelja

Projektne aktivnosti

ERA Talent

U 2023. godini počela je provedba novog projekta mreže EURAXESS ERA Talent, čiji je cilj daljnji razvoj usluga koje pruža mreža, a u svrhu podrške razvoju karijere istraživača u Europi širenjem njihove karijerne putanje u akademskoj zajednici, industriji i poduzetništvu. Na temelju prethodnog projekta EURAXESS Hubs, a u sklopu projekta ERA Talent, uspostaviti će se pet tematskih čvorišta (*Hubova*) koja su zamišljena kao jedinstvene kontaktne točke (*one-stop-shop*) putem kojih istraživači pronalaze informacije i usluge podrške u različitim područjima EURAXESS-a te putem šest zajednica praksi, gdje su centri grupirani po određenim temama za razmjenu iskustava i informacija.

Projekt je počeo 1. ožujka 2023. i izvorno je planiran u trajanju od 36 mjeseci. Financijska je vrijednost projekta 3,999.996,25 eura, a udio Agencije iznosio je 31.875,00 eura. Posljednjom izmjenom Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava projekt je produžen za dva mjeseca, te sada ukupno traje 38 mjeseci, pri čemu proračun projekta ostaje nepromijenjen, dok udio Agencije iznosi 26.268,08 eura. Koordinator projekta je talijanska institucija *Agency for the Promotion of European Research* (APRE).

U 2025. godini Agencija je aktivno sudjelovala u radnom zadatku T 4.1 *Community of Practice* u sklopu dvije virtualne zajednice koje okupljaju stručnjake posvećene tematici zapošljavanja istraživača, odnosno procedurama za ugošćivanje stranih istraživača.

2.9. Suradnja s drugim tijelima državne i javne uprave te dionicima

Agencija od svojeg osnutka njeguje kvalitetnu i profesionalnu suradnju s drugim tijelima državne i javne uprave, posebno s mjerodavnim tijelima – Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih te Europskom komisijom. Širenjem djelatnosti Agencije, tijekom godina se suradnja proširila i na druga ministarstva i tijela državne i javne uprave. Stoga djelatnici Agencije kontinuirano sudjeluju u radu niza radnih skupina na nacionalnoj ili europskoj razini.

Tijekom 2025. godine Agencija je aktivno, na poziv drugih tijela, sudjelovala u nizu radnih skupina i povjerenstava od kojih navodimo neke:

- ▶ Nacionalna skupina za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja (MZOM)
- ▶ Radna skupina za daljnji razvoj Europskih sveučilišta (MZOM)
- ▶ Forum za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere (MRMSOSP)
- ▶ Nacionalni odbor za razvoj volonterstva (MRMSOSP)
- ▶ Radna skupina za izradu i praćenje Nacionalnog programa za razvoj volonterstva do 2027. godine (MRMSOSP)
- ▶ Radna skupina za praćenje provedbe Programa Unije u RH (MRRFEU)
- ▶ Radna skupina za izradu Nacionalnog programa za mlade u RH – 2022. – 2024., 2023. do 2025. (SDUDIM, MZOM).

Od europskih skupina spominjemo samo pojedine:

- ▶ Radne skupine za program Erasmus+ pri Europskoj komisiji na niz tema (IT-alati, upravljanje programom, akreditacije u području odgoja i općeg obrazovanja, strukovnog obrazovanja i osposobljavanja i obrazovanja odraslih)
- ▶ Nacionalna kontakt točka u RH za provedbu STEP-a
- ▶ New European Bauhaus R&I.

U sklopu redovnih aktivnosti Agencija je na zahtjev drugih tijela dostavljala očitovanja na razne zakonske i javno-političke dokumente na nacionalnoj razini i pridonosila izradi raznih sektorskih izvještaja poput:

- ▶ dostave podataka za Godišnji plan natječaja i drugih programa financiranja udruga iz javnih izvora u 2025. godini (UZUVRH)
- ▶ izvješća o financiranju programa i projekata organizacija civilnoga društva (UZUVRH)
- ▶ dostave podataka za Sektorsku analizu za utvrđivanje prioritetnih područja financiranja programa i projekata od interesa za opće dobro koje provode udruge i organizacije civilnog društva iz javnih izvora u 2026. godini
- ▶ izvješća o provedbi Nacionalnog plana razvoja sustava obrazovanja za razdoblje do 2027. godine, za 2024. (MZOM)
- ▶ izrade Akcijskog plana za provedbu NPRSO do 2027. godine, za razdoblje od 2025. do 2027. godine (MZOM)
- ▶ Godišnjeg izvješća o provedbi Nacionalnog programa za mlade za razdoblje 2023. – 2025. za 2024.
- ▶ Provedbenog programa MZOM-a 2024. – 2028.
- ▶ popunjavanja Upitnika za analizu programa Unije (Sudjelovanje RH u Programima Unije u financijskom razdoblju 2021. – 2027. za 2024. godinu (MRRFEU)
- ▶ Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. – postojanje rizika dvostrukog financiranja projekata – izvještavanje (MZOM i MRRFEU)
- ▶ izvještaja o provedbi međunarodne razvojne suradnje RH za 2024. (MVEP)
- ▶ niza drugih izvještaja i očitovanja.






Što se tiče obaveza izvještavanja koje proizlaze iz pozitivnih propisa RH, Agencija je ispunila zadane obaveze podnošenjem traženih izvještaja u zadanim rokovima kao što su:

- ▶ Statističko izvješće o javnoj nabavi za 2024. godinu (Zakon o javnoj nabavi, NN 120/16,114/22)
- ▶ Registar ugovora i okvirnih sporazuma i praćenje izvršenja na nabavne kategorije u nadležnosti Državnog ureda za središnju javnu nabavu (Zakon o javnoj nabavi, NN 120/16, 114/22, Odluka Ustavnog suda RH i Odluka Vlade RH o davanju ovlasti Državnom uredu za središnju javnu nabavu za provedbu postupaka središnje javne nabave za javne naručitelje koji nisu obuhvaćeni člankom 12. stavkom 1. Uredbe o unutarnjem ustrojstvu Državnog ureda za središnju javnu nabavu od 23. travnja 2015.)
- ▶ Izvještaj proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika Bilanca, PR-RAS, RAS-funkcijski, obveze, P-VRIO, bilješke uz financijske izvještaje za razdoblje 1. 1. 2024.-31. 12. 2024. (Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu, NN 3/15, 93/15, 135/15, 2/17, 28/17, 112/18, 126/19 i 37/22) putem aplikacije Financijsko izvještavanje u sustavu proračuna i Registar proračunskih i izvanproračunskih korisnika (RKPMI)
- ▶ Izvještaj proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika PR-RAS za razdoblje 1. 1. 2025. – 31. 3. 2025., za razdoblje 1. 1. 2025. – 30. 6. 2025., za razdoblje 1. 1. 2025. – 30. 9. 2025. (Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu, NN 3/15, 93/15, 135/15, 2/17, 28/17, 112/18, 126/19 i 37/22) putem aplikacije Financijsko izvještavanje u sustavu proračuna i Registar proračunskih i izvanproračunskih korisnika (RKPMI)
- ▶ Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2024. godinu (Zakon o fiskalnoj odgovornosti, NN 111/18) MZOM-u
- ▶ Izvještaj o obavezama za razdoblje 1. 1. 2025. – 31. 3. 2025., razdoblje 1. 1. 2025. – 30. 6. 2025. i razdoblje 1. 1. 2025. – 30. 9. 2025. (Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu, NN 3/15, 93/15, 135/15, 2/17, 28/17, 112/18, 126/19 i 37/22) putem aplikacije Financijsko izvještavanje u sustavu proračuna i Registar proračunskih i izvanproračunskih korisnika (RKPMI)
- ▶ izrada prijedloga financijskog plana za 2026. godinu, projekcije 2027. i 2028. (Zakon o proračunu, NN 87/08,136/12,15/15, 141/21) MZOM-u
- ▶ statističkih izvještaja: Godišnji izvještaj o investicijama u dugotrajnu imovinu – obrazac INV-P, Godišnje izvješće o nepravilnostima za 2024. godinu, Izvješće o provedbi Zakona o pravu na pristup informacijama za 2024. godinu, Izvješće o organiziranom volontiranju za 2024. godinu itd.

3. UPRAVLJAČKE I ORGANIZACIJSKE AKTIVNOSTI

3.1. Integriran sustav nadzora

Integriran sustav nadzora Agencije stabilan je i uključuje pet razina nadzora:

	kibernetska sigurnost
	unutarnji sustav nadzora
	nadzor godišnjeg izvještaja i godišnje Izjave o upravljanju vanjske revizije
	sekundarne nadzore Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih internu reviziju, koju od 1. siječnja 2015. provodi služba u djelokrugu Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih
	nadzore Europske komisije i drugih tijela Europske unije.

Sustav unutarnjeg financijskog nadzora Agencije ostvaruje se provedbom unutarnjih revizija procesa Agencije i primarnih nadzora korisnika radi provjere provedbe projekata programa Erasmus+ i ESS. Agencija ima važeće procedure za sve poslovne procese: procedure za opće i uredsko poslovanje, računovodstvene procedure, procedure za stvaranje ugovornih obaveza, procedure za upravljanje ljudskim potencijalima te procedure za provedbu programa Erasmus+ i ESS. Procedure se redovito ažuriraju, a svi djelatnici informiraju se i educiraju o izmjenama, čime se osigurava ujednačeno i ispravno postupanje svih djelatnika.

Agencija je pripremila godišnju Izjavu o upravljanju za sudjelovanje u programu Erasmus+/ESS za 2024. godinu, a provjeru Izjave provela je revizorska tvrtka *Uhy Rudan d.o.o.* u razdoblju od 20. veljače do 15. ožujka 2025. Provjera se odnosila na vjerodostojnost

financijskih izvješća Agencije, učinkovitost sustava provedbe primarnog nadzora korisnika financijskih potpora Agencije i učinkovitost unutarnjeg sustava Agencije za provedbu programa Erasmus+. Izvješće o provedenoj reviziji Izjave nije imalo nalaza te je potvrđena usklađenost postupanja s nacionalnim zakonima i propisima te odredbama iz Vodiča za nacionalne agencije.

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih odgovorno je za sekundarne nadzore rada Agencije, koji uključuju nadzor sustava provedbe programa Erasmus+/ESS, nadzor kvalitete izvještaja vanjske revizorske kuće, nadzor godišnjeg izvještaja Agencije i napredak u realizaciji aktivnosti iz godišnjeg Radnog programa. Nadležno ministarstvo dužno je svake godine do 31. listopada Europskoj komisiji predati izvještaj o svojim nadzornim aktivnostima kojima se jamči da Agencija upravlja programom Erasmus+/ESS prema važećim pravilima Unije.

Od 1. siječnja 2015. za provedbu unutarnje revizije zadužena je služba u djelokrugu Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih. Tijekom 2024. i 2025. godine provedena je unutarnja revizija procesa izdavanja, obračunavanja, isplate i evidencije putnih naloga. Revizorsko izvješće dostavljeno 4. srpnja 2025. pokazalo je da Agencija taj proces provodi u skladu sa zakonima i propisima te je izraženo revizorsko mišljenje: pozitivno – zadovoljavajuće.

Europska komisija nadzire i procjenjuje nacionalni integrirani sustav kontrole ocjenom godišnjih izvjava o upravljanju i godišnjeg izvještaja Ministarstva znanosti, obrazovanja

i mladih. Europska komisija zadržava pravo provjere i revizije Agencije i njezinih korisnika u svakom trenutku. Nadalje, Europski revizorski sud i Europski antikorupcijski ured imaju pravo provesti provjere i kontrole korisnika Agencije, Agencije i njezinih nadzornih tijela.

U rujnu 2025. godine predstavnici Glavne uprave za obrazovanje i kulturu Europske komisije proveli su nadzorni posjet u Agenciji. Svrha nadzora bila je utvrditi usklađenost

internih kontrola i procedura Agencije s odredbama iz Vodiča za nacionalne agencije, provjeriti postupak pripreme godišnjeg plana rada i godišnjeg izvješća te ispitati provedbu programa Erasmus+ i Europske snage solidarnosti iz aspekta kvalitete i učinka projekata. Formalno izvješće zaprimljeno je 12. ožujka 2026., kojim je ocijenjeno da sustavi nadzora, financijskog izvještavanja i upravljanja programima u Agenciji funkcioniraju zadovoljavajuće.

3.2. Upravljanje ljudskim potencijalima

Izmjenom Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta u zadnjem kvartalu 2024. godine uspostavljen je Odjel za razvoj ljudskih potencijala kao središnji nositelj svih procesa za upravljanje ljudskim potencijalima, što osigurava strateški, ujednačen i učinkovit pristup upravljanju.

Agencija je osigurala financijska sredstva i dostatan broj djelatnika kako bi se zajamčilo ispunjavanje zadaća preuzetih programima Erasmusa+, Europske snage solidarnosti i Obzora Europa te ostalih mreža, inicijativa i projekata, poštujući pritom preporuke Komisije o potrebi osiguranja dovoljnog broja educiranih djelatnika.

Tijekom 2025. godine Agencija je sustavno primjenjivala aktivnosti s ciljem upravljanja ljudskim potencijalima, pridržavajući se procesa uvođenja novih djelatnika u rad sustavom njihova stalnog praćenja i mentorstva te vrednovanja njihova rada tijekom probnog roka.

Do 31. prosinca 2025. za 11 djelatnika prestao je radni odnos u Agenciji, a među njima ih je devetero imalo ugovor o radu na neodređeno vrijeme. Jedna je djelatnica otišla u mirovinu, jednom djelatniku je otkazan ugovor o radu, a svi ostali su napustili Agenciju radi prelaska na nova radna mjesta.

Tijekom 2025. godine tri djelatnice i djelatnika prestalo se koristiti pravima iz Zakona o roditeljskim potporama, dok je osam djelatnica i djelatnika u 2025. nastavilo, odnosno počelo koristiti se tim pravima.

U 2025. godini Agencija je provela tri natječaja za zapošljavanje (za ukupno 21 radno mjesto).

3
natječaja za zapošljavanje za
21
radno mjesto

Agencija oduvijek kao svoj prioritet prepoznaje i ulaganje u ljudske resurse jer samo se sustavnim i stalnim ulaganjem u djelatnike razina kvalitete pružene usluge može neprestano povećavati, što dovodi do pozitivne povratne informacije korisničke strukture, ali i zadovoljstva samih djelatnika Agencije i mjerodavnih ministarstava. U zadnjem kvartalu 2025. godine donesen je dvogodišnji Plan stručnih osposobljavanja i usavršavanja za razdoblje 2026. – 2027. Plan utvrđuje temeljne smjernice, prioritete i područja ulaganja u razvoj kompetencija djelatnika, uzimajući u

obzir strateške i operativne ciljeve Agencije, potrebe pojedinih organizacijskih jedinica te individualne razvojne planove zaposlenika. Time se omogućava sustavno praćenje i planiranje stručnog razvoja zaposlenika, uz istodobno osiguravanje usklađenosti s poslovnim potrebama i prioritetima Agencije.

Agencija je tijekom 2025. godine nastavila provedbu procesa tzv. godišnjih razvojnih razgovora s djelatnicima za 2024. godinu. Proces se provodio u digitaliziranom obliku, a obrasci obuhvaćaju procjenu osobnih, rukovoditeljskih i stručnih kompetencija, razvojne ciljeve, osvrt djelatnika i iskaz potreba za dodatnim stručnim usavršavanjima, što će biti podloga za okvirni plan osposobljavanja i usavršavanja djelatnika u 2026. godini. Djelatnici su također imali priliku procijeniti svoje rukovoditelje.

Agencija je tijekom 2025. godine paralelno radila na daljnjem razvoju procesa u području ljudskih potencijala te finaliziranju procedura za ljudske resurse, kojima su obuhvaćene sve redovne funkcije upravljanja ljudskim potencijalima (planiranje potrebe za kadrovima, selekcija/zapošljavanje i integracija zaposlenika, uvođenje u posao te razvoj zaposlenika, implementacija osposobljavanja i treninga, sustavi i metode procjena radne uspješnosti, praćenje i poboljšavanje zadovoljstva i angažmana zaposlenika, organizacijskih vrijednosti, kulture i organizacijske klime), kao i procesi vezani uz odlaske zaposlenika (izlazni intervjui, planiranje zamjene zaposlenika i predaja poslova te analiza fluktuacije).

Djelatnici Agencije pohađali su brojna stručna osposobljavanja i usavršavanja i sudjelovali u brojnim sastancima i treninzima koje su organizirale Europska komisija i druge nacionalne agencije tijekom cijele godine, s ciljem osnaživanja znanja u pogledu programskih pravila i procedura, nadzora i potpore u provedbi programa, IT-alata i razmjene praksi, stručnih znanja i prijeko potrebnih vještina za podizanje stručnih znanja i kompetencija.

Agencija je nastavila i s jačanjem rukovoditeljskih kompetencija u području upravljanja ljudskim potencijalima te organizirala niz osposobljavanja na temu jačanja liderskih i menadžerskih vještina te planiranja i organizacije poslovanja.

Tijekom 2025. godine prijenos informacija, kao i dosadašnjih godina, osiguran je redovitim tjednim sastancima unutar pojedinih ustrojstvenih jedinica, koordinacijom provedbe programa Erasmus+/ESS, pojedinačnim sastancima ravnatelja s pomoćnicima i rukovoditeljima te putem novih formata sastanaka koji uključuju opće poslovanje svih rukovoditelja. Nastavilo se s praksom prijenosa informacija slanjem zapisnika s relevantnih sastanaka na *mailing*-listu svih radnika Agencije. Uz navedeno se, putem skupova djelatnika, izvještava o horizontalnim procesima u poslovanju Agencije te se predstavljaju novosti u poslovanju. Dodatno, prijenos informacija osigurava se objavom svih internih dokumenata, procedura i uputa na internim IT-plattformama (*SharePoint*).

3.3. Komunikacijske aktivnosti

Agencija je tijekom 2025. godine provela brojne komunikacijske aktivnosti radi promocije programa Erasmus+, Europske snage solidarnosti i Obzor Europa, kao i drugih programa, mreža i inicijativa u svojem djelokrugu. Sadržaj komunikacije obuhvaćao je obavijesti o mogućnostima koje programi EU-a pružaju građanima, organizacijama i društvu, uz isticanje primjera dobre prakse i pozitivnih iskustava korisnika. Takva iskustva potvrđuju doprinos razvoju vještina i stjecanju novih znanja pojedinaca te jačanju kapaciteta organizacija. Poseban naglasak stavljen je i na poticanje korisnika na diseminaciju (širenje rezultata projekata) kako bi se povećala vidljivost i iskorištavanje rezultata provedenih projekata, odnosno dugoročan učinak. Također, u komunikaciji prema korisnicima i širokoj javnosti promicali su se ključni prioriteti krovnih programa Agencije – stvaranje jednakih mogućnosti za sve, zelena tranzicija, digitalna transformacija i demokratski standardi.

Da bi ostvarila navedene ciljeve, Agencija se koristila različitim komunikacijskim alatima, kanalima i formatima te aktivnostima:

1.	događanjima
2.	kampanjama
3.	mrežnim stranicama
4.	društvenim mrežama
5.	videosadržajem
6.	promotivnim materijalima
7.	informativnim materijalima
8.	e-Vjesnikom
9.	odnosima s medijima
10.	suradnjom s partnerskim organizacijama.

Provedene su sve planirane aktivnosti u skladu s Planom rada Agencije za 2025. godinu, Komunikacijskom strategijom za razdoblje od 2023. do 2027. i pripadajućim Akcijskim planom za provedbu Komunikacijske strategije.

Za potrebe informiranja i promoviranja mogućnosti koje građanima i organizacijama donose programi, mreže i inicijative u djelokrugu Agencije, tijekom 2025. godine Agencija je objavila 26 različitih izdanja informativnih publikacija i materijala (letke, brošure, plakate, plakete i slično), koji su u cijelosti dostupni za preuzimanje na agencijskoj mrežnoj stranici: www.ampeu.hr/publikacije. Materijali su izrađeni u elektroničkom obliku, dok su pojedine publikacije, ovisno o formatu, svrsi i načinu upotrebe, dodatno tiskane. Tiskane verzije informativnih materijala sadrže kôd za brzi odgovor (QR-kôd) koji vodi korisnike izravno upućuje na mrežnu stranicu Agencije, gdje su dostupne elektroničke verzije publikacija.

S obzirom na to da se u prosjeku šalje na više od 12.000 adresa, Vjesnik Agencije za mobilnost i programe Europske unije znatno pridonosi diseminaciji informacija o njezinu radu. Šalje se četiri puta na godinu, a u fokusu su pozitivne priče korisnika i važne obavijesti kojima se moguće korisnike nastoji potaknuti na uključivanje u programe Erasmus+, Europske snage solidarnosti i Obzor Europa.

95 objavljena videa
53 vrste promotivnih materijala

Tijekom 2025. godine Agencija je intenzivno provodila komunikacijske aktivnosti putem izrade i objave promotivnih videomaterijala za društvene mreže, mrežne stranice te virtualna i fizička događanja. Ukupno je objavljeno 95 videa, od kojih se većina odnosila na program Obzor Europa, uključujući snimke *webinara*, radionica i promotivne videozapise s primjerima dobre prakse i iskustvima korisnika. Nastavljena je i produkcija podcasta „Razgovori kroz Obzor“, u okviru koje su izrađene dvije epizode. Uz to, Agencija je izradila i distribuirala 53 vrste promotivnih materijala, s naglaskom na korištenje ekološki prihvatljivih materijala, čime je dodatno promovirala programe i mogućnosti iz svoje nadležnosti.

Agencija je u 2025. godini informirala i promovirala mogućnosti koje programi i inicijative iz agencijskog portfelja nude organizacijama i pojedincima u Hrvatskoj na ukupno 328 događanja pred 94.454 sudionika.

Program Erasmus+ (s pripadajućim mrežama i inicijativama) predstavljen je na 251 događanju s 47.925 sudionika. Od toga je Agencija organizirala 231 događanje – 78 samostalno, a 153 u suradnji s eTwinning ambasadorima i Eurodesk multiplikatorima. Istodobno je sudjelovala i na 20 gostujućih događanja.

Program Europske snage solidarnosti promoviran je na 59 događanja, pretežito u organizaciji *Eurodeskovih* multiplikatora, uz ukupan odaziv od 39.121 sudionika.

Program Obzor Europa predstavljen je na 44 događanja, od čega 24 događanja u organizaciji

ili suorganizaciji Agencije i 20 gostujućih događanja, na kojima je ukupno sudjelovalo 6966 sudionika.

Napomena: više informacija o komunikacijskim aktivnostima nalazi se u Pravitku 1. ovog izvješća *Komunikacijske, informativne i promotivne aktivnosti Agencije za mobilnost i programe Europske unije 2025. godine.*

328 događanja

94.454
sudionika na događanjima

3.4. Digitalizacija poslovanja

Agencija se u dijelu redovitog poslovanja koristi nizom IT-aplikacija za računovodstvene procese i kadrovsku evidenciju, upravljanje dokumentacijom, centralni obračun plaća, e-mirovinsko, e-zdravstveno, financijsko poslovanje putem državne riznice, praćenje upita i savjetovanja za korisnike programa Obzor Europa, kao i centraliziranim sustavom Europske komisije za upravljanje projektima.

Jedan od glavnih izazova je međusobna integracija pojedinačnih sustava i njihovo usklađivanje. Agencija je u tom smislu u 2025. godini sinkronizirala podatke pojedinih modula glavnog programa KONTO, koji pokriva većinu kadrovskih, računovodstvenih procesa i procesa nabave.

Početak 2025. godine u potpunosti je implementirana i usavršena aplikacija za izradu ugovora o djelu i njihovu isplatu. Novi sustav praćenja evidencije radnog vremena na radnome mjestu i kod rada na daljinu usklađen je s internim procedurama za opće poslovanje, uz pružanje potrebne edukacije i podrške djelatnicima. U 2025. godini Agencija je svoje ugovore s korisnicima o dodjeli bespovratnih sredstava potpisivala isključivo kvalificiranim

elektroničkim potpisom, uz minimalne iznimke kada za to nije bilo moguće osigurati tehničke uvjete.

Sredinom 2025. godine Agencija je u Microsoft-sustavima koji osiguravaju komunikaciju e-poštom prestala koristiti lokalne komponente i u potpunosti prešla na suvremen, Exchange-model načina rada. Time su stvoreni preduvjeti za sigurnije i brže upravljanje sustavima, koje omogućava bolju informatičku sigurnost i stvaranje sigurnosnih kopija sustava.

Informatička sigurnost bila je u 2025. godini značajna tema na globalnoj razini te je na Agenciju imala utjecaj u dva područja. Uvedena je obavezna dvostruka autentifikacija za sve djelatnike u korištenju Microsoft-sustava te za sve djelatnike koji se bave provođenjem europskih programa. Budući da je ista obaveza uvedena za sve korisnike programa Erasmus+ i ESS, Agencija je pružala podršku i svim korisnicima u tom području.

Interni sustav koji se koristi za savjetovanja za korisnike programa Obzor Europa i projektno upravljanje, nadograđen je u 2025. godine sustavom za slanje obavijesti korisnicima, koji je u skladu s pravilima GDPR-a.



AGENCIJA ZA
MOBILNOST I
PROGRAME EU



www.ampeu.hr